

Kvalitetsfondsprojektet Viborg**Opmærksomhedspunkter fra "Det tredje øje" vedrørende 1. kvartal 2021 og svar fra Byggeri og Projekt****Opmærksomhedspunkter og svar fra Byggeri og Projekt (B&E)**

Dato 21-04-2021

Sagsbehandler Niels Hove Pedersen

Niels.Pedersen@stab.rm.dk

Tel. +4551484429

Sagsnr. 1-31-72-141-09

Reservebehov og kapitalisering af risici

Med igangsætningen af Delprojekt 3 er det fortsat et opmærksomhedspunkt for Det tredje øje, at det sikres, at voldgiftssagen fortsat følges tæt, således en eventuel senere udvikling i sagen afspejles i de økonomiske ressourcer, der kan allokeres til Delprojekt 3.

Side 1

Endelig vil Det tredje øje følge op på, at det i løbet af eksekveringen af de tre delombygninger i Delprojekt 3 løbende vurderes, hvorvidt den centrale reserve på i princippet 1 mio. kr. pr. delombygning er tilstrækkelig.

Svar fra Byggeri og Projekt

B&P følger reservebehovet tæt og mener på nuværende tidspunkt, at den centrale reserve til Delprojekt 3 er tilstrækkelig, og at fordelingen skal være ligelig blandt de tre delprojekter. Dette set i lyset af at 1 mio. kr. pr. delprojekt supplerer en yderligere reserve på 20 pct. af de tilbageværende håndværkerudgifter i projektet, samt en yderligere afsat pulje til at håndtere UFO (uforudsete udgifter). Hertil kommer, at den ligelige fordeling af reserverne sikrer et vist tilbagehold til de sidste ombygninger.

Den første ombygning, som vedrører etablering af ny dialyse, har forløbet planmæssigt og har ikke givet anledning til ændringer i reservestrategien.

Akutcenteret - ibrugtagningstilladelse

Da den endelige ibrugtagningstilladelse har været længe undervejs, er det et opmærksomhedspunkt for Det tredje øje, at projektet tager ved lære af denne proces med henblik på at forsøge at undgå en lignende situation ved indhentelse af ibrugtagningstilladelse(r) for Delprojekt 3's komponenter, idet disse må sidestilles med Delprojekt 2 i relation til kompleksitet.

For så vidt angår Hotlab-området, er der siden godkendelsen af området registreret periodiske fejl i ventilationssystemet, hvilket har medført en forsinkelse af indflytning på yderligere tre måneder. Der er fundet en løsning på udbedring af Hotlab-områdets

ventilationssystem, og implementering af ændringer pågår. Således forventes Hotlab at gå endeligt i drift i uge 13. Det tredje øje vil følge op på forholdet i kommende kvartalsrapport.

Svar fra Byggeri og Projekt:

B&P kan bekræfte, at projektet har modtaget den endelige ibrugtagningstilladelse og at de forhold, der knyttede sig til tilladelsen, er udbedret som aftalt med myndighederne. B&P er endvidere, sammen med Viborg Kommune, meget opmærksomme på, at der fremadrettet skal ske en mere smidig sagsbehandlingsproces. I forhold til ibrugtagning af Hotlab forventes området klar til ibrugtagning medio april.

Økonomiske risici

Der udestår stadig tæthedsprøvning af facader, og der skal foretages reparationer af facadehjørner. B&P oplyser, at den videre undersøgelse og udbedring vil pågå til foråret, når vejret muliggør det.

Det tredje øje vil følge op på den udestående tæthedsprøvning af byggeriet i kommende kvartalsrapport.

Svar fra Byggeri og Projekt

B&P bekræfter, at der er blevet arbejdet med en række reklamationer i forhold til enkelte entreprenører. Disse er enten afsluttet eller i proces, hvor de udbedres i tæt dialog med bygherre.

Opstart af ombygning

Den første ombygning, der vedrører dialyseafsnittet, er igangsat og forløber planmæssigt.

Det tredje øje anser, at der fortsat er en risiko for, at der i den øvrige ombygning kan opstå overraskelser i det eksisterende byggeri, hvor det eksisterende byggeri ikke er som forventet.

Efter Det tredje øje's opfattelse indebærer denne risiko såvel en potentiel tidsmæssig, kvalitetsmæssig og omkostningsmæssig udfordring. Det tredje øje baserer ikke denne potentielle risiko på en konkret identificeret udfordring i det eksisterende byggeri, der skal ombygges, men det er for Det tredje øje et opmærksomhedspunkt, at projektet fortsat sikrer, at forudsætninger for ombygningsprojektet er fyldestgørende, og at antagelser stemmer overens med de faktiske forhold.

Det tredje øje anerkender, at projektet har identificeret, indarbejdet og kapitaliseret en række risici forbundet herved i projektets risikoregister. Ligeledes anerkender Det tredje øje den valgte fremgangsmetode, hvor eksisterende byggeri registreres før endelig projektering og udbud.

Det tredje øje vil følge op på forholdene i kommende kvartalsrapporter.

Svar fra Byggeri og Projekt

B&P er bekendt med, at der ved ombygningsprojekter altid forelægger en risiko for, at forholdene i det eksisterende ikke er som forventet. I forbindelse med projekteringen af Delprojekt 3 registreres de eksisterende forhold, men på trods af dette er der fortsat en risiko for, at der opstår uventede forhold, som skal håndteres.

B&P er enige med Det tredje øje i, at ovenstående indeholder en risiko for både tid, økonomi og kvalitet. Det skal dog understreges, at der er taget højde for dette i projektets risiko- og reserveprognose, og at der løbende vil blive fulgt op på risikoscenariet.