

Risikorapport

AUH Forum

1. kvartal 2021

REGION MIDTJYLLAND - AUH FORUM

4. MAJ 2021

Indhold

1	Baggrund	3
2	Overordnet status	4
2.1	Økonomi	4
2.2	Tid	4
2.3	Kvalitet	5
2.4	Risikooversigt	6
2.4.1	3. kvartal 2020	6
3	Risikostyring	8
3.1.1	Konsekvensklasser økonomi	8
3.1.2	Konsekvensklasser tid	9
3.1.3	Konsekvensklasser kvalitet	9
3.1.4	Kapitalisering af risici	9
4	Gennemgang af risici	10
4.1	Udvikling i risici	10
4.1.1	Nye risici	10
4.1.2	Lukkede risici	10
4.1.3	Særlige opmærksomhedspunkter	10
4.2	Risikoregister	10

Projekt nr.: 10304006
Dokument nr.: 1230783868
Version 1
Revision

Udarbejdet af JBAM
Kontrolleret af MISL
Godkendt af JBAM

1 Baggrund

Risikorapporten for AUH Forum er udarbejdet af bygherrerådgiver. Grundlaget for risikorapporteringen er bygherrerådgivers månedlige rapportering til Projektafdelingen for Forum samt bygherrerådgivers daglige projektledelse. Risikorapporten beskriver de risici, som bygherrerådgiver vurderer, er de mest betydningsfulde for Forum-projektet.

Risikorapporten behandler hvert enkelt risikoemne i forhold til økonomi, tid og kvalitet.

Indledningsvis præsenteres den overordnede og opdaterede status for projektets risikoprofil.

I efterfølgende afsnit findes de vurderinger der ligger til grund for den opdaterede status.

2 Overordnet status

2.1 Økonomi

Endelig godkendelse af Hovedprojektet blev givet 20.04.2021. Det er enkelte, men væsentlige temaer som kræver endelig dokumentation og afklaring. (se nedenstående afsnit 2.3). Godkendt hovedprojekt er ikke en sanktionsgivende termin jf. totalentreprisekontrakten, men der er foretaget et tilbagehold jf. totalentreprisekontrakten (se nedenstående afsnit 2.2). Dette tilbagehold forventes frigivet i forbindelse med behandling af acontobegæring for april 2021.

Totalentreprenøren er fremkommet med ekstrakrav relateret til opgørelse af antal stikkontakter der er indeholdt i projektet. Denne diskussion er afklaret, hvor nævnte potentielle ekstrakrav er blevet væsentligt reduceret.

Ud over nævnte ekstrakrav vedr. stikkontakter fremsætter KPC løbende ekstrakrav, krav der hovedsageligt er relateret til de installationstekniske fag. Den mest betydende uenighed i denne sammenhæng er uenighed om valg af materiale for rør for luftarter samt pumpetype for teknisk vakuum.

KPC's ingeniørrådgiver er fremkommet med krav om ekstra honorering for ekstra tidsforbrug under deres projektering, som de mener kan henføres til uklarheder i udbudsgrundlaget samt til ændringer ønsket af bygherren. Nævnte krav er ikke formelt videreført fra KPC til bygherren, men det vurderes, at der er en risiko for, at kravet, eller dele heraf, vil blive videreført. De fremførte krav er formelt blevet afvist overfor KPC og der er fra Region Midt fremsat et modkrav, der er baseret på det ekstra ressourceforbrug der har været i Region Midt's projektorganisation for Forum (AUH Projektafdeling, AUH Teknisk Afdeling og bygherrerådgiver).

Summeret Vægtet økonomisk konsekvens (risikotal) afledt af risikovurderingen udgør DKK 2.200.000.

2.2 Tid

Udførelsesprocessen pågår, hvor montage af betonelementer er afsluttet. Indvendige apteringsarbejder pågår i hele bygningen, hvor KPC i hovedtræk færdiggør bygningen fra Plan 01 og opefter. Forbindelsesgangene, der forbinder Forum med henholdsvis AUH N1 og AUH S1 er monteret og her pågår ligeledes færdigaptering.

Terrænarbejder er opstartet på arealerne øst for Forum-bygningen.

Den dagsbodsgivende termin for totalentreprenøren (KPC) er, som anført i tidligere risikorapportering, udskudt til den 9. april 2022, dette som følge af udvidede brugerprocesser i dispositions- og projektforslagsfaserne. KPC fastholder fortsat aflevering den 8. februar 2022. Planlægningen af ibrugtagning af bygningen bliver tilrettelagt under hensyntagen til ovennævnte forskydning.

Der er stor fokus på, at levering og implementering Region Midt's bygherreleverancer følger aftalte terminer som er indarbejdet i KPC's udførelsestidsplan.

Endelig godkendelse af Hovedprojekt er nu givet og KPC fastholder fortsat, at denne forsinkede endelige godkendelse af Hovedprojektet ikke vil ændre på den endelige sluttermin for aflevering af byggeriet.

Risici relateret til totalentreprenørens eventuelle forsinkelse hører under KPC's risikohåndtering. PA og bygherrerådgiver vil have særligt fokus på dette forhold, hvor det løbende vurderes, om en eventuel forsinkelse kan resultere i, at der opstår en risiko for bygherren. I så fald vil dette blive rapporteret som et nyt risikoemne.

I relation til Corona-pandemien, er projektet påvirket som følge af længere leveringstider på enkelte materialer. De længere leveringstider er indtil nu håndteret ved tilpasninger i planlægningen af de berørte aktiviteter på byggepladsen.

Samlet set vurderes det, at tidsplanen følges.

2.3 Kvalitet

Efter modtagelsen af oprettet Hovedprojekt vurderes det fortsat, at projektet lever op til udbudsmaterialets funktions- og kvalitetskrav. Som anført i det foregående opleves det fortsat, at de emner, der blev identificeret som problemfyldte i forbindelse med gennemsynet af Hovedprojektet, fortsat kræver opmærksomhed under udførelsen af projektet. Dette er stadig relateret til den del af VVS-projektet, som vedrører afløbsinstallationen samt installationer for luftarter. Det fastholdes over for KPC, at nævnte identificerede forhold løbende skal adresseres og at Udførelsesprojektet løbende tilrettes og opdateres i det omfang dette er nødvendigt. Der er derfor et fortsat, særligt fokus på netop installationsfagene indtil projektet er afleveret og der er modtaget "som udført"-dokumentation. (Der henvises til Risiko nr. 8 og nr. 22)

Ud over den egentlige kvalitet i Hovedprojektet, er der uenighed og diskussion om installationstekniske principper, dette specifikt i forhold til køleprincip for Biobankerne samt for ATEX-klassifikation af teknisk vakuum.

Projektledelsen hos totalentreprenørens ingeniørrådgiver anses som forbedret, men der ses fortsat en stor opgave i at få oprettet fejl og afklaret u hensigtsmæssigheder i installationsprojektet.

Det intensiverede bygherretilsyn der føres på igangværende arbejder på byggepladsen af såvel Projektafdelingen, Teknisk afdeling samt af bygherrerådgiver er nødvendigt og dette bidrager væsentligt til, at risikoen for at der indbygges fejl i bygningen og dens installationer minimeres.

2.4 Risikooversigt

I det følgende præsenteres risikooversigt over åbne risici.

2.4.1 1. kvartal 2021

I nedenstående tabel fremgår de væsentligste risici for Forumprojektet. Ingen af de nævnte risici vurderes at udgøre en risiko for overholdelse af tilsagnskravene til kvalitetsfundsdel af Forum.

1. Kvartal 2021				
Risikonr.	Risiko	Tid	Økonomi	Kvalitet
1	Der kan opstå manglende beslutningskraft og konflikter i forbindelse med "fælles" økonomi og interessekonflikter i mellem interessenter.	Forbedret	Forbedret	Forbedret
3	Der kan opstå forstyrrelser og konflikter ved Byggeri på et hospital i drift	Uændret	Uændret	Uændret
8	Utilstrækkelig funktion af ventilationsanlæg kan medføre gener og efterfølgende forøgede omkostninger til ændringer af anlæg i driftsfasen. Der er derfor risiko for, at bemanningen på projektet fra PA og bygherrerådgiver skal forlænges.	Uændret	Uændret	Uændret
19	Der kan opstå en situation, hvor nyt udstyr til AU's områder først indkøbes sent som følge af, at indkøb skal i udbud.	Uændret	Forbedret	Uændret
21	Projektet kan forsinkes som følge af Corona-pandemien	Uændret	Uændret	Uændret
22	Projektet kan forsinkes som følge af udskudt godkendelse af Hovedprojekt	Forbedret	Forbedret	Forbedret
24	Ekstrakrav fra totalentreprenøren grundet videreføring af krav fra dennes ingeniørrådgiver vil påvirke projektøkonomien negativt.	Uændret	Uændret	Uændret
25	Nøglemedarbejdere i totalentreprenørens organisation forlader projektet.	Ny	Ny	Ny

- 1) I ovenstående trafiklysskema anføres betegnelse Forværret/Uændret/Forbedret, såfremt der er sket en faktisk ændring af tid, økonomi eller kvalitet uanset, at farve ikke nødvendigvis samtidig skifter.

For en uddybning af de enkelte risici, henvises til Risikoregisteret i afsnit 4.2.

Ad. Risiko nr. 01 - Der kan opstå manglende beslutningskraft og konflikter i forbindelse med "fælles" økonomi og interessekonflikter i mellem interessenter.

Da langt størstedelen af forhold hvor der kan være interessekonflikt mellem projektets interessenter er afklaret, er Sandsynlighed nedjusteret fra sandsynlighedsklasse 2 til 1 og Konsekvens mht. Økonomi nedjusteret fra konsekvensklasse 2 til 1. Risikoemnet varsles lukket i næste Risikorapport.

Ad. Risiko nr. 19 - Der kan opstå en situation, hvor nyt udstyr til AU's områder først indkøbes sent som følge af, at indkøb skal i udbud.

Risikoniveauet mht. økonomi vurderes forbedret, da de store aftaler om implementering af bygherreleverancer er indgået og dermed afklaret.

Ad. Risiko nr. 22 - Projektet kan forsinkes som følge af udskudt godkendelse af Hovedprojekt

Som følge af, at Hovedprojekt er godkendt, er Konsekvens mht. Tid nedjusteret fra konsekvensklasse 3 til 2. Risikoen varsles lukket ved næste risikorapportering.

3 Risikostyring

Risikovurderingen angives i form af en farveskala, og der anvendes en standard 5x5 risikomatrix.

I risikovurderingen behandles de største risici for projektet. Der angives en bemærkning til de enkelte risici, en vurdering af den mulige konsekvens og sandsynlighed for at den indtræder. Desuden beskrives risikoreducerende tiltag og hvem der er ansvarlig for, at disse gennemføres inden en fastlagt tidsfrist.

Konsekvensvurderingen er tilpasset projektets størrelse og stade, og er opdelt på økonomi, tid og kvalitet vurderet på en skala fra 1 til 5:

- Konsekvens: Meget lav er 1, meget høj er 5.
- Sandsynlighed: Meget usandsynlig er 1, meget sikker er 5.

Risikomatrix		Konsekvens					
		Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj	
		1	2	3	4	5	
Frekvens	Næsten sikker	5	5	10	15	20	25
	Meget sandsynlig	4	4	8	12	16	20
	Sandsynlig	3	3	6	9	12	15
	Usandsynlig	2	2	4	6	8	10
	Meget usandsynlig	1	1	2	3	4	5

	Højt risikoniveau
	Middel risikoniveau
	Lavt risikoniveau

Figur 3.1 Risikomatrix der anvendes som grundlag for den kvalitative risikovurdering

Hver enkelt risiko vil desuden blive kapitaliseret og tillagt en vægtet økonomisk konsekvens, som fremgår af risikoregisteret.

3.1.1 Konsekvensklasser økonomi

Konsekvensklasserne for økonomi anvendes til vurdering af en risikos bidrag til fordyrelse af projektet, hvis risikoen indtræffer. I forbindelse med hver risikorapportering tages det op til revision, hvorvidt det er aktuelt at ændre den resterende anlægssum til beregning af de konkrete konsekvensklasser.

Anlægssummen:
Restsum jf. stade pr. 3. kvartal 2020

673.000.000
381.000.000

Økonomi

Klasse	Fordyrelse (% af anlægsbudget)	Fordyrelse i kr.	
1: Meget lav	0 - 0,2 %	-	762.000
2: Lav	0,2 - 0,5 %	762.000	1.905.000
3: Middel	0,5 - 1,0 %	1.905.000	3.810.000
4: Høj	1,0 - 1,5 %	3.810.000	5.715.000
5: Meget høj	> 1,5 %	5.715.000	

3.1.2 Konsekvensklasser tid

Konsekvensklasserne for tid anvendes til vurdering af en risikos bidrag til forsinkelser af projektets milepæle, hvis risikoen indtræffer.

Klasse	Forsinkelse (mdr.)
1: Meget lav	< 1
2: Lav	1 - 2
3: Middel	2 - 4
4: Høj	4 - 6
5: Meget høj	> 6

3.1.3 Konsekvensklasser kvalitet

Klasserne anvendes til vurdering af en risikos bidrag til kvalitetsforringelser for projektet, hvis risikoen indtræffer. Kvalitetsforringelserne skal vurderes i forhold til Forum-projektets visioner.

Klasse	Beskrivelse
1: Meget lav	Mindre kortvarige kvalitetsforringelser
2: Lav	Kortvarige alvorlige kvalitetsforringelser
3: Middel	Længerevarende alvorlige kvalitetsforringelser
4: Høj	Uoprettelige mindre kvalitetsforringelser
5: Meget høj	Uoprettelige alvorlige kvalitetsforringelser

3.1.4 Kapitalisering af risici

For hvert risikoemne foretages en kapitalisering af de forbundne projektomkostninger, hvis risikoen indtræffer. Kapitaliseringen er et estimat, dvs. den bedste vurdering på det foreliggende grundlag, vurderet på basis af tre-punkts estimat ("Worst Case"; "Most Likely"; "Best Case"). Estimatet for "Most Likely" angives i Risikoregisteret.

Kapitaliseringen vægtes efter følgende procentsatser:

Klasse	Procentsats
1: Meget usandsynlig	10%
2: Usandsynlig	25%
3: Sandsynlig	50%
4: Meget sandsynlig	75%
5: Næsten sikker	95%

4 Gennemgang af risici

Risici vil, når de er afklaret, blive slettet fra listen.

4.1 Udvikling i risici

4.1.1 Nye risici

Der tilføjet følgende nye risikoemne:

Risikoemne nr. 25 - Nøglemedarbejdere i totalentreprenørens organisation forlader projektet som følge jobskifte.

Nøglemedarbejdere i totalentreprenørens organisation forlader projektet.

4.1.2 Lukkede risici

Følgende risikoemne er lukket:

Risikoemne nr. 23 - Ekstrakrav fra totalentreprenøren vedrørende forståelse af oplysninger i dRofus vil påvirke projektøkonomien negativt.

Da der er opnået enighed om håndtering af forholdet vedr. opgørelse af antal stikkontakter lukkes dette risikoemne.

4.1.3 Særlige opmærksomhedspunkter

Der er fortsat særlig opmærksomhed rettet mod forhold relateret til afledte forhold af færdiggørelsen af Hovedprojektet (risikoemne 22), herunder særlig opmærksomhed på kvaliteten af især ingeniørprojektet (risikoemne 8).

4.2 Risikoregister

Risikoregister er opdelt i 2 typer risici

1. Overordnede risici, som omfatter de mere generelle risici i forbindelse med den struktur og konstruktion, der er anvendt på Forum-projektet. Disse risici er i et vist omfang knyttet til organisationer og beslutningstagere, som ikke er en del af selve projekteksekveringen.
2. Projektmæssige risici, som omfatter de risici, der knytter sig direkte til projektet uafhængig af strukturen. De mere traditionelle risici som er adresseret til selve projekteksekveringen.

Alle lukkede emner udgår af risikoregistret, men samles i et selvstændigt dokument således overblik bevares over tid.

Risikoidentifikation					Risikobeskrivelse	(S)	Konsekvenstype	Risikovurdering	Risikohåndtering												
Risiko nr	Delprojekt	Projektfase	Gruppering	Risikoejer	Opdateringsdato	Risiko	Beskrivelse	Sandsynlighed	Tid	Økonomi	Kvalitet	Tid	Økonomi	Kvalitet	Risikoafdækning (Hvilke tiltag er udført/tiltænkt for at undgå/forhindre/reducere/overføre/acceptere risikoen)	Hvad sker der hvis risikoen indtræffer?	Estimat på forbundne projektkomkostninger, hvis risikoen indtræffer	Dato for beslutning/ action	Ansvarlig for beslutning / action	Status	Kommentar
1	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR	23-04-2021	Der kan opstå manglende beslutningskraft og konflikter i forbindelse med "fælles" økonomi og interessekonflikter i mellem interessenter.	Forum er ét projekt med 5 delprojekter, som hver især skal overholde egen økonomisk ramme. NNF's budget er mere rummeligt med afsatte reserver til kvalitetsforbedringer, mens de øvrige projekter har en stram økonomi med små reserver og begrænset mulighed for projektudvidelse. Risikoemnet vil eventuelt senere konkretiseres og adresseres i yderligere risikoemner.	1	2	1	1	2	1	1	<ul style="list-style-type: none"> •I1. forhandlingsfase opleves et godt samarbejde og en god dialog mellem de forskellige delprojekter. •Alle parter inddrages i og deltager positivt og pragmatisk i behandling af tilbudsprojekter •Entreprenørerne har i indledende tilbud i betydeligt omfang forstået og håndteret NNF's ønsker om kvalitetsforbedringer. •Alle interessenter bakker op omkring det vindende projekt, og alle interessenter har fået opfyldt krav og ønsker i betydeligt omfang. Der er således fortsat en god fælles forståelse i projektet. •Der har været en god brugerproces i Q1/Q2 2019 vil yderligere kunne understøtte samarbejdet. <p>Sandsynlighed er nedjusteret fra sandsynlighedsklasse 2 til 1 og konsekvens mht økonomi er nedjusteret fra konsekvensklasse 2 til 1 som følge af, at størtsejeden af de betydende beslutninger nu er taget.</p>	Diskussioner indbyrdes mellem interessenter kan bremse beslutninger med risiko for, at beslutninger tages for sent.	Most Likely kr.0,5 mio Risikotal kr. 0,1 mio	30-09-2021	IGS	Åben risiko	Status på planlagte møder i Projektgruppen for Forum. Afstemning på koordineringsmøder med NNF og AUFF/FEAS. Brugerproces jan – nov 2019 Emnet lukkes alle afklaringer efter godkendt hovedprojekt foreligger, forventeligt i forbindelse med næste risikorapportering.
3	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR	23-04-2021	Der kan opstå forstyrrelser og konflikter ved Byggeri på et hospital i drift	Det omgivende hospital kan forventes at stille krav vedr. støj, støv og arbejdstid, som kan influere på Forum-byggeriet.	2	3	2	1	6	4	2	<ul style="list-style-type: none"> •Idbudsmaterialet vil indeholde krav omkring støj, støv, arbejdstid, vibrationer mv. efter dialog med TA •Byggepladsplan og udførelsesproces vil være centralt i dialogen med tilbudsgivere og indgå i bedømmelsen af deres tilbud. •Idbudsmaterialet stiller krav om fuldstændig indhegning af byggeplads •Spunsarbejde må ikke forekomme med mindre ingen anden løsning kan findes og kun efter forudgående aftale med tilsyn og teknisk afdeling •Arbejdsmiljøkoordinering er et konkurrenceparameter og indgår i TE ydelse. •Planlægning af arbejdsmiljøkoordinering er gennemført sammen med TE. •Teknisk Afdeling er inddraget i planlægning •Valgte TE har stor erfaring i at arbejde på AUH, og disse erfaringer inddrages i planlægning <p>Risikoniveau vurderes uændret</p>	Såfremt byggeprocessen medfører gener i et omfang, der ikke kan accepteres af AUH kan dette medføre standsning af arbejdet med en afledt forsinkelse.	Most Likely kr.1 mio Risikotal kr. 0,3 mio	Løbende i udførelsesfasen	IGS	Åben risiko	Planlægges og koordineres med TE og TA i projekterings-faserne samt ved planlægning af udførelses-fasen
8	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR	23-04-2021	Utilstrækkelig funktion af ventilationsanlæg kan medføre gener og efterfølgende forøgede omkostninger til ændringer af anlæg i driftsfasen. Der er derfor risiko for, at bemanningen på projektet fra PA og bygherrerådgiver skal forlænges.	Erfaringer fra DNU har vist, at det er vanskeligt at få ventilationsanlæg til at fungere i overensstemmelse med udbudskrav, ligesom uensigtmæssigt design kan medføre konflikter med øvrige installationer	2	3	3	2	6	6	4	<ul style="list-style-type: none"> •Erfaringer fra DNU inddrages i udbudsprojektet ved inddragelse af eksperter der har medvirket på DNU •Emnet beskrives i udbudsmaterialet og italesættes i forhandling med TE •Ild modtagelse af tilbud foretages en mere grundig evaluering af tilbuddets tekniske indhold end normalt med henblik på at identificere risici. •TA inddrages tidligt i projektet •Vindende tilbud opfylder udbudskrav. •Fokus på ventilation i brugerproces og ved granskning af forslag fra TE ved dispositionsforslag og projektforslag •Inddragelse af TE i granskning - Fokus på hvorledes ventilation for bygningen opretholdes under hovedprojekt - Fokus på hvorledes ventilationanlæggene installeres opretholdes under udførelsesfasen <p>Da alle uafklarede forhold vedr ventilationsanlæg ikke er afklaret i hovedprojektfasen skal disse alene afklares under udførelsen.</p> <p>Risikoniveau er uændret</p>	Ventilationsanlæg der ikke lever op til de specificerede krav, kan skabe en situation hvor forskning vil blive forstyrret. Der er risiko for, at ibrugtagning af bygningen kan blive forsinket hvilket kan resultere i at bemanning på projektet fra PA og bygherrerådgiver forlænges. Der er en afhængighed af dette forhold relateret til Risikoemne #22	Most Likely kr.0,4 mio Risikotal kr. 0,1 mio	31-08-2021	IGS	Åben risiko	Dialog med TE og særligt tilsyn under udførelsen
19	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR / RM	27-04-2021	Der kan opstå en situation, hvor nyt udstyr til AU's områder først indkøbes sent som følge af, at indkøb skal i udbud.	Eventuelle nødvendige tilpasninger til det specifik indkøbte udstyr vil først kunne udføres sent i processen.	3	3	2	3	9	6	9	<ul style="list-style-type: none"> •Gennem tidlig planlægning sikres det, at indkøb af udstyr kan ske så tidligt som muligt i processen <p>Risikoniveauet mht økonomi er forbedret, da de store aftaler om implementering af bygherreleverancer er indgået og dremet afklaret.</p>	Eventuelle nødvendig tilpasninger til det specifik indkøbte udstyr vil først kunne udføres sent i processen, hvor der således er risiko for, at der vil forekomme omprojektering, eller senere ændringer i byggefase og efter ibrugtagning	Most Likely kr.1,1 mio Risikotal kr. 0,6 mio	31-08-2021	IGS	Åben risiko	Punktet forudsættes afklaret i forbindelse med planlægning af bygherreleverancer
21	AUH Forum	Alle faser	Omverden	RM	23-04-2021	Projektet kan forsinkes som følge af Corona-pandemien	Den igangværende Corona-pandemi kan resultere i, at der kan opstå mangel på både arbejdskraft og byggeleverancer. Totalentreprenøren har varslet, at der kan opstå en situation, hvor der vil blive krævet tidsfristforlængelse som følge af nævnte forhold.	3	2	1	1	6	3	3	<ul style="list-style-type: none"> •Orientering om udvikling og officielle retningslinjer fra officielle myndigheder følges nøje. •Der vil være en tæt dialog med totalentreprenør samt leverandører af bygherreleverancer således at risikoen kan mitigeres ved planlægning af byggetakt, fremskudte leverancer, substitution af materialer mv. <p>Risikoniveau er uændret</p>	Hvis der opstår knaphed på arbejdskraft og/eller materialer, vil dette medføre et krav om tidsfristforlængelse fra totalentreprenøren samt et krav om betaling for forlænget byggepladsdrift.	Most Likely kr.0,5 mio Risikotal kr. 0,3 mio	31-08-2021	IGS	Åben risiko	Udviklingen i Corona-pandemien følges nøje, både nationalt og globalt.
22	AUH Forum	Alle faser	Projekt	RM	23-04-2021	Projektet kan forsinkes som følge af udskudt godkendelse af Hovedprojekt	Der er fortsat forhold relateret til VVS-disciplinen i totalentreprenørens hovedprojekt der har den konsekvens, at hovedprojektet ikke kan godkendes af bygherre.	1	2	1	1	2	1	1	<ul style="list-style-type: none"> •Der er løbende fokus på de forhold, der er relateret til VVS- og el-disciplinerne i totalentreprenørens hovedprojekt der har den konsekvens, at hovedprojektet ikke kan godkendes. •De identificerede forhold er adresseret af bygherre og bygherrerådgiver i granskningen af henholdsvis oprindeligt hovedprojekt og oprettet hovedprojekt. •Bygherre har endvidere udarbejdet en intern procesplan inklusive milepæle der skal sikre, at nødvendige afklaringer sker således at den igangværende byggeproces ikke forsinkes. Denne procesplan er forelagt totalentreprenøren. <p>Sandsynlighed er nedjusteret fra sandsynlighedsklasse 2 til 1 og konsekvens mht Tid er nedjusteret fra konsekvensklasse 3 til 2, begge som følge af, at Hovedprojektet nu er godkendt.</p>	Såfremt forhold relateret til VVS- disciplinerne (afføb og luftarter) ikke afklares i tide, vil fremdriften af byggeriet bremses med risiko for, at tidspunktet for aflevering af byggeriet udskydes. Totalentreprenøren bærer den økonomiske risiko ved en udskydelse af aflevering af byggeriet.	Most Likely kr.0,7 mio Risikotal kr. 0,2 mio	31-08-2021	IGS	Åben risiko	Hovedprojekt er godkendt og emnet varsles lukket.

24	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR / RM	23-04-2021	Ekstrakrav fra totalentreprenøren grundet videreføring af krav fra dennes ingeniørrådgiver vil påvirke projektøkonomien negativt.	Totalentreprenørens ingeniørrådgiver er fremkommet med krav om ekstra honorering for ekstra tidsforbrug under deres projektering, som de mener kan henføres til uklarheder i udbudsgrundlaget samt til ændringer ønsket af bygherren	3	1	1	1	3	3	3	- Der er en fortsat dialog med totalentreprenøren med henblik på at verificere om krav fremsat af totalentreprenørens ingeniørrådgiver er berttigede eller ej. - Det undersøges, om der er grundlag for at rejse modkrav med totalentreprenøren, såfremt nævnte krav fra totalentreprenørens ingeniørrådgiver viderebringes til bygherren - Såfremt der ikke kan opnås enighed, vil krav blive forhandlet med henblik på at reducere disse. Risikoniveau er uændret	En eventuel honorering af de rejste krav vil medføre en ikke forudset meromkostning for projektet	Most Likely kr.0,4 mio Risikotal kr. 0,2 mio	30-06-2021	IGS	Åben risiko	
25	AUH Forum	Udførelse	Projekt	BHR / RM	23-04-2021	Nøglemedarbejdere i totalentreprenørens organisation forlader projektet.	Det opleves, at medarbejdere i totalentreprenørens organisation forlader virksomheden. Det vurderes, at der er en risiko forbundet med, at nøglemedarbejdere forlader projektet, især når en nøglemedarbejder har haft ansvaret for særligt vigtige forhold i projektet. Aktuelt er det oplyst fra totalentreprenøren, at en nøglemedarbejder har opsagt sin stilling og forlader projektet med udgangen af maj 2021. Risikoen er relateret både til tid, kvalitet og økonomi da mistet viden kan medføre længere beslutningsprocesser, indgåede aftaler om udførelsesprincipper samt indgåede aftaler ift. økonomi.	3	2	2	2	6	6	6	Det er minimalt hvad bygherreorganisation aktivt kan gøre for at undgå at denne risiko indtræffer. Der skal være øget fokus på, at aftaler er dokumenteret skriftligt. Der skal være opmærksomhed på, at den medarbejder der indsættes som erstatning har kvalifikationer der, som minimum, er tilsvarende der kvalifikationer der er for den medarbejder der forlader projektorganisationen. Nyt risikoemne	Grundet tabt viden kan beslutningsprocesser tage længere tid, indgåede aftaler om udførelsesprincipper kan gå tabt i de tilfælde, hvor aftalen ikke er dokumenteret og der kan opstå uenigheder om økonomi afledt af disse forhold.	Most Likely kr.0,7 mio Risikotal kr. 0,4 mio	30-09-2021	IGS	Åben risiko	