Regionshuset
Aarhus
Indkøb & Medicoteknik
Universitetsbyen 25
Bygning 2A, 3. sal
DK-8000 Aarhus C
Tel. +45 7841 0000
im@rm.dk
www.im.rm.dk

NOTAT

Dato: 24.6.2021
Sagsbehandler:CLD/PT

Forsyningssikkerheden på regionslageret

Formålet med dette notat er at gøre rede for forsyningssikkerheden på regionslageret ved en lagerværdi på 102,7 mio.kr., som er den aktuelt godkendte lagerværdi og 114,4 mio. kr., som er den nye lagerværdi, der ansøges om. Notatet vedrører ikke forsyningssikkerheden for værnemidler, som fremover leveres via et nationalt lager i regi af Styrelsen for Forsyningssikkerhed.

Covid-19-pandemien har øget regionens viden om og opmærksomhed på betydningen af forsyningskæder. Der er mange varer, som administrationen sammen med hospitalerne har identificeret som kritiske, hvor vi ikke kan have ekstra forsyningssikkerhed, hvis lagerværdien fremadrettet skal ned på 102,7 mio. kr.

Hvis der godkendes en lagerværdi på 114,4 mio. kr., er forsyningssikkerheden højere, end da covid-19-pandemien ramte. For de varer, regionen vurderer som allermest kritiske, vil det give regionen ekstra tid til fremskaffe varer eller afhjælpe manglen, hvis der er risiko for forsyningssvigt.

Forsyningssikkerheden ved den aktuelt godkendte lagerværdi på 102,7 mio. kr.

Almindelige varer

Regionslageret har lagerført ca. 5.400 varenumre. Alle disse varer har som udgangspunkt et sikkerhedslager svarende til 2 ugers forbrug, hvilket betyder, at der ligger en varebeholdning svarende til 2 ugers forbrug, når lagerbeholdningen er lavest, lige før nyindkøbte varer lægges på lager. Sikkerhedslageret kan betragtes som et bufferlager, der giver regionslageret ekstra tid til at vente på, at varerne leveres fra vareleverandørerne, så brugerne af regionslageret ikke

oplever forsyningssvigt pga. en forsinket levering fra vareleverandøren.

Det generelle niveau for forsyningssikkerheden er 99,3%, svarende til at 1 ud af 150 bestillinger leveres med forsinkelse til brugeren af regionslageret, fx et hospitalsafsnit. Dette niveau for forsyningssikkerhed, vurderes at bidrage til lagerværdien med 80,7 mio. kr. ud af de 102,7 mio. kr. ved en normal forbrugssituation.

Kritiske varer

Indkøb & Medicoteknik har i samarbejde med klinikken identificeret et antal varer, som er særligt kritiske for klinikken, og hvor forsyningssikkerheden bør være øget til 99,9 %, svarende til, at 1 ud af 750 bestillinger leveres med forsinkelse til brugeren. Dette svarer til, at 4 ud af 5 forsinkede leverancer kan undgås af brugeren.
Regionslageret kan øge forsyningssikkerheden på følgende to måder, for så vidt muligt at skabe tid nok til, at Indkøb & Medicoteknik kan finde løsninger på en kritisk forsyningssituation, inden brugerne oplever forsyningssvigt:

- Ekstra overvågning af forbrugsmønstre og varebeholdninger, inden varebeholdningen når under niveauet for sikkerhedslageret. Dette er en overvågning på forkant, som gør det muligt for regionslageret at forhøje åbne indkøbsordrer i samarbejde med vareleverandøren, og aftale hurtigere levering.
  Den ekstra overvågning består af manuelt tidskrævende arbejdsgange, som derfor kun kan omfatte et begrænset antal varer. Til gængæld kræver metoden ikke ekstra sikkerhedslager. Ved en lagerværdi på 102,7 mio. kr. har regionslageret har ekstraordinær overvågning på 300 af de 5.400 varenumre.

- Forøgelse af sikkerhedslageret, som sikrer mere tid til at vente på en forsinket leverance eller til at håndtere et potentielt forsyningssvigt.
  Regionslageret trækker dagligt lister over varer, hvor beholdningen er kommet under sikkerhedslageret. Det er således en overvågning på bagkant. For disse varer skabes der et overblik over forsyningssituationen og eventuelle muligheder for erstatningsvarer. Dette arbejde tager længere tid for kritiske varer, da forsyningssituationen typisk er vanskeligere at håndtere på grund forhold som: færre leverandører og muligheder for erstatningsvarer, problemer med råvareforsyninger i produktionen, ustabilt verdensmarked samt øget global efterspørgsel. Den ekstra tid er tilvejebragt ved forhøjelse af sikkerhedslageret.
  Ved en lagerværdi på 102,7 mio. kr. er der mulighed for at have øget sikkerhedslager på 4-6 ugers forbrug på 300 af de 5.400 varenumre. Det drejer sig om covid-19 kritiske varer fordelt som følger:
  - 50 respirationsvarer
  - 250 varer inden for hjerte-, operations- og laboratorieområdet

Et øget sikkerhedslager på 4-6 ugers forbrug på 300 varenumre, vurderes at bidrage til lagerværdien med 22 mio. kr. ud af de 102,7 mio. kr. ved en normal forbrugssituation.

Forsyningssikkerheden ved den ansøgte nye lagerværdi på 114,4 mio. kr.

Hvis der godkendes en lagerværdi på 114,4 mio. kr., i stedet for 102,7 mio. kr., foreslås forskellen på 11,7 mio. kr. anvendt til at have øget sikkerhedslager på 4-6 ugers forbrug på yderligere 200 varenumre:

- 150 intensivvarer
- Yderligere 50 varer inden for hjerte-, operations- og laboratorieområdet

Forsyningssikkerheden for de 200 yderligere varenumre vil også være øget til 99,9 %, svarende til, at 1 ud af 750 bestillinger leveres med forsinkelse til brugeren. Det svarer til, at 4 ud af 5 forsinkede leverancer kan undgås af brugeren.

Fremtidige pandemier
Med en lagerværdi på 114,4 mio. kr. vil regionen være væsentligt bedre forberedt til starten af en fremtidig pandemi, end man var forberedt på covid-19-pandemien. Det løser dog ikke alle problemer, hvis der fx er væsentlige forsyningsproblemer på verdensmarkedet.

Hvis forbruget stiger voldsomt, eller der er stor usikkerhed om leverancerne til regionen, som under covid-19-pandemien, hvor mange forsyningskæder brød sammen, er det nødvendigt at forsøge at anskaffe så mange kritiske varer som muligt, for at sikre forsyningssikkerheden yderligere. Hvis det er muligt at skaffe varerne, vil det øge lagerværdien langt ud over det aftalte niveau, indtil pandemien er overstået og de øgede varemængder er forbrugt, doneret væk, solgt eller kasseret.