

DET TREDJE ØJE

DNV - GØDSTRUP

RAPPORTERING FOR 1. KVARTAL 2021



Byggeplads marts 2021

Projekt nr.: 2019.033
Dokument nr.: 1-2021
Udgivelsesdato: 13.04.2021
Udarbejdet af: NIB
Godkendt af: JA

Indhold

1. Indledning.....	3
2. Resumé.....	5
3. Status og afvigerapportering.....	6
4. Tidsplan	6
5. Økonomi	9
6. Risikostyring	12
7. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger	15
8. Rapportgrundlag.....	16

1. Indledning

Region Midtjylland har udpeget INGENIØR'NE som det tredje øje (DTØ) for kvalitetsfundsprojektet Det nye hospital i Vestjylland (DNV-Gødstrup).

DTØ foretager på vegne af Regionsrådet en uvildig vurdering af projektet og de involverede parter med udgangspunkt i den aktuelle situation indenfor områderne tid, økonomi, risikostyring og kvalitet.

DTØ-rapporteringen beskriver som udgangspunkt afvigelser samt de problemstillinger, som knytter sig hertil, og kun i mindre grad områder, hvor projektet forløber som planlagt. I et projekt af denne størrelse er mængden af dokumentation anseelig, hvorfor gennemlæsning og indføring i projektet er koncentreret omkring særligt udvalgte forhold og dokumenter bl.a. tidligere DTØ-rapporter, risikorapporter, budgetter og hovedtidsplaner.

Grundlaget for DTØ's rapportering er udvalgte dokumenter, tilgængelige informationer samt observationer, interviews og møder. Det forudsættes, at den indhentede information er faktisk korrekt og i øvrigt i overensstemmelse med de faktiske forhold. Oplysninger fra de anvendte staderapporter, referater, notater, risikoanalyser, tidsplaner etc. stikprøve kontrolleres med de relevante parter, således at anbefalinger og konklusioner foretages på det bedst mulige grundlag.

Det bemærkes, at forudsætningerne for DTØ's observationer og bemærkninger, som beskrevet i nærværende rapport, kan være afklaret eller ændret i tidsperioden mellem rapportens deadline og udgivelsestidspunkt.

Bygherreansvaret er af Region Midtjylland overdraget til Hospitalsenheden Vest (HEV) og den daglige projektledelse varetages af Projektsekretariatet (PS). Hvor der i rapporten anvendes betegnelsen "bygherre", henvises til HEV/PS.

DNV-Gødstrup kvalitetsfundsprojektet omfatter etape 1 og etape 3 af det samlede sygehusbyggeri.

Kvalitetsfundsprojektet er udbudt i totalrådgivning med følgende valgte rådgiverteams:

- Etape 1: Curavita (TR1)
- Etape 3: Mangor & Nagel (TR3)

Byggeledelse (BL) er udbudt samlet for begge etaper og varetages af Rambøll.

Byggeledelsen ved Rambøll har pr. 01.07.2020 overtaget projektopfølgning og fagtilsyn på etape 1.

Bygherrerådgivningen varetages af NIRAS. Bygherre har fra Q3 2020 overtaget risikovurderingen.

Rapporteringen er opbygget med følgende hovedoverskrifter:

1. Indledning
2. Resume, kort sammenfatning af konklusioner og anbefalinger
3. Status og afvigerapportering
4. Tidsplan for etape 1 og 3
5. Økonomi for etape 1 og 3
6. Risikostyring

7. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger
8. Rapportgrundlag

DTØ-anbefalinger relateret til denne rapport er indarbejdet under de enkelte afsnit og opsummeret i resuméet under afsnit 2.

DTØ-anbefalinger og besvarelse fra sidste kvartal, samt eventuelle ubesvarede anbefalinger er vist under afsnit 7.

Der henvises i øvrigt til afsluttede DTØ-anbefalinger, afsnit 8 pkt. 12.

Nærværende rapport er generelt udarbejdet med deadline for dokumentinput pr. 17. marts 2021.

Kolding, den 13. april 2021

Niels Ibsgaard
Projektchef



John Andresen
Direktør, Partner



2. Resumé

I det følgende sammenfattes DTØ's konklusioner og anbefalinger i forbindelse med nærværende rapportering omhandlende 1. kvartal 2021.

De væsentlige dokumenter for rapportens udarbejdelse er angivet under afsnit 8, rapportgrundlag.

Møde angående tidsplansforhold og økonomi med projektsekretariatet blev afholdt den 17.03.2021. Herunder orienterede projektsekretariatet DTØ om særlige forhold, som er sket i det forgangne kvartal.

Interview af byggeledelsen blev afholdt den 17.03.2021.

Aflevering af etape 3 er gennemført med undtagelse af 3 delentrepriser, DP11 E1-E03 BMS, DP11-E60 og linned- og affaldssug, som forventes afleveret i april. Myndighedsbehandling pågår og del-ibrugtagningstilladelse forventes modtaget primo maj.

For etape 1 er gennemført 8 afleveringer ud af 16 delentrepriser. De to store delentrepriser DP8-10E01 aptering og DP8-10E02 teknik, forventes afleveret i hhv. april og maj. DP11 E1-E03 BMS og DP05-terræn og landskab forventes afleveret i juni. De sidste 4 delentrepriser under rammeaftaler er planlagt med aflevering i hhv. marts og april.

For begge etaper 1 og 3, forligger en del arbejde efter aflevering med afhjælpning af mangler, myndighedsgodkendelser, test, indkøring og dokumentation inden bygningerne kan tages endelig i brug. For funktionstest er i stadetidsplanen indarbejdet en 42 dages testperiode. Testperioden på de ca. 42 dage har til formål at stressteste bygningens tekniske installationer og anlæg, inden sygehuset tages endelig i brug. Perioden er planlagt i månederne juni, juli og august hvilket grundet sommerferieperiode vil kræve særlig planlægning. Perioden kan forventes forlænget eller rykket, hvis de sidste afleveringer ikke afvikles som planlagt, eller hvis der opstår komplikationer i testperioden.

Af særlige kritiske forhold er hele myndighedsbehandlingen, herunder færdiggørelse af DKV-planer og øvrige kritiske brandtekniske forhold. Første step er opnåelse af en del-ibrugtagningstilladelse, som giver adgang til, at bygningerne kan anvendes af personale. Først når bygningsmyndigheden har udstedt en endelig ibrugtagningstilladelse, kan bygningerne anvendes med patienter.

Flytteperioden fra de nuværende matrikler til DNV-Gødstrup forventes gennemført fra den 13.09.2021 frem til 31.10.2021, som tidligere vedtaget på regionsmødet i december 2020. Bygherre oplyser til DTØ, at flytningen forventes gennemført som planlagt, under forudsætning af at myndighedsbehandlingen og de nødvendige godkendelser opnås rettidigt.

Totaløkonomien for hhv. etape 1 og 3 vil med modtagelse af slutopgørelser fra entreprenørerne kunne opgøres. Den økonomiske procesrisiko ved de kendte tvister vil således kunne opgøres. Projektet samlede økonomi vil ikke kunne afsluttes, før tvisterne er forliget eller afgjort i voldgiftsretten.

Slutopgørelsen er entreprenørens samlede økonomiske krav herunder aftalesedler, forlænget byggetid, forceringskrav mm. som fremsendes når afleveringen er gennemført. At entreprenøren har fremsendt slutopgørelsen, er ikke ensbetydende med bygherrens accept af entreprenørens krav.

Byggeriets kvalitet er ikke yderligere behandlet i denne rapport, som tilfældet også var i foregående rapport.

2.1 Anbefalinger og særlige observationer

I forbindelse med denne rapport's evaluering af 1. kvartal 2021 har DTØ noteret følgende anbefalinger. Afsnittet indeholder herudover øvrige observationer foretaget i perioden.

- ❖ At arbejdstidsplan version 5.2, som vedligeholdes af byggeledelsen, fortsat opdateres så bygherren kan planlægge forhold omkring mangelfhjælpsperioder, overdragelser og afleveringer.

3. Status og afvigerapportering

DTØ's observationer omfatter perioden 18.12.2020 til og med 17.03.2021. Grundlaget for nærværende status- og afvigerapportering fremgår af afsnit 8, rapportgrundlag og forudsætninger.

4. Tidsplan

4.1 Fællestidsplan

Fællestidsplanen koordinerer udover etape 1 og 3 også etape 2 og NIDO, som er udenfor DTØ's rapportering samt de tværgående aktiviteter. Grundlaget for fællestidsplanen er statetidsplan, som styres af byggeledelsen, samt myndighedstidsplan og tidsplan for installation og drift af bygherreleverancer. Senest modtaget revideret fællestidsplan dateret 04.02.2021 viser, at byggearbejder og bygherreleverancer afsluttes juli 2021, hvilket er uændret siden sidste kvartal.

DTØ er informeret om, at bygherren har indgået aftaler på alle leverancer af nyindkøbt medicoteknisk udstyr og øvrige væsentlige bygherreleverancer.

Af væsentlige bygherreleverancer kan nævnes

- MR-scannere og CT-scannere er leveret i 1. kvartal 2021. Installation forventes afsluttet i 2. kvartal og klinisk ibrugtagning forventes i 4. kvartal 2021.
- 3 sengeautomater er monteret. Montage af den 4. sengeautomat forventes afsluttet i 2. kvartal 2021.
- AGV (Automated Guided Vehicles). Leverancen er på kritisk vej for indflytning, og er omfattet af ibrugtagningstilladelsen. Der henvises pkt. 6.1.3 risiko nr. 2. Punktet behandles ligeledes i Showstopperlistens pkt. 4 og 13. Se pkt. 6.1.1. for nærmere forklaring.

Flytteperioden fra de nuværende matrikler til DNV-Gødstrup forventes gennemført fra den 13.09.2021 frem til 31.10.2021, som også fremlagt og godkendt på regionsmødet den 16.12.2020, som skrevet i sidste kvartalsrapport.

Afslutning og test af de brandtekniske installationer, for etape 3 forventes gennemført primo maj og for etape 1 ultimo maj, hvor også del-ibrugtagningstilladelsen forventes modtaget.

DTØ bemærker, at hvis del-ibrugtagningstilladelse ikke modtages som planlagt senest ultimo maj, rykkes tidspunkt for hvornår sygehuset kan anvendes med personale indtil del-ibrugtagningstilladelsen er modtaget.

Bygherren oplyser, at mødeaktiviteten og samarbejdet med bygningsmyndigheden er intensiveret, og der fra begge parter afsættes de nødvendige ressourcer, for at del-ibrugtagningstilladelse kan gennemføres senest primo maj 2021. De samlede byggearbejder forventes at kunne afsluttes i maj, dog med afslutning af BMS og terræn arbejder i juni 2021.

4.2 Tidsplan etape 1

4.2.1 Arbejdstidsplan og statetidsplaner

Seneste uploadet arbejdstidsplan version 5.2 pr. 17.03.2021 på byggeweb er dateret den 09.02.2021.

4.2.2 Aflevering og overdragelser etape 1

Nedenstående oversigt viser gennemførte AB92 afleveringer, samt forventet datoer for de resterende AB92 afleveringer af delentrepriser pr. 17.03.2021, iht. modtaget oversigt fra bygherren.

Del-entreprise	AB92 aflevering gennemført.	AB92 afleveringer planlagt / forventet.
DP05-Terræn og Landskab		Juni 2021
DP06-Klimaskærm	Afleveret	
DP8-10E01 Aptering		April 2021
DP8-10E02 Teknik		Maj 2021
DP11 E1-E01 Sprinkling	30.10.2020	
DP11 E1-E02 Luftarter	08.09.2020	
DP11 E1-E03 BMS		Juni 2021
DP11 E1-E04 Netværk	04.02.2021	
DP11 E1-E07 Patientkaldeanlæg	26.02.2021	
DP11 E1-E08 Elevator	10.12.2020	
DP11 E1-E10 Sengestuepaneler		Marts 2021
DP11 E1-E18 UPS	03.03.2021	
DP11 E1-E28 Sikkerhedsbelysning		Maj/Juni 2021
DP11 E1-E30 Inventar		Maj 2021
DP11 E1-E60 Linned- og affaldssug		April 2021
DP11 E1-E61 Rørpost	12.03.2021	

4.2.3 DTØ's bemærkninger til tidsplan og aflevering af etape 1

Opdatering af arbejdstidsplan version 5.2 sker ikke kontinuerligt som tidligere, hvorfor seneste arbejdstidsplan version 5.2 er behæftet med en vis usikkerhed.

De større delentrepriser modtages med forholdsvis mange mangler og udskudte arbejder, hvor opfølgning og afhjælpning kræver særlig planlægning. Mangelfhjælperperioder er indarbejdet i arbejdstidsplan version 5.2 og det vurderes, at en fortsat opdatering er nødvendigt for at bevare overblikket.

DTØ anbefaler at arbejdstidsplan version 5.2, som vedligeholdes af byggeledelsen, fortsat opdateres, så bygherren kan planlægge forhold omkring mangelfhjælperperioder, overdragelser og afleveringer.

Tidsplan for myndighedsbehandling har sin egen tidsplan, som ligeledes vedligeholdes af byggeledelsen.

DTØ anbefaler:

- At arbejdstidsplan version 5.2, som vedligeholdes af byggeledelsen, fortsat opdateres så bygherren kan planlægge forhold omkring mangelfhjælperperioder, overdragelser og afleveringer.

De to store repriser DP8-10E01 aptering og DP8-10E02 teknik har igennem stort set hele byggeperioden haft vanskeligt ved at overholde deadlines og afleveringer, trods flere initiativer og aftaler med byggeledelsen og bygherren om økonomisk kompensation for forcering etc., hvor bygherren dog har betinget sig et tilbagesøgningsforbehold.

Der er derfor fortsat usikkerhed om hvorvidt den samlede aflevering af DP8-10E01 aptering og DP8-10E02 teknik kan gennemføres i hhv. april og maj.

Bygherren har til DTØ oplyst, at afleveringer iht. ovenstående skema forventes gennemført, og DP11 E1-E03 BMS forventes afsluttet i juni. Der foreligger en problematik med DP11 E1-E03 BMS omkring PIR-følere, hvorfor bygherren har begæret syn og skøn på forholdet. Dette vil dog ikke få opsættende indvirkning på ibrugtagningstilladelsen.

4.3 Tidsplan etape 3

4.3.1 Færdiggørelsestidsplan

Færdiggørelsestidsplan dateret 05.10.2020 gældende for de resterende arbejder for etape 3 opdateres ikke yderligere, eftersom kun enkelte delentrepriser mangler aflevering.

Nedenstående oversigt viser gennemførte AB92 afleveringer, samt forventede datoer for de resterende AB92 afleveringer af delentrepriser pr. 01.03.2021, iht. modtaget oversigt fra bygherren.

Del-entreprise	AB92 afleveringer gennemført.	AB92 afleveringer planlagt / forventet
DP31-E1 Råhus	26.05.2020	
DP31-E2 VVS og ventilation	04.02.2021	

DP31-E3 Komplettering	02.10.2020	
DP31-E4 Lukning	01.05.2020	
DP31-E5 Maler	16.11.2020	
DP31-E6 EI	27.07.2020	
DP31-E7 Gulv	25.11.2020	
DP31-E8 Tag	06.02.2020	
DP11-E1 Sprinkler	27.07.2020	
DP11-E2 Luftarter	01.05.2020	
DP11-E3 BMS		07.04.2021
DP11-E4 Netværk	27.07.2020	
DP11-E7 Ascom	11.11.2020	
DP11-E8 Elevator	10.11.2020	
DP11-E10 Sengestuepaneler	29.05.2020	
DP11-E18 UPS	28.08.2020	
DP11-E28 Sikkerhedsbelysning	07.08.2020	
DP11-E60 Linned- og affaldssug		26.04.2021
DP11-E61 Rørpost	12.03.2021	

BMS DP11-E3 består af flere underentrepriser, hvor sikring og brand er afleveret den 14.02.2021. Samlet aflevering for BMS DP11-E3 forventes gennemført den 07.04.2021.

4.3.2 DTØ's bemærkninger til tidsplan for etape 3

Samlet aflevering af etape 3 forventes afsluttet i april 2021, med ca. 11 måneders forsinkelse. Inden bygning kan tages i brug af personale, skal bygningsmyndigheden udstede en del-ibrugtagningstilladelse, som forventes primo maj 2021.

Bygherrens dialog med DP31-E2 VVS og ventilation og DP31-E3 Komplettering er ikke resulteret i et forlig. Det må derfor forventes, at tvisterne må afgøres i voldgiftsretten.

5. Økonomi

Med udgangspunkt i styringsmanualen skal økonomistyringen medvirke til at der træffes økonomisk forsvarlige beslutninger.

På baggrund af bygherrens løbende rapportering og styring af økonomien foretager DTØ en vurdering af projektets status i forhold til overholdelse af budget.

5.1 Gældende anlægsbudget

Der henvises til regionsrådsmødet den 24.02.2021, hvor budgetjusteringer er fremlagt og godkendt.

5.2 Reserveprognose

Reserveprognosen giver en samlet opgørelse af projektets status i forhold til det af Regionsrådets og Kvalitetsfondets godkendte budget.

Besparelseskatalogets punkt vedrørende terræn og beplantning for DP5 udgår af projektet som vedtaget på regionsmøde den 24.02.2021. Den samlede besparelse udgør 2,5 mio. Besparelsen anvendes til dækning af forøgende udgifter på delentreprise DP05-Terræn og Landskab.

Det opdaterede prioritering- og besparelseskatalog indeholder to yderligere mulige besparelser med et samlet besparingspotentiale på i alt 4,6 mio. Bygherren har til DTØ oplyst, at besparelserne forventes gennemført i det kommende kvartal. Prioritering- og besparelseskatalog indgår som en del af reservestrukturen iht. styringsmanualen pkt. 3.7.1, og forventes afsluttes i forbindelse med at de sidste to punkter indløses.

Eftersom byggeriet er i afleveringsfasen, anses det ikke muligt eller i meget begrænset omfang at finde besparelser på delentrepriser, hvorfor DTØ kan tilslutte sig en afslutning af prioritering- og besparelseskataloget.

Siden sidste kvartal er indarbejdet to optioner på hhv. 3 mio. til skærmløsning og 3 mio. til TV på sengestuer. Skærmløsningen indgår ikke som en del af kvalitetsfondsprojektet og midlerne er derfor anskaffet udenom kvalitetsfondsmidlerne. Optionslisten udgør herefter en samlet økonomi på 11 mio. fordelt på 2 optioner.

DTØ kan ikke på det foreliggende grundlag vurdere, om projektets afsatte reserver er tilstrækkelige til at gennemføre projektet inden for kvalitetsfondens afsatte midler. Der henvises derfor til kvartalsrapporten og EY's seneste revisorerklæring.

Bygherren har til DTØ oplyst, at byggeriet forventes at kunne gennemføres indenfor de afsatte reserver.

5.3 Økonomi, etape 1

5.3.1 Byggeregnskab, etape 1

Byggeledelsen og bygherren opdaterer byggeregnskabet, ført på byggeweb. Grundet tilskrevne forhold omkring dagbod og regulering af aftalesedler i byggeregnskabet, er den tidligere skematik ikke længere retvisende. Der henvises generelt til EY's revisorerklæring.

Seneste data fra byggeregnskabet hentet fra byggeweb den 17.03.2021 viser følgende overordnede ændringer siden sidste kvartal (14.12.2020):

Siden sidste kvartal er forventet regnskab øget med ca. 15 mio. fordelt med ca. 7,4 mio. til godkendte aftaler og 7,6 til forventet udgifter/aftalesedler.

Det bemærkes at forventet regnskab for DP05-Terræn og Landskab er øget med ca. 9 mio. Bygherren har til DTØ oplyst, at afregning af større mængder end forudsat i kontraktgrundet er den primære årsag til merudgiften.

Aftalesedler som ikke kan forliges, forlænget byggetid og dagbodsforhold forventes at skulle afgøres i voldgiftsretten. Komplexiteten af projektet, herunder den lange byggetid udgør en

væsentlig procesrisiko. DTØ gør opmærksom på at, procesrisikoen først reelt kan vurderes, når slutopgørelse fra alle delentrepriserne er modtaget.

Nedenstående tabel viser status pr. 17.03.2021, for gennemførte afleveringer, modtaget slutopgørelser, samt afsluttet byggeregnskab for de enkelte delentrepriser.

Del-entreprise	Aflevering gennemført.	Slutopgørelse	Byggeregnskab godkendt og afsluttet
DP05-Terræn og Landskab			
DP06-Klimaskærm	Afleveret	Modtaget	Afsluttet
DP8-10E01 Aptering			
DP8-10E02 Teknik			
DP11 E1-E01 Sprinkling	30.10.2020		
DP11 E1-E02 Luftarter	08.09.2020		
DP11 E1-E03 BMS			
DP11 E1-E04 Netværk	04.02.2021		
DP11 E1-E07 Patientkaldeanlæg	26.02.2021		
DP11 E1-E08 Elevator	10.12.2020		
DP11 E1-E10 Sengestuepaneler			
DP11 E1-E18 UPS	03.03.2021	Modtaget	
DP11 E1-E28 Sikkerhedsbelysning			
DP11 E1-E30 Inventar			
DP11 E1-E60 Linned- og affaldssug			
DP11 E1-E61 Rørpost	12.03.2021		

Hvor slutopgørelsen er modtaget og byggeregnskab ikke er afsluttet, har bygherren oplyst, at forhandling med entreprenørerne om slutopgørelsen pågår.

5.4 Økonomi, etape 3

5.4.1 DP31 Somatik

Byggeledelsen og bygherren opdaterer byggeregnskabet, ført på byggeweb. Grundet tilskrevne forhold omkring dagbod og regulering af aftalesedler i byggeregnskabet, er den tidligere skematik ikke længere retvisende. Der henvises generelt til EY's revisorerklæring.

Seneste data fra byggeregnskabet hentet fra byggeweb den 17.03.2021 viser stigning i aftalesedler på ca. 300 t.kr. siden sidste kvartal.

De samlede krav fra entreprenørerne afventer slutopgørelsen, hvorefter det samlede byggeregnskab kan opgøres.

Nedenstående tabel viser status pr. 17.03.2021, for gennemførte afleveringer, modtaget slutopgørelser samt afsluttet byggeregnskab for de enkelte delentrepriser.

Del-entreprise	Aflevering gennemført.	Slutopgørelse	Byggeregnskab godkendt og afsluttet
DP31-E1 Råhus	26.05.2020	Modtaget	Afsluttet
DP31-E2 VVS og ventilation	04.02.2021	Modtaget	
DP31-E3 Komplettering	02.10.2020	Modtaget	
DP31-E4 Lukning	01.05.2020	Modtaget	
DP31-E5 Maler	16.11.2020	Modtaget	
DP31-E6 EI	27.07.2020	Modtaget	
DP31-E7 Gulv	25.11.2020	Modtaget	Afsluttet
DP31-E8 Tag	06.02.2020	Modtaget	Afsluttet
DP11-E1 Sprinkler	27.07.2020	Modtaget	
DP11-E2 Luftarter	01.05.2020	Modtaget	
DP11-E3 BMS			
DP11-E4 Netværk	27.07.2020		
DP11-E7 Ascom	11.11.2020	Modtaget	
DP11-E8 Elevator	10.12.2020	Modtaget	
DP11-E10 Sengestuepaneler	29.05.2020	Modtaget	
DP11-E18 UPS	28.08.2020	Modtaget	
DP11-E28 Sikkerhedsbelysning	07.08.2020	Modtaget	
DP11-E60 Linned- og affaldssug			
DP11-E61 Rørpost	12.03.2021		

Hvor slutopgørelsen er modtaget, og byggeregnskab ikke er afsluttet, er bygherren i forhandling med entreprenørens om slutopgørelsen.

6. Risikostyring

6.1.1 Generelt

Jf. revideret vejledning til risikostyring mødes risikogruppen kvartalsvis. Seneste risikogruppermøde er således afholdt d. 11.01.2021.

Det er DTØ's vurdering, at den væsentligste risiko fortsat består i usikkerhed om, i hvilket omfang den aktuelle statetidsplan kan overholdes, herunder opnåelse af en foreløbig og ultimativt endelig ibrugtagningstilladelse til drift.

Bygherre har som en del af risikovurderingen udarbejdet en "Showstopperliste", der har til formål at sætte fokus på særlige kritiske forhold for opnåelse af en midlertidig ibrugtagningstilladelse primo maj, samt efterfølgende idriftsættelse af byggeriet.

Listen er opdelt i efter "trafiklys"-princippet grønt / gult / rødt, hvor rødt er mest kritisk (løsning ikke fundet), gult er medium risiko (løsning fundet, men ikke udført), og grøn er lavest risiko (løsning fundet og udført). Senest modtagne liste er dateret 09.03.2021, hvorpå i alt 27 punkter er fordelt således: 6 punkter er røde, 17 punkter er gule og 4 er grønne.

6.1.2 Risikorapportering, 1. kvartal 2021

Der er inden deadline for nærværende rapport ikke udgivet risikorapport for 1. kvartal 2021. Der tages derfor udgangspunkt i risikorapport for 4. kvartal 2020 samt risikoregister dateret 12. januar 2021 samt underliggende risikoskemaer, opdateret 12. januar 2021. Af dette materiale fremgår, at der i rapporten i 4. kvartal er tilgået en ny risiko (nr. 206) f.s.v.a. etape 1, mens tre risici (nr. 197, 198 og 201) er udgået fra risikovurderingen på etape 3.

6.1.3 Risici fremhævet i risikorapporten

I risikoregisteret dateret 12. januar 2021 beskrives nedenstående risici i projektet. Til sammenligning er samme risici fra risikorapport 4. kvartal 2020 gengivet i tabellen af hensyn til ændringshistorikken.

DTØ bemærker, at det samlede risikotal for de resterende risici igen i dette kvartal ligger omtrent uændret i forhold til forrige kvartal. Årsagen er, at der fortsat ikke er fundet anledning til at foretage væsentlige justeringer af de skønnede beløb i forbindelse med den kvartalsmæssige opdatering.

Det er overfor DTØ oplyst, at de udgåede risici ikke anses for værende indtruffet, men udgået pga. det fremskredne stade for etape 3.

Bygherren har til DTØ oplyst, at risikoforhold i øvrigt afdækkes af reservepuljen i det samlede regnskab. DTØ bemærker hertil, at tvister om aftalesedler og tid ikke er medtaget i nedenstående oversigt.

Nr.	Beskrivelse	2020 K4		2021 K1	
		Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.	Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.
1	Risiko for udbedringsproblemer ved vandindtrængning i kælder (200)	3,6	0,9	3,6	0,9
2	AGV-systemet forsinkes (204)	3,0	1,5	3,0	1,5
3	Manglende myndighedsgodkendelse (205)	3,0	0,8	3,0	0,8
4	Risiko for forsinkelse som følge af corona-epidemien (199)	2,9	0,7	2,9	0,7
5	Risiko for uomgængelige ekstraudgifter til færdiggørelse af byggeriet (187)	2,3	0,6	2,3	0,6
6	IT-netværket forsinkes (203)	2,0	0,4	2,0	0,4

Nr.	Beskrivelse	2020 K4		2021 K1	
		Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.	Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.
7	Risiko for manglende udført arbejder ved overdragelser og afleveringer, etape 1 (196)	1,9	1,1	1,9	1,1
8	Lav bemanding på apterings- og installationsentrepriserne forsinker byggeriet (206)	0,9	0,4	0,9	0,4
	Samlet (eksklusive udgåede risici)	19,6	6,4	19,6	6,4
-	Risiko for, at Indregulering ikke kan opnås på de 13 uger der p.t. er til rådighed i færdiggørelsestidsplanen (201)	0,7	0,2	-	-
-	Risiko for manglende udført arbejder ved overdragelser og afleveringer, etape 3 (197)	0,7	0,6	-	-
-	Risiko for forsinket AB 92-aflevering pga. mangler på apterings- og installationsressourcer på etape 3 på pladsen (198)	0,4	0,3	-	-
	Udgåede risici	1,8	1,1	0,0	0,0
	Samlet (inklusive udgåede risici)	21,4	7,5	19,6	6,4

6.1.4 DTØ's bemærkninger til bygherrens risikorapportering

På baggrund af ovenstående bemærker DTØ, at risikotallet er faldet med samlet 8,4% (fra 21,4 til 19,6 mio. kr.) i forhold til 4. kvartal 2020, mens konsekvenstallet er reduceret med 14,8% (fra 7,5 til 6,4 mio. kr.). Dette som konsekvens af de udgåede risici, der overgår til anden sammenhæng med dette kvartals rapportering.

7. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger

Nedenstående angiver alene seneste DTØ-anbefalinger og besvarelser. Der henvises til selvstændigt dokument, hvor øvrige afsluttende DTØ-anbefalinger og besvarelser er opsamlet.

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
Rapport 4. kvartal 2020 afsnit 4.1 DTØ anbefaler, at bygherre etablerer en særlig task-force til hjælp for byggeledelsen eller som en del af byggeledelsen, så myndighedsbehandlingen ikke forsinkes grundet manglende færdiggørelse.	Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. I projektet er der stort fokus på tilvejebringelse af grundlaget for myndighedsgodkendelse, og der har siden september 2020 været nedsat en task force med deltagelse fra bl.a. Herning Kommune. I gruppen afklares en lang række emner i forbindelse med godkendelsen. For at sikre at byggeriet er klar til godkendelse, er der nedsat en lang række andre task forces på kritiske områder. Det gælder bl.a. AGV-kørsel, som er den førerløse transport, brandtekniske forhold, indregulering af tekniske anlæg og klargøring af automatiske branddøre. Bygherre, totalrådgiver og byggeledelsen indgår i de forskellige task forces	Punktet afsluttes 1. kvartal 2021.

8. Rapportgrundlag

Nedenstående oversigt på projektmateriale og informationer, som ligger til grund for rapportudarbejdelse.

1. Ansøgning om endeligt tilsagn (eksklusive bilag 1, 3, 4 og 6).
Rev. 12.03.2012.
2. Styringsmanual for byggeprojekt Det nye hospital i Vest (DNV-Gødstrup).
Rev. udkast 15.04.2020.
3. Projekthåndbog, senest gældende udgave.
Rev. 15.01.2014.
4. Vejledning til risikostyring, rev. 31. juli 2020.
5. Månedsrapport BL, januar 2021.
6. Byggeregnskabet hentet fra Byggeweb pr. den 17.03.2021.
7. Styregruppemødereferater dateret 12.02.2021
8. Risikoregister for DNV-Gødstrup 4. kvartal 2020.
9. Risikoregister og risikoskemaer dateret 12.01.2021.
10. DNV, DTØ-afsluttet anbefalinger fra kvartalsrapporter dateret 13.04.2021.

8.1

Andet grundlag

Der har været afholdt følgende møder og interviews:

Emne	Dato	Deltagere (foruden DTØ)
Møde ang. tidsplaner	17.03.2021	Carsten Kronborg, Anders Larsen, Asger Schou (PS) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)
Møde ang. økonomi	17.03.2021	Carsten Kronborg, Anders Larsen, Asger Schou (PS) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)
Interview (BL)	17.03.2021	Carsten Kronborg, Anders Larsen, Asger Schou (PS) Jack Baadsmann (BL) Klaus Petersen og Niels Ibsgaard (DTØ)