AMGROS

Dampfærgevej 22, 2100 København Ø
CVR-nr. 14 47 98 80

Årsrapport for 2020

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2020	
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23
Anvendt regnskabspraksis	27

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2020 for Amgros I/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København Ø, den 17. marts 2021

Direktion

Flemming Sønne
Administrerende direktør

Bestyrelse

Per Larsen
Formand

Annemarie Knigge
Næstformand

Henrik Fjellegaard

Freja Södergran

Anders Koefoed

Lars Gaardhøj

Lars Mogensen

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2020 for Amgros I/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København Ø, den 17. marts 2021

Direktion

Flemming Søgne
Administrerende direktør

Bestyrelse

Per Larsen
Formand

Annemarie Knigge
Næstformand

Henrik Fjordbak

Lars Gaardhøj

Freja Södergran

Anders Koefoed

Lars Mogensen

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2020 for Amgros I/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København Ø, den 17. marts 2021

Direktion

Flemming Sønne
Administrerende direktør

Bestyrelse

Per Larsen
Formand

Annemarie Knigge
Næstformand

Henrik Fjeldgaard

Freja Södergran

Anders Koefoed

Lars Gaardhøj

Lars Mogensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til interessenterne i Amgros I/S

Konklusion
Vi har revideret årsregnskabet for Amgros I/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion
Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet
Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Brøndby, den 17. marts 2021

ALBJERG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 35 38 28 79

Palle Valentin Kubach

statsautoriseret revisor

mne16567

Selskabsoplysninger

Selskabet	Amgros I/S Dampfærgevej 22 2100 København Ø	
	Telefon:	88713000
	Hjemmeside:	www.amgros.dk
	CVR-nr.:	14 47 98 80
	Regnskabsår:	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Per Larsen, Formand Annemarie Knigge, Næstformand Henrik Fjeldgaard Freja Södergran Anders Koefoed Lars Gaardhøj Lars Mogensen	
Direktion	Flemming Sonne, Administrerende direktør	
Revision	ALBJERG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Ringager 4C, 2.th. 2605 Brøndby	
Bankforbindelse	Danske Bank	

Hovedtal og nøgletal

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	190.140	197.389	212.541	193.984	179.748
Bruttoresultat	151.108	154.186	170.850	152.415	140.194
Resultat af ordinær primær drift	76.225	79.207	101.550	88.221	75.023
Finansielle poster, netto	-3.861	-1.592	-123	-117	-117
Årets resultat	72.364	77.615	101.427	88.104	74.906
Balance:					
Balancesum	1.652.681	1.502.303	1.235.393	1.307.784	1.091.535
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	710	710	317	0
Egenkapital	92.001	96.101	119.469	101.997	88.799
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	103	96	91	83	84
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	79,5	78,1	80,4	78,6	78,0
Overskudsgrad (EBIT-margin)	40,1	40,1	47,8	45,5	41,7
Afkast af den investerede kapital	10,1	5,8	8,0	7,4	6,8
Likviditetsgrad	105,1	106,4	110,0	107,8	108,4
Soliditetsgrad	5,6	6,4	9,7	7,8	8,1
Egenkapitalforrentning	76,9	72,0	91,6	92,4	72,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Hovedtal og nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	Bruttoresultat x 100 / Nettoomsætning
Overskudsgrad (EBIT-margin)	Resultat af primær drift (EBIT) x 100 / Nettoomsætning
Afkast af den investerede kapital	Resultat af primær drift (EBIT) x 100 / Gennemsnitlige aktiver i alt
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle aktiver samt nettoarbejdskapital
Likviditetsgrad	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristede gældsforpligtelser
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Aktiver i alt ultimo
Egenkapitalforrentning	Årets resultat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

Ledelsesberetning

Præsentation af virksomheden
Amgros er et politisk ledet interessentskab, der er ejet af de fem regioner og har hjemmel i sundhedslovens § 78, stk. 3. Et af Amgros' formål er at drive indkøbsvirksomhed indenfor sundhedsområdet med henblik på videresalg til dets interessenter og andre offentlige myndigheder eller offentlige organer.

Amgros har til opgave at sikre, at de offentlige danske sygehuse har den medicin til rådighed, som de har brug for. Det er en opgave, som vi til hverdag løser i tæt samarbejde med sygehusapotekerne, leverandører og medicinalgrossister. Og gennem løbende dialog med vores ejere i regionerne, med Lægemiddelstyrelsen, med klinikere og andre centrale aktører i sundhedsvæsenet.

Amgros indkøber endvidere høreapparater og medicinsk udstyr på vegne af de danske regioner. Alle indkøb sker i henhold til EU's udbudsdirektiv.

Amgros er desuden indehaver af markedsføringstilladelsen for de registrerede lægemidler, SAD-lægemidler, som produceres på 3 af de danske sygehusapotekere. Amgros har markedsføringstilladelser til 61 SAD-præparater.

Amgros rådgiver regionerne, Danske Regioner og sygehusapotekerne i sager af politisk relevans, juridiske problemstillinger, kommunikations- og presseanliggender og leverer data og analyser til brug for opfølgning på forbruget samt generel forretningsinformation. Amgros bistår endvidere Danske Regioner f.eks. i forbindelse med økonomiforhandlinger, monitorering og fremskrivning af lægemiddelforbrug, sundhedsøkonomiske beregninger, udredning af lægemiddelfaglige problemstillinger og input til strategiske initiativer på sundhedsområdet. Amgros rådgiver Medicinrådet med markedsindsigt og udsyn på lægemiddelområdet, som led i Medicinrådets planlægning og prioritering, ligesom Amgros gennemfører forhandlinger og udbud som en integreret del af Medicinrådets sagsbehandling.

Amgros har et tæt samarbejde med sygehusapotekerne, de offentlige danske høreklinikker, de danske blodbanker, Sundhedsministeriet, Lægemiddelstyrelsen samt andre aktører, herunder industriens brancheforeninger og leverandører i ind- og udland.

År 2020
2020 har været præget af Covid-19 krisen. Under pandemien er vi alle hurtigt rykket tættere sammen og har arbejdet på højtryk for at sikre, at der var lægemidler nok til de danske patienter på sygehusene.

Tilbage i marts måned 2020 begyndte vi i Amgros at opbygge et nationalt sikkerhedslager af lægemidler til brug for sygehusene, samtidig med at sygehusapotekerne udbyggede deres lager. Det har blandt andet betydet, at vi på intet tidspunkt har manglet kritiske lægemidler på de offentlige sygehuse, og at antallet af restordrer til sygehusapotekernes lagre generelt er reduceret med 20-30 procent.

Rent praktisk har vi i vores indsats med at sikre forsyningen af lægemidler, arbejdet ud fra forskellige behovslister. Det har vi gjort i samarbejde med kliniske farmakologer fra de fem regioner, de otte sygehusapoteker og Lægemiddelstyrelsen.

De har alle været med til at udvælge hvilke lægemidler, Amgros skulle købe ekstra af og lagerføre i denne særlige situation. På den måde har vi sikret, at hospitalerne både har fået deres basale, men også kritiske lægemidler til behandling i forbindelse med for eksempel både Covid-19 og andre svært syge patienter.

Det har naturligvis ikke været let for vores leverandører pludselig at skulle levere lægemidler ud over det allerede aftalte. Industrien har over tid optimeret deres forretning – i alle led. Der er derfor ingen

tvivl om, at vores leverandører har været nødt til at tænke kreativt for at kunne imødekomme de mange ekstra ordrer fra Amgros og sygehusapotekerne. Det samme gælder vores samarbejdspartnere i engrosleddet. Her har vi været godt hjulpet af et mangeårigt tæt samarbejde, der bygger på tillid og forståelse for hinandens forretning.

Under hele pandemien har vi også haft stort fokus på SAD-lægemidler. Forløbet i foråret gjorde det tydeligt, at den mulighed, vi har i Danmark med selv at fremstille nogle velkendte, behandlingskritiske, registrerede lægemidler, kan være rigtig gavnlig i en krisesituation.

Vi så konkrete eksempler på, at der i Europa var bekymring om mangel på lægemidler. Det var lægemidler, som vi her i Danmark har i vores SAD-sortiment og hvor vi er i stand til at øge produktionen inden for kort tid. Sygehusapotekerne havde allerede sikret sig råvarer og emballager til yderligere produktion af disse lægemidler. Så på den måde har sygehusapotekerne sikret forsyningen af disse særlige lægemidler i Danmark. Ikke bare her og nu, men godt ud i fremtiden.

Vi har lært rigtig meget af den aktuelle krise, som vi vil tage med ind i fremtiden.

Vi har lært, hvor vigtigt det er at kunne handle hurtigt og at kunne tilpasse sig nye muligheder. Vi har lært, hvor vigtigt det er at have sammenhængende it-systemer. Og ikke mindst, hvor vigtigt det er at have gode samarbejdsrelationer både nationalt og internationalt.

Med den forandrede verden og fremtid, vi nu kigger ind i, og med de mange erfaringer, vi alle har gjort os under pandemien, er vi i Amgros og på sygehusapotekerne nu endnu mere forberedte, på at kunne håndtere situationer, som den vi står i netop nu.

Amgros strategi for perioden 2021-22
Amgros afdækkede i vinteren 2019-20, interessenters syn på virksomheden og omverdenens forventninger til Amgros i et længere perspektiv frem mod 2025 således, at direktionen og bestyrelsen sammen, kan fastlægge strategien for Amgros forretning ud fra et bredt og kvalificeret grundlag for de kommende år.

Over de senere år har Amgros' omverden forandret sig hastigt, ligesom behovet for løsning af nye opgaver er steget. Også stigende krav til dokumentationen af Amgros IT-systemer og behov for nye elektroniske løsninger har været i fokus. Forårets store forandring med udbruddet af Corona virussen og etablering af det nationale sikkerhedslager, har for alvor bragt behovet for yderligere automatisering og digitale løsninger frem. Behovet for samkøring af Amgros logistik og økonomispor har for alvor vist sig nødvendigt, og bekræftet vigtigheden af et fælles forretningssystem for økonomi, logistik og indkøb. Dette understøtter beslutningen om at udvikle og etablere Amgros nye ERP forretningssystem - AMFOS.

Amgros opgaver og omverden ift. den fremtidige strategi
Amgros' vigtigste opgave vil fortsat være, sammen med sygehusapotekerne, at sikre forsyningen af lægemidler til de danske hospitaler købt til de bedst mulige priser, samtidig med at der sikres en højere grad af en stabil forsyningssikkerhed, uanset om der er tale om indkøbte lægemidler eller lægemidler produceret på sygehusapotekerne.

Lægemiddelmarkedet generelt er et globalt marked med stærke, multinationale leverandører og interesseorganisationer. I den nuværende strategi har Amgros prioriteret at have fokus på netop at anskue det danske lægemiddelområde som et lille, men vigtigt marked, som er meget afhængig af, hvad der sker i den globaliserede verden. Baseret på dette, er det væsentligt at sikre, at det danske marked fortsat er attraktivt for alle typer af leverandører. Derfor finder direktionen det væsentligt fortsat at have fokus på at orientere sig internationalt, for at kunne sikre adgang til medicin til sygehuspatienter i Danmark og proaktivt hente viden og erfaringer fra andre lande til Danmark.

Direktionen har tidligere præciseret vigtigheden af, at Amgros skal fastholde det nuværende mandat, indflydelse og magt overfor medicinalindustrien, så virksomheden fortsat har "muskler" til at gennemføre prisforhandlinger, udbud på hospitalslægemidler og løse sine opgaver på det danske marked. Forretningsområderne Horizon Scanning, dataanalyser, og i en vis udstrækning også nogle sundhedsøkonomiske opgaver er blevet fastholdt i organisationen efter overdragelsen af de egentlige sundhedsøkonomiske opgaver til Medicinrådet. Direktionen vurderer, at de gennemførte forandringer pr. 1. januar, positivt har styrket Amgros og har give en positiv virkning ift., at Amgros har fået et mere målrettet fokus på lægemidler i forhold til opgaverne som: udbud, indkøb, logistik, forsyningssikkerhed, data og prisanalyser, lægemiddelfremstilling, international viden m.m.

En gennemgang af Amgros vigtigste interessenter viser fortsat, at sygehusapotekerne er Amgros absolut vigtigste samarbejdspartner. Vi ønsker at styrke samarbejdet og udvide antallet af fælles opgaver i takt med at det bliver svære at få og fastholde farmaceutiske kompetencer regionalt f.eks. på produktions-, kvalitets-, logistikområdet m.m.
En udvidelse af samarbejdet med regionernes lægemiddelkomiteer og kliniske farmakologiske afdelinger ligger i tråd med at sikre Amgros fortsatte arbejde med implementeringer af lægemiddelanbefalingerne fra Medicinrådet samt Amgros egne kontrakter.

Ændringerne som følge af coronavirus-udbruddet tilbage i marts 2020 har skabt en ny position for Amgros og styrket virksomhedens position på den landspolitiske scene. Etableringen af det nationale sikkerhedslager i Amgros regi, åbner nogle nye muligheder og risici og også dette har indgået i det strategiske arbejde.

Amgros bestyrelse godkendte i september 2020 den opdaterede strategi for perioden 2021-22, på basis af oplægget fra direktionen.

Kort om strategien:

- Amgros DNA er blevet styrket med kerneopgaver og værdiskabelse, men ellers blev det valgt at fastholde Amgros eksisterende vision og mission
- Der er udarbejdet 3 nye "Must Win-Battles", som Amgros skal arbejde efter at styrke
    - MWB1 - Sikker lægemiddelforsyning:
        - Vi sikrer en stabil og bæredygtig forsyningskæde
    - MWB2- Automatisering og digitalisering:
        - Vi automatiserer og digitaliserer, så vi er innovative, agile og har sikre og effektive processer
    - MWB3 - Strategisk samarbejde:
        - Vi sikrer Amgros ønskede omdømme ved at skabe værdi sammen med vores interessenter
- Der er udarbejdet en ny prioriteret transformationskurve for perioden 2021-22, indeholdende de 3 MWB og de strategiinitiativer (SI) som direktionen og strategigruppen, vurderer bør prioriteres og gennemføres for at komme tættere på virksomhedens vision

Opsummering: Fokus og fremtiden

- Vi skaber værdi gennem besparelser, stordriftsfordele og rådgivning
- Vi sikrer, at de nødvendige lægemidler er til rådighed for hospitalspatienter
- Vi skaber enkle løsninger i en kompleks verden gennem forståelse og overblik
- Vi har defineret tre Must Win Battles, som skal styrke os på
    - Sikker lægemiddelforsyning

- Automatisering og digitalisering
- Strategisk samarbejde

- Vi har defineret en række strategiske initiativer, som skal realisere vores Must Win Battles og bringe os nærmere vores vision:

"Amgros er internationalt anerkendt som rollemodel,
når sundhedsbehov skal omsættes til handling"

Amgros vision
Amgros er internationalt anerkendt som rollemodel, når sundhedsbehov skal omsættes til handling.

Som en væsentlig interessent i sundhedsvæsenet er det vigtigt, at Amgros på alle niveauer i organisationen holder sig opdateret og lader sig inspirere af udlandet. Amgros' nationale erfaringer bruger vi også til at udvikle samarbejdet med andre lande og til at opfylde vores vision - at blive internationalt anerkendt som rollemodel, når sundhedsbehov skal omsættes til handling. Danmark er ikke alene om udfordringerne i et moderne sundhedsvæsen. Derfor følger vi med i, hvordan andre lande arbejder med de samme problemstillinger til gensidig inspiration og udvikling. Det er vigtigt, at vi er på forkant med udviklingen og er bevidst om lægemidlernes forskellige placeringer i "lægemiddelcyklus", så de rette tiltag iværksættes. Det gælder uanset om der er tale om nye, etablerede eller ældre sygehuslægemidler. Vi samarbejder og deler erfaringer med andre lande på alle niveauer i Amgros. Det gør os i stand til at holde os opdateret og lade os inspirere af udlandet. Amgros har i sin strategi for 2021-22 fastholdt fokus på, at firmaet udvikler sig i en mere proaktiv retning ift. tværnationale løsninger både på den nordiske og europæiske arena.

I 2020 har Amgros forsøgt at fastholde sit internationale fokus ift. tværnationale løsninger på den nordiske og europæiske arena og draget nytte af samarbejdet med særligt lande i EU og Canada.

Amgros' engagement i forhold til samarbejdet i Nordisk Lægemiddel Forum (NLF) har i 2020 været begrænset som følge af Coronakrisen. Til trods er der blevet arbejdet på endnu et fælles nordisk udbud på udvalgte ældre lægemidler, samtidig med at der er opbygget et styrket samarbejde ift. de nye og dyre lægemidler. Desuden har der været fokus på samarbejdet inden for horizon scanning, og etablering af samarbejder indenfor lægemiddelproduktion samt miljø og bæredygtighed.

Amgros mission
Sammen med andre sundhedsaktører skaber Amgros forudsætninger for mere sundhed.

Amgros strategiske tilgang og ambition er fortsat at være kendt for at være den samarbejdspartner, der får tingene til at lykkes, hvor vi tilbyder enkle løsninger i en kompleks verden. Med Amgros nye strategi for perioden 2021-22 er der lagt op til at udvikle og konsolidere den interne struktur, herunder at stimulere organisationens engagement, evne til at se tendenser, tilpasse sig omverden, udvikle nye idéer og styrke Amgros evne til at dokumentere sin værdiskabelse. Gennem viden, dialog og samarbejde ønsker vi at bidrage til at forbedre det danske sundhedsvæsen og skabe resultater af høj kvalitet. Amgros ønsker at være den naturlige sparringspartner i udviklingen af det danske sundhedsvæsen og vil fortsat have fokus på at udbygge og vedligeholde vores netværk til inspiration for os selv og dem, vi samarbejder med.

I 2020 har Amgros videreudviklet og fastholdt samarbejdet med Medicinrådet og gennem året fået tilpasset og strømlinet arbejdsprocesserne. Området udvikler sig løbende med ønsker og krav fra såvel det politisk niveau som fra Medicinrådets side. Ultimo 2019 besluttede Danske Regioner at indføre QALY-model – en sundhedsøkonomisk model som er en måleenhed for lægemidlers effekt. Dette

anvendes i de fleste andre EU-lande. Ændringen betød at Amgros pr. 1. januar 2020 videregav opgaven med at varetage de sundhedsøkonomiske beregninger til Medicinrådet og i forbindelse med overdragelsen blev i alt 5 medarbejdere virksomhedsoverdraget. Amgros har gennem 2020 afsluttet en del sundhedsøkonomiske opgaver og har haft fokus på at udvikle samarbejdet og koordinationen ift. de nye processer i Medicinrådet. Amgros løser fortsat opgaver med medicinrådet inden for horizon scanning, kontraktforhandlinger, analyser og opfølgning på forbrug mm.

I stadig stigende grad er der behov for nye typer af afregningsmodeller med f.eks. værdibaseret indkøbskontrakter som medtager den samlede værdi af behandlingen. Behovet for dette sker i takt med at genterapi og personlig medicin indføres. Amgros indgik 2020 den første effektbaserede kontrakt med en leverandør, hvor betalingen afhænger af om effekten af en given behandling, fortsat er til stede over en række år. Amgros er engageret i flere initiativer omkring udviklingen af alternative aftale- og afregningsmodeller. Fx vil vi hente inspiration og engagere os i udviklingen af i de værdibaserede aftalemodeller sammen med EY, Copenhagen Economics, Rethink Value, FOVIS m.fl., herunder at fremskaffe de nødvendige data ift. at følge op på effekt af en given behandling, ligesom vi er i løbende dialog med leverandører om konkrete tiltag.

Den stigende efterspørgsel efter ny og dyr medicin lægger pres på de enkelte landes sundhedsvæsener, og der er et økonomisk-politisk pres i forhold til at udnytte ressourcerne optimalt. Men også beslutninger i andre lande og i særdeleshed de nordiske lande bliver brugt til at lægge pres på det danske beslutningssystem. Ydermere er der et pres fra leverandørerne, som ofte er underlagt krav fra moderselskabet om fx hemmelige priser, alternative prisaftaler, risikodelingsaftaler mv. - krav som tager udgangspunkt i de større internationale markeder.

Amgros i det kommende år

Amgros er med sin ekspertise og med sin engagerede politiske bestyrelse en vigtig spiller på lægemiddelområdet – både fagligt og interessepolitisk. Amgros engagerer sig i udviklingen af sygehusvæsenet og spiller ind med ideer og initiativer som kan fremme kvalitet og sikkerhed i lægemiddelbehandlingen, rationel lægemiddelterapi, effektiviserede forretningsgange eller tiltag som kan skabe direkte besparelser.

Kombinationen af ekspertise i lægemidler, udbudsprocesser og et effektivt logistisk set-up udgør kernen i den økonomiske logik og er drivkraften for Amgros´ aktiviteter. Væksten af opgaver i Amgros følger flere spor. Amgros har foruden styrkelsen af virksomhedens kerneopgaver, valgt, i samarbejde med sygehusapotekerne, at udvikle områder som ligger i forlængelse af kerneopgaven og som knytter sig til forsyning, valg, anvendelse og implementering af sygehusmedicin samt behandling af patienter i eget hjem.

Amgros overvejer fortsat at købe og udvikle nye typer af lægemidler, som kan produceres i fremstillingskontrakter med private leverandører. Dette tiltag skal være med til at styrke forsyningen og samtidig sikre en hensigtsmæssig og forudsigelig prisudvikling på området.

Amgros arbejder fortsat med at styrke virksomhedens evne til at imødekomme de krav, som regionerne og omverdenen stiller til effektivitet og forsyningssikkerhed. Det gør, at Amgros til stadighed tilpasser virksomheden til regionernes behov, ændringerne i sundhedssektoren og i medicinalindustrien.

Med etablering af det nationale sikkerhedslager, er Amgros nu lagerførende og i 2021 vil det skulle fastlægges, hvordan det nationale sikkerhedslager skal udvikle sig og hvilke lægemidler som fortsat skal lagerføres, for at sikre den nationale lægemiddelforsyning til hospitalerne i de kommende år.

Endvidere vil Amgros have fokus på den fortsatte udvikling af Amgros strategiske lager, som vil kunne omfatte særlig kritiske lægemidler, lægemidler, hvor der ofte er leveringsproblemer, lægemidler som med fordel kan indkøbes i større partier og lægemidler, hvor Amgros i sine kontrakter har forpligtet sig til at købe en fastmængde eller et restparti ifm. kontrakt udløb. Dette vil blive vurderet på baggrund af det første års erfaringer og i samarbejde med sygehusapotekerne.

Bæredygtighed som udbudskriterium

Amgros er der, hvor vores mål ikke alene er at sikre en stabil, men også en bæredygtig forsyning af lægemidler. Her ønsker Amgros at lade os inspirere FN's verdensmål og tage ansvar for og fremstå som en bæredygtig virksomhed.

Helt konkret er vi i gang med et pilotprojekt på ATC-kode H (Hormoner) i samarbejde med DTU Management (Section for Quantitative Sustainability Assessment). Det betyder, at vi har fået udarbejdet en rapport, der afdækker, analyserer og vurderer hvilke mulige bæredygtighedskriterier, vi kan opstille som kriterier i forbindelse med udbud af lægemidler.

Kompleksiteten på området er stor, og lægemidler kan være pakket i forskellige typer af emballager (glasbeholdere, plastbeholdere, blisterpakninger af plast, plast/aluminium). Disse emballager kalder man for primære emballager, fordi de er i direkte kontakt med lægemidlet. Medicinalvirksomhedens valg af emballagetype hænger sammen med de holdbarhedsforsøg, der er udarbejdet i forbindelse udviklingen af det enkelte lægemiddel. Der kan være flere hensyn, der skal tages højde for i forbindelse med valg af emballage f.eks. følsomhed over for lys, fugt og temperatur med videre. Det er vigtigt at opnå en så lang holdbarhed på et lægemiddel som muligt for at sikre, at lægemidlet kan nå at blive anvendt, inden udløb.

Det betyder at udviklingen af området vil skulle ske i tæt dialog med industrien. Men også med regioner, sygehusapoteker og Lægemiddelstyrelsen. Derfor har Amgros med vores pilotprojekt også været i dialog med brancheforeningerne Lif (Lægemiddelindustriforeningen), IGL (Industriforeningen for Generiske og Biosimilære Lægemidler) og FPF (Foreningen for Parallelimportører af Medicin) for at drøfte muligheder og begrænsninger set fra deres side.

Kriterierne, der skal anvendes i pilotudbuddet på hormoner, forventes at være juridisk vurderet ultimo marts 2021, hvorefter de skal i offentlig høring hos de 3 brancheforeninger, inden Amgros kan forberede publiceringen af udbuddet, forventeligt i maj 2021.

Den teknologiske udvikling, øgede kvalitetskrav og senest den globale pandemi har gjort det nødvendigt at transformere Amgros forretningsgange med automatiserede og digitale løsninger. Med det forventer Amgros at sikre større grad af agilitet og mere effektive og sikre løsninger.

I 2021 forventer Amgros et resultat på 37,9 mio.kr.

Året i tal

Virksomhedens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på 72,4 mio. kr. og en egenkapital på 92,0 mio. kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

I 2020 endte Amgros omsætning af humane lægemidler på 9,2 mia. kr. Medregnet omsætningen af høreapparater blev omsætningen næsten 9,4 mia. kr. Det er en stigning på cirka 392 mio. kr. svarende til 4,4 % i forhold til 2019. De indkøbte mængder målt i DDD (Definerede Døgn Doser) stiger med ca. 2%. At omsætningen i kr. stiger mere end de indkøbte mængder betyder, at der indkøbes varer med en

gennemsnitlig højere pris pr. DDD end sidste år.

Den samlede udvikling i de indkøbte mængder i forhold til sidste år dækker over store udsving i indkøbene pr. måned og afspejler sygehusenes aktivitet i forbindelse med situationen omkring Covid-19.

De 30 mest udgiftstunge lægemidler havde i 2020 en omsætning på cirka 4,2 milliarder kroner og i 2019 var omsætningen på cirka 3,9 milliarder kroner. Det er en stigning på cirka 8 %. Omsætningen for de 30 største lægemidler udgør tilsammen cirka 45 % af den samlede omsætning af lægemidler i Amgros. Det er nu lægemidlet Darzalex (til knoglemarvskræft), som indtager 1. pladsen på listen over mest udgiftstunge lægemidler.

Omsætningen i ATC-gruppe L (primært kræftlægemidler) er steget med 6 % fra 2019 til 2020. Ser vi på udviklingen i forbrugte mængder opgjort i DDD (Definerede Døgn Doser) ses en stigning på 3 %. At omsætningen i kroner stiger mere end de indkøbte mængder betyder, at der indkøbes varer med en gennemsnitlig højere pris pr. DDD end sidste år.
ATC-gruppe L udgør godt 60 % af den totale lægemiddelomsætning, der går igennem Amgros.
Det er især lægemidlerne Keytruda (til immunterapi) og Darzalex (til behandling af knoglemarvskræft), som bidrager til væksten i omsætningen i ATC-gruppen med henholdsvis et merforbrug på knapt 92 millioner kroner og et på 86 millioner kroner.

Andre lægemidler i ATC-gruppe L, med stor vækst i omsætningen i 2020 er blandt andet Revlimid (til behandling af knoglemarvskræft), som er steget med cirka 44 millioner kroner, Xtandi (til prostatacancer) som er steget med næsten 57 millioner kroner, Imbruvica (middel til behandling af blandt andet kronisk lymfatisk leukæmi (CLL)) er steget med cirka 30 millioner kroner, Opdivo (til immunterapi) er steget med cirka 40 millioner kroner og Ocrevus (til multipel sclerose), som er steget med næsten 39 millioner kroner.

Lægemidlet Avastin (bevacizumab) gik af patent i juni måned og billigere, biosimilære varianter er introduceret og ibrugtaget i de efterfølgende måneder. Det betyder, at omsætningen af bevacizumab er faldet med 46 millioner i 2020 sammenlignet med 2019. Andre lægemidler med fald i omsætningen er Aubagio (til multipel sclerose) som er faldet med cirka 21 millioner kroner og Ibrance (til brystkræft) som er faldet med knapt 37 millioner kroner.

I ATC-gruppe J er omsætningen i 2020 steget med cirka 56 millioner kroner, hvilket er den næststørste stigning, vi ser. Det skyldes primært prisstigninger i forbindelse med udbud på immunglobuliner, som trådte i kraft 1. april 2020, samt udgifter til indkøb af lægemidler til behandling af covid-19.
Omsætningen i ATC-gruppe R er samlet set steget med knapt 10 % svarende til cirka 27 millioner kroner. Det er især lægemidler til behandling af cystisk fibrose samt lægemidlet Nucala til behandling af svær astma, der viser de største stigninger.

Omsætningen i ATC-gruppe S er samlet set faldet med cirka 67 millioner i forhold til 2019. Faldet dækker over to forhold.
Behandlingen med det meget omtalte (og dyre) lægemiddel Luxturna (voretigen-neparvovec), en genterapi til behandling af især unge mennesker for en sjælden øjensygdom, som ender med at gøre dem blinde, er nu kommet i gang. Der har været en omsætning på 25 millioner kroner på dette lægemiddel i 2020. Til gengæld er omsætningen af Eylea (til behandling af blandt andet våd AMD) faldet med cirka 91 millioner kroner i forhold til 2019. Faldet i omsætningen af Eylea skyldes, at flere regioner har implementeret lokal deling af Eylea hætteglas til sprøjter på sygehusapoteket. Det betyder bedre udnyttelse af mængden af lægemiddel i et hætteglas og dermed denne væsentlige besparelse.

Samlet har der været en vækst på 4,4%, herunder dog betydelige prisfald på specifikke områder.

Indkøb af lægemidler
Amgros tilrettelægger udbuddene, så de passer til markedssituationen på det konkrete behandlingsområde. Gennem løbende dialog med sygehusapotekerne, Medicinrådet, det kliniske personale og leverandører, sikrer vi, at de krav, der stilles i vores udbud, afspejler de konkrete behov i klinikken og de muligheder som kommercielle leverandører kan levere under. Amgros udbudsafdeling udbyder kontrakter på lægemidler og høreapparater, mens Amgros logistikafdeling kontraktstyrer og til stadighed arbejder målrettet på at sikre forsyningen af lægemidler og forebygge kritiske restordresituationer.

Som følge af Corona situationen fik Amgros mandat til at opbygge et nationalt sikkerhedslager af lægemidler til brug for sygehuspatienter, samtidig med at sygehusapotekerne udbyggede deres eksisterende lager. På nuværende tidspunkt har Amgros ca. 1450 varenumre liggende på lager med en lagerstørrelse på de enkelte lægemidler varierende fra mellem 3-9 måneder af estimeret forbrug. Lagerværdien ligger aktuelt på ca. 600 mio. kr. plus en række åbne ordre. Der bliver fortsat dagligt indkøbt lægemidler fra leverandører og samtidig bliver der solgt lægemidler fra Amgros lager til sygehusapotekerne i størrelsesorden cirka 10 mio.kr. dagligt. Amgros følger udviklingen i forbruget og lagermålene på konkrete lægemidler justeres løbende, hvorefter der lægges nye ordre ud.

Rent praktisk har vi i vores indsats med at sikre forsyningen af lægemidler forebygget kritiske restordre. Arbejdet er sket ud fra forskellige behovslister, og indkøbene er koordineret med kliniske farmakologer fra de fem regioner, de otte sygehusapoteker og Lægemiddelstyrelsen. Amgros fysiske lager er placeret hos medicinalgrossisten Nomeco på deres lager i Køge.

Amgros vil i den kommende tid have fokus på at få færdiggjort de strategiske indkøbsplaner for de særlig forsyningskritiske lægemidler og på at få "ryddet" op på lageret. Dette omfatter en gennemgang og sanering ift. om visse præparatgrupper fortsat skal lagerføres på det nationale sikkerhedslager. Dette skal aftales med Lægemiddelstyrelsen (LMST) og sygehusapotekerne og koordineres minutiøst for at undgå en stigning i restordresituationer.

Amgros har i de senere år haft et særligt fokus på at afprøve nye former for udbud og kontraktformer og afregningsmåder. Gennem dialog med samarbejdspartnere, medicinalfirmaer, beslutningstagere i ind- og udland og ved at afprøve nye typer af afregningsmodel og kontrakter, har Amgros skabt et godt udgangspunkt for at kunne håndtere fremtidens lægemiddelmarked med personlig skræddersyet medicin. Til forskel fra den traditionelle medicin vil der blive behov for indsamling af data og opfølgning ift. effekt og værdiskabelse for patienten. Dette arbejde indebærer ligeledes en mere strategisk tilgang til kategoriarbejdet - både før, under og efter udbuddene med henblik på at etablere en systematisk og struktureret dataindsamling. Et samlet overblik over markedet vil danne et bedre afsæt for såvel udbud som forhandlinger mellem Amgros og leverandørerne.

I 2020 har Amgros fortsat videreudviklingen af firmaets Horizon Scanning funktion, som bidrager med indsigt i hvilke lægemidler der er på vej, og hvilken betydning de får i markedet - dels ud fra et fagligt perspektiv, dels ud fra et økonomisk perspektiv. Funktionen imødekommer et behov i Medicinråd, Danske Regioner og i regionerne. I 2020 har funktionen været meget involveret i udviklingen af et fælles EU set-up på området og samarbejder med andre europæiske lande.

Amgros har gennem 2020 været involveret i forberedelserne til ændringerne i Medicinrådet, hvor man fra 2021 overgår til at anvende den ny sundhedsøkonomiske analysemodel - QALY ifm. analyser og

vurderinger af nye lægemidler eller indikationer. Amgros har haft fokus på sine kerneopgaver og på at løse opgaver i tæt samarbejde og koordination med medicinrådet på områder som horizon scanning, kontraktforhandlinger, analyser og opfølgning på forbrug mm.

Registrering og fremstilling af lægemidler
Amgros ejer markedsføringstilladelserne til 61 registrerede lægemidler, der produceres på sygehusapotekerne (SAD-lægemidler). Som markedsføringsindehaver har Amgros ansvaret for at kvaliteten og sikkerheden er i orden og for at formodede bivirkninger overvåges og behandles systematisk. Amgros har gennem 2020 fortsat haft fokus på at komme i compliance på det registreringsmæssige område på SAD-lægemidlerne i tæt samarbejde med de SAD-producerende sygehusapoteker. Arbejdet på sygehusapotekerne har vist sig at være mere omfattende og krævende i relation til gennemførelsen af analyserne og metoder, og opgaven har betydet ansættelse af flere medarbejdere i Amgros og på sygehusapotekerne og forsinkelsen påvirker også den samlede økonomi. Amgros skal bruge ekstra ressourcer som følge af at opgaven strækker sig frem til 2022/23. som følge af Corona situationen forventes projektet at blive forsinket, som følge af hjemsendelse af medarbejdere på sygehusapotekerne og i Amgros. Det er uvist om forsinkelsen kan indhentes senere.

Amgros understøtter sygehusapotekernes fremstilling af magistrelle lægemidler. Det er lægemidler, som fremstilles til den enkelte patient eller til en mindre patientgruppe efter lægens ordination. Amgros supporterer den magistrelle produktion ved at varetage forskellige funktioner, som er fælles for sygehusapotekerne, herunder indkøb af råvarer, audit af leverandører, udviklingsopgaver, gennemførelse af projekter og andre kvalitetsopgaver. Amgros har desuden en koordinerende funktion ift. ensretning af det magistrelle sortimentet, som rummer mere end 800 produkter.

Færdigtilberedning af kemokure er et område, der fylder meget på sygehusapotekerne, og sygehusapotekerne færdigtilbereder mere end 300.000 kemokure årligt til de danske kræftpatienter. Amgros og sygehusapotekerne forsøger ved fælles initiativer at imødekomme den øgede efterspørgsel bl.a. via optimering af fremstillingsprocesserne og øget holdbarhed af de tilberedte kure. Amgros har i 2020 spillet en rolle ift. udvikling og implementering af det fælles nationale holdbarhedslaboratorium. Forskelligheder over landet kræver at Amgros bidrager med blandt andet fælles vidensopsamling, koordinering og prioritering af fælles indsatser som kan sikre at sygehusapotekerne og Amgros får skabt de bedste samlede resultater.

Indkøb af høreapparater og udvalgt medicinsk udstyr
Ift. udbud og indkøb af medicinsk udstyr, har Amgros gennem 2020 kun varetaget få opgaver udover indkøb af høreapparater og radioaktive lægemidler. Amgros samarbejder med regionernes indkøbsafdelinger om at udpege områder som egner sig til tværregionale udbud. Efter Amgros har gennemført et antal fælles regionale udbud, har Amgros vurderet, at hele værdikæden fra indkøb og udbud til den efterfølgende opfølgning og kontraktstyring bør ligge samme sted. Herved kan vi opnå de bedste resultater og udnytte allerede eksisterende kompetencer og skabe synergi med den øvrige kerneforretning. Amgros har været i dialog med regionernes indkøbsafdelinger om denne model, men der er endnu ikke fundet en fælles løsning, hvorfor Amgros fortsætter sit engagement på udvalgte område.

På høreapparatområdet udbyder og styrer Amgros kontrakterne og sikrer den løbende opdatering af sortimentet. Leverandørerne kan løbende opdatere og forny deres del af sortimentet. Derved sikrer Amgros, at kommende teknologiske fornyelser på høreapparatområde til stadighed indgår i regionernes sortiment og er til rådighed i behandlingen af de danske patienter. Amgros arbejder sammen med regionerne på øget datasikkerhed og på at sikre en bedre sammenhængskraft mellem parterne. Amgros har igangsat et projekt der i samarbejde med høreklinikkerne og regionerne, skal optimere processen og

forbedre systemunderstøttelsen fra bestilling til fakturering af høreapparater.

IT-sikkerhed
Amgros blev udsat for et it-hackerangrebe i starten af maj 2020, som lagde alle Amgros' it-systemer ned. Hacker-angrebet skete via en af Amgros service-leverandører. Der var tale om et såkaldt Ransomware angreb, som låste og krypterede alle systemer og data. Angrebet betød, at alle IT services i Amgros ikke var tilgængelige i en periode, hvilke medførte et meget stort og omfattende genopretningsarbejde.

Efterfølgende blev der udarbejdet en erfaringsrapport og rapporten blev udarbejdet på baggrund af erfaringer fra Amgros egen organisation, såvel som fra flere af vores nærmeste interessenter og samarbejdspartnere heriblandt sygehusapotekerne, lægemiddelstyrelsen og CSIS (det førende it-sikkerhedsfirma i Danmark).

På baggrund af rapporten er der blev foretaget en række ændringer i Amgros IT-systemer og setup herunder etablering af en 2-center driftsløsning og egen backup. Løsningen indebærer at Amgros til hver en tid kan reetablere servere og data indenfor meget kort tid, hvilket den tidligere løsning ikke har kunne leve op til. Ud over 2-centerdriften blev der identificeret en række handlinger, hvor flere allerede er igangsat eller gennemført i 2020.

Væsentlige begivenheder med mulig indflydelse af årsregnskabet

Transaktioner med nærtstående parter
Som nærtstående parter anses Danske Regioner. Danske Regioner stiller mødelokaler, postfunktion og kantinefaciliteter til rådighed for Amgros. Prisen herfor udgjorde i 2020 godt 1,0 mio. kr.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning
Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke virksomhedens finansielle stilling.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar.
Virksomheden har ingen politikker vedrørende samfundsansvar.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note		2020 t.kr.	2019 t.kr.
1	Nettoomsætning	190.140	197.389
	Andre eksterne omkostninger	-39.032	-43.203
	Bruttoresultat	**151.108**	**154.186**
2	Personaleomkostninger	-70.694	-71.266
3	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-4.189	-3.713
	Resultat før finansielle poster	**76.225**	**79.207**
	Øvrige finansielle omkostninger	-3.861	-1.592
4	**Årets resultat**	**72.364**	**77.615**

Balance 31. december

Aktiver

Note		2020 t.kr.	2019 t.kr.
	Anlægsaktiver		
5	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	4.139	4.582
5	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	5.884	1.161
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	10.023	5.743
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.674	2.697
	Materielle anlægsaktiver i alt	1.674	2.697
	Anlægsaktiver i alt	**11.697**	**8.440**
	Omsætningsaktiver		
	Fremstillede varer og handelsvarer	480.102	13.583
	Varebeholdninger i alt	480.102	13.583
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	976.375	737.143
	Andre tilgodehavender	6.020	2.195
7	Periodeafgrænsningsposter	880	847
	Tilgodehavender i alt	983.275	740.185
	Likvide beholdninger	177.607	740.095
	Omsætningsaktiver i alt	**1.640.984**	**1.493.863**
	Aktiver i alt	**1.652.681**	**1.502.303**

Balance 31. december

Passiver

Note		2020 t.kr.	2019 t.kr.
	Egenkapital		
8	Virksomhedskapital	13.893	13.893
	Reserve for udviklingsomkostninger	10.023	5.743
	Overført resultat	25.527	0
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	42.558	76.465
	Egenkapital i alt	**92.001**	**96.101**
	Gældsforpligtelser		
	Anden gæld	0	2.418
9	Langfristede gældsforpligtelser i alt	0	2.418
9	Kortfristet del af langfristet gæld	7.323	0
	Gæld til pengeinstitutter	350.799	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.088.723	1.335.039
	Anden gæld	113.835	68.745
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	1.560.680	1.403.784
	Gældsforpligtelser i alt	**1.560.680**	**1.406.202**
	Passiver i alt	**1.652.681**	**1.502.303**

10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

11 Eventualposter

12 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds-kapital t.kr.	Reserve for udviklings-omkostninger t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2019	13.893	4.594	0	100.982	119.469
Udloddet udbytte	0	0	0	-100.982	-100.982
Foreslået udbytte	0	0	0	76.465	76.465
Årets opskrivning	0	1.149	0	0	1.149
Egenkapital 1. januar 2020	13.893	5.743	0	76.465	96.101
Udloddet udbytte	0	0	0	-76.465	-76.465
Foreslået udbytte	0	0	25.527	42.558	68.085
Årets opskrivning	0	4.280	0	0	4.280
	13.893	**10.023**	**25.527**	**42.558**	**92.001**

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note		2020 t.kr.	2019 t.kr.
	Årets resultat	72.364	77.615
13	Reguleringer	8.053	5.305
14	Ændring i driftskapital	-905.931	190.474
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-825.514	273.394
	Renteudbetalinger og lignende	-3.863	-1.595
	Pengestrøm fra ordinær drift	-829.377	271.799
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	**-829.377**	**271.799**
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-7.445	-3.202
	Køb af materielle anlægsaktiver	0	-1.528
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	**-7.445**	**-4.730**
	Betalt udbytte	-76.465	-100.982
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	**-76.465**	**-100.982**
	Ændring i likvider	**-913.287**	**166.087**
	Likvider 1. januar 2020	740.095	574.008
	Likvider 31. december 2020	**-173.192**	**740.095**
	Likvider		
	Likvide beholdninger	177.607	740.095
	Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-350.799	0
	Likvider 31. december 2020	**-173.192**	**740.095**

Noter

		2020 t.kr.	2019 t.kr.
1.	**Nettoomsætning**		
	Medicin	9.215.169	8.809.817
	Høreapparater	155.080	163.219
	Øvrige	362	263
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-9.180.471	-8.775.910
		190.140	**197.389**
	Bruttoomsætning for medicin fordelt på markeder:		
	Region Hovedstaden	3.365.628	3.196.093
	Region Midtjylland	2.139.021	2.110.161
	Region Syddanmark	1.982.721	1.902.683
	Region Sjælland	961.824	893.463
	Region Nordjylland	765.975	707.417
	Bruttoomsætning i alt	**9.215.169**	**8.809.817**
2.	**Personaleomkostninger**		
	Lønninger og gager	57.722	59.463
	Pensioner	12.320	11.115
	Andre omkostninger til social sikring	652	688
		70.694	**71.266**
	Direktion og bestyrelse	2.050	2.042
	Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	103	96
3.	**Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver**		
	Afskrivning på udviklingsprojekter	3.166	3.105
	Afskrivning på indretning af lejede lokaler	363	310
	Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	660	298
		4.189	**3.713**
4.	**Forslag til resultatdisponering**		
	Udbytte for regnskabsåret	42.558	75.041
	Overføres til overført resultat	29.806	2.574
	Disponeret i alt	**72.364**	**77.615**

5. Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklings-projekter t.kr.	Udviklings-projekter under udførelse t.kr.
Kostpris 1. januar 2020	12.985	1.161
Tilgang	2.723	7.445
Afgang	-290	-2.723
Kostpris 31. december 2020	**15.418**	**5.883**
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	8.403	0
Årets afskrivninger	3.166	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-290	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	**11.279**	**0**
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	**4.139**	**5.883**

6. Materielle anlægsaktiver

	Indretning lejede lokaler t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris 1. januar 2020	2.419	3.210
Afgang	0	-698
Kostpris 31. december 2020	**2.419**	**2.512**
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	1.371	1.561
Årets afskrivninger	363	660
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-698
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	**1.734**	**1.523**
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	**685**	**989**

7. Periodeafgrænsningsposter

Virksomhedens periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte kontingenter og forudbetalt parkeringsleje mv. vedrørende næste regnskabsperiode.

		31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
8.	**Virksomhedskapital**		
	Virksomhedskapital 1. januar 2020	13.893	13.893
		13.893	**13.893**

9. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2020 t.kr.	Kortfristet del af langfristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 31/12 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
Anden gæld	7.323	7.323	0	0
	7.323	**7.323**	**0**	**0**

10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ikke stillet pant eller andre sikkerhedsstillelser i aktiver pr. 31. december 2020.

11. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Andre eventualforpligtelser

Lejeforpligtelsen omfatter huslejeforpligtelse med i alt t.kr. 15.374 (2019: t.kr. 19.787). Lejemålet kan opsiges med 6 måneders varsel fra 1. april 2023.

12. Nærtstående parter

Transaktioner

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter interessenter som følge af deres indskudte interessentskabskapital.

Der har været transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret på markedsmæssige vilkår.

		2020 t.kr.	2019 t.kr.
13.	**Reguleringer**		
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	4.189	3.713
	Øvrige finansielle omkostninger	3.861	1.592
	Øvrige reguleringer	3	0
		8.053	**5.305**
14.	**Ændring i driftskapital**		
	Ændring i varebeholdninger	-466.519	-4.042
	Ændring i tilgodehavender	-243.090	-95.762
	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-196.322	290.278
		-905.931	**190.474**

Årsrapporten for Amgros I/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Omregning af fremmed valuta
Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning
Administrationsgebyr ved salg af medicin og høreapparater indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Andre eksterne omkostninger
Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv.

Personaleomkostninger
Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger
Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger
Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger mv.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver
Udviklingsprojekter, patenter og licenser
Udviklingsomkostninger omfatter udvikling af softwaresystemer til brug for virksomhedens aktiviteter. De enkelte softwaresystemer undergår løbende udvikling, mens brugen heraf fortsat er igang, og virksomheden klassificerer dermed de samlede udviklingsomkostninger under færdiggjorte udviklingsprojekter.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsprojekter, der er er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udbyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende produktet eller processen, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostninger samt de samlede udviklingsomkostninger.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med, at de afholdes.

Udviklingsomkostninger opgøres til de direkte medgåede omkostninger, der indirekte kan henføres til de enkelte udviklingsprojekter.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver
Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Færdige udviklingsprojekter	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver
Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopenge-strømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger
Varebeholdninger måles til kostpris efter FEFO-metoden (First Expired First Out). Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger
Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital
Reserve for udviklingsomkostninger
Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Udbytte
Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Gældsforpligtelser
Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet
Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet
Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til interessenter.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.