

DET TREDJE ØJE

DNV - GØDSTRUP

AFSLUTTET ANBEFALINGER FRA KVARTALSRAPPORTER



Byggeplads juni 2021

Projekt nr.: 2019.033
Dokument nr.: 2-2021
Udgivelsesdato: 02-08-2021
Udarbejdet af: NIB
Godkendt af: JA

1. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger

Afsluttende DTØ-anbefalinger fra kvartalsrapporterne er opsamlet i dette dokument. Opdatering sker løbende i forbindelse med udgivelse af kvartalsrapporter DTØ-anbefalinger fra og med 1. kvartal 2019 er udarbejdet af INGENIØR'NE og medtaget i nedenstående oversigt. Tidligere anbefalinger er udarbejdet af COWI.

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
Rapport 4. kvartal 2020 afsnit 4.1 DTØ anbefaler, at bygherre etablerer en særlig task-force til hjælp for byggeledelsen eller som en del af byggeledelsen, så myndighedsbehandlingen ikke forsinkes grundet manglende færdiggørelse.	Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. I projektet er der stort fokus på tilvejebringelse af grundlaget for myndighedsgodkendelse, og der har siden september 2020 været nedsat en task force med deltagelse fra bl.a. Herning Kommune. I gruppen afklares en lang række emner i forbindelse med godkendelsen. For at sikre at byggeriet er klar til godkendelse, er der nedsat en lang række andre task forces på kritiske områder. Det gælder bl.a. AGV-kørsel, som er den førerløse transport, brandtekniske forhold, indregulering af tekniske anlæg og klargøring af automatiske branddøre. Bygherre, totalrådgiver og byggeledelsen indgår i de forskellige task forces	Punktet afsluttes 1. kvartal 2021.
Rapport 3. kvartal 2020 afsnit 4.2.3 DTØ anbefaler, at bygherren løbende evaluerer afleveringerne for optimering af afleveringsprocessen. Dette i tæt samarbejde med byggeledelsen og entreprenørerne herunder tilpasning af byggeorganisation for alle parter. Og at kriterierne for entreprenøren færdigmelding indgår i den løbende evaluering af afleveringsprocessen.	Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Overdragelser og afleveringer planlægges og gennemføres i henhold til afleveringsproceduren (jf. rapporten fra "det tredje øje" vedrørende 2. kvartal 2020), men den konkrete indsats fra bygherre, byggeledelse og	Punktet afsluttes 4. kvartal 2020.

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
	totalrådgiver tilpasses dels ud fra situationen for den konkrete entreprise og dels ud fra tidligere erfaringer med overdragelser og afleveringer fra den konkrete entreprenør	
<p>Rapport 3. kvartal 2020 afsnit 5.2 DTØ anbefaler, at der sammen med den reviderede fællestidsplanen med sandsynlig byggeafslutning og indflytningstidspunkt foretages en total økonomisk opgørelse i forhold til anlægsbudgettet for kvalitetsfondsprojektet.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Der gennemføres hvert kvartal en samlet opgørelse af den forventede økonomi i projektet, som indgår i kvartalsrapporteringen. Herunder indgår mulige økonomiske konsekvenser, hvis der kommer yderligere forsinkelser. Den endelige afregning af entreprenørernes ekstrakrav, tilbagesøgning over for entreprenører og rådgiver og realisering af dagboder mv. forventes først endeligt afklaret i forbindelse med slutaftregning på de enkelte entrepriser eller via dom i voldgiftsretten. De byggeregnskaber, som "det tredje øje" henviser til i rapporten er ikke udtryk for den samlede økonomi i projektet. En del af ekstrakravene fra entreprenørerne er udokumenterede og/eller uberettigede og vil ikke blive honoreret. For konkret vurdering af projektets samlede økonomi henvises til kvartalsrapporteringen for kvalitetsfondsprojekterne</p>	<p>Punktet afsluttes 4. kvartal 2020.</p>
<p>Rapport 2. kvartal 2020 afsnit 4.2.2 DTØ anbefaler, at kvalitetsniveauet i forbindelse med afleveringer afstemmes</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet:</p>	<p>Punktet afsluttes 3. kvartal 2020.</p>

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
<p>mellem bygherre, rådgiver, byggeledelse og entreprenørerne, samt at de udarbejdede procedurer for afleveringsprocessen følges.</p>	<p>Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Det har været vanskeligt at få apleringsentreprenøren til at følge de udarbejdede procedurer for afleveringen. Det har dog også været vigtigt at få gennemført de første overdragelser, så der har kunnet gøres status over kvalitetsniveauet i byggeriet. De første overdragelser af områder fra entreprenørerne til bygherren har vist, hvilket kvalitetsniveau de forskellige entrepriser har ved aflevering, herunder om entreprenører og totalrådgiver har samme fortolkning af kravene i udbudsmaterialet. På apleringsentreprisen i etape 1 har der i særlig grad været uoverensstemmelser, idet der er konstateret mange mangler, hvoraf en del ikke er blevet udbedret indenfor tidsfristen. Der er derfor iværksat syn og skøn, hvor en tredjepart vurderer omfanget af mangler og udarbejder en rapport, som forventes modtaget i august-september 2020. Med udgangspunkt i denne kan kvalitetsniveauet i forbindelse med kommende afleveringer afstemmes og mangler, som apleringsentreprenøren ikke vil udbedre, kan igangsættes ved anden entreprenør</p>	

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
<p>Rapport 2. kvartal 2020 afsnit 4.2.3 DTØ anbefaler, at dagbodskravet effektueres og bygherren sikrer sin retstilling, herunder registrerer alle forsinkelser forårsaget af entreprenørerne.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. På etape 1 er der iværksat dagbod overfor installationsentreprenøren og apteringsentreprenøren. Projektsekretariatet og regionens jurister sikrer sammen med byggeledelsen dokumentation af årsager til forsinkelserne</p>	<p>Punktet afsluttes 3. kvartal 2020.</p>
<p>Rapport 2. kvartal 2020 afsnit 4.2.3 DTØ anbefaler, at afleveringsproceduren optimeres med erfaringer gjort med de første delafleveringer. Herunder at entreprenørens mestergennemgang og før-afleveringer følger afleveringsproceduren.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Som det fremgår af ovenstående, har erfaringerne fra de første overdragelser givet anledning til igangsætning af syn og skøn, der skal optimere de efterfølgende overdragelser/afleveringer. Der er i juli 2020 gennemført en række afleveringer på etape 3, hvor der har været gode erfaringer med den fastlagte procedure.</p>	<p>Punktet afsluttes 3. kvartal 2020.</p>
<p>Rapport 1. kvartal 2020 afsnit 4.1 DTØ anbefaler, at fællestidsplanen og stadetidsplaner for etape 1 samt ny færdiggørelsestidsplan for etape 3 udføres så realiserbar som muligt med alle kendte forsinkelser og forskydninger og i tæt samarbejde med entreprenørerne og deres mulighed for bemanning.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Der arbejdes sammen med byggeledelsen på en vurdering af tidsforbruget til færdiggørelse af de opgaver, som entreprenørerne ikke nåede inden 1. maj 2020 på etape 3 og inden 30. juni 2020 på etape 1. Det vil sige, at der laves en plan for løsning af de forsinkede opgaver i byggeriet. Entreprenørerne er involveret i vurdering af tidsforbruget, men flere af</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2020.</p>

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
	dem bidrager ikke tilstrækkeligt konstruktivt til levering af input, der sikrer hurtigst mulig færdiggørelse af byggeriet. De ønsker heller ikke at forpligte sig til bestemte færdiggørelsetidspunkter, hvilket fortsat vil skabe usikkerhed om tidsplanerne.	
<p>Rapport 1. kvartal 2020 afsnit 4.3.2 DTØ anbefaler, at bygherren sikrer, at entreprenører med rammeaftaler, særligt BMS, tilpasser bemanning, så de forventede forskydninger i tidsplanen for indregulering kan effektueres.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Der pågår dialog med entreprenørerne om konsekvenserne af forsinkelserne. Rammeentreprenørerne forsinkes af VVS-/ventilationsentreprenøren og kompletteringsentreprenøren. Det vurderes, at rammeentreprenørerne ikke p.t. er de mest kritiske i forhold til bemanning.</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2020.</p>
<p>Rapport 1. kvartal 2020 afsnit 4.3.2 DTØ anbefaler, at alle entreprenørerne som ikke afleverer rettidigt varsles dagbod, eller der indgås aftale om færdiggørelse, hvis forsinkelsen alene skyldes anden entreprenørs manglende færdiggørelse.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. VVS-/ventilationsentreprenøren og kompletteringsentreprenøren på etape 3 er sat i dagbod på mellemterminer og er varslet dagbod i forhold til afleveringsterminen den 1. maj 2020. Der pågår drøftelser om eventuel kompensation for forsinkelserne med øvrige entreprenører, der måtte blive påvirket heraf.</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2020.</p>
<p>Rapport 4. kvartal 2019 afsnit 2.1 DTØ anbefaler, at de driftsmæssige forhold og forpligtigelser ved delafleveringer klart fremgår af</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Der arbejdes</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2020.</p>

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
<p>afleveringsprotokollerne. Herunder entreprenørernes serviceforhold efter aflevering og delafleveringer i garantiperioden.</p>	<p>sammen med byggeledelsen på en overdragelsesprotokol (delafleveringsprotokol). Konceptet er afprøvet i forbindelse med afleveringen af Servicebyen, hvor der også er lavet en aftale mellem driftsafdelingen og kvalitetsfondsprojektet om, at bygningsområdet overgår til drift</p>	
<p>Rapport 4. kvartal 2019 afsnit 4.4.2 DTØ anbefaler, at krav for delaflevering/aflevering af etape 1 og 3 fastlægges, herunder kvalitetsniveau, dokumentation, krav til afhjælpning samt styring af delafleverede områder og arbejdsområder.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. I forhold til etape 1 har bygherren sammen med byggeledelsen genbesøgt tidsplanen, og der fastholdes juridisk aflevering (AB92) den 30. juni 2020. Samtidig foretages overdragelser af områder og/eller entrepriser, som er færdige forud for den 30. juni 2020</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2020.</p>
<p>Rapport 4. kvartal 2019 afsnit 5.3 DTØ anbefaler, at bygherre er særligt opmærksom på stigning i de forventede udgifter i byggeregnskabet, som føres på Byggeweb. I den forbindelse skal sikres, at indførte poster er behandlere og unikke, så beslutningsprocessen omkring reservebeholdningen sker på bedst muligt grundlag.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Problematikken opstår, når entreprenørerne sender flere krav på samme forhold. Derved kan et krav risikere at indgå flere gange i byggeregnskabet. Byggeregnskabet gennemgås løbende for at sikre, at alle poster er unikke, og at der således ikke er overlap på nogle poster</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2020.</p>
<p>Rapport 3. kvartal 2019 afsnit 4.3.1 DTØ anbefaler at bygherren, i tæt samarbejde med byggeledelsen, får indgået</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2019.12.18: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. På den baggrund</p>	<p>Punktet afsluttes 4. kvartal 2019</p>

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
<p>nødvendige aftaler, således arbejdstidsplanerne kan følges.</p>	<p>har bygherre igangsat forhandlinger med såvel rådgivere som entreprenører i et forsøg på at opnå enighed om primært forlænget byggetid, alternativt for at opnå en anden form for aftale, der udskiller uenigheden i et særskilt spor, så det ikke forhindrer fremdriften.</p>	
<p>Rapport 3. kvartal 2019 afsnit 5.4 DTØ anbefaler at afrapportering i staderapporter fra byggeledelsen opdateres, så de stemmer overens med de afsatte reserver i budgettet og afrapporteringen i staderapporterne afstemmes med bygherren</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2019.12.18: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Bygherre arbejder derfor på at opdatere afrapporteringen i staderapporterne i samarbejde med byggeledelsen. Arbejdet pågår på etape 3, og derefter igangsættes arbejdet på etape 1. Det er forventningen, at det er endeligt på plads ved årsskiftet.</p>	<p>Punktet afsluttes 4. kvartal 2019</p>
<p>Rapport 3. kvartal 2019 afsnit 6.1.4 DTØ anbefaler at bygherre allokere ressourcer til behandling af indkomne krav, som er forårsaget af øvrige entreprenører og derfor kan rettes mod disse.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2019.12.18: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. På den baggrund er igangsat to spor. Det ene spor omhandler krav, der kan videreføres fra én entreprenør til en anden. Denne proces er bygherrerådgiveren sat i spidsen for. Det andet spor omhandler krav fra en entreprenør, hvor bygherren vurderer, at årsagen er selvforskyldt, hvorfor kravet kan vendes mod denne. Dette er en kompleks proces, der håndteres af regionens jurister.</p>	<p>Punktet afsluttes 4. kvartal 2019</p>
<p>Rapport 2. kvartal 2019 afsnit 2.1 DTØ anbefaler at risikoskemaer og risikoreporter gennemgås og tilrettes, samt at frekvensen for opdatering af risikoskemaer fremadrettet bringes i sammenhæng med projektets Vejledning til risikostyring.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2019-09-25: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Med hensyn til de fundne afvigelser, som omhandler karaktergivning af sandsynligheder og økonomiske konsekvenser, er risikokoordinatoren (bygherrerådgiver Niras) anmodet om at rette op på</p>	<p>Punktet afsluttes 3. kvartal 2019</p>

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
	forholdet, og fejlene er rettet i den endelige udgave af risikorapporten for andet kvartal 2019, som præsenteres for regionsrådet på mødet den 25. september 2019.	
<p>Rapport 2. kvartal 2019 afsnit 2.1 DTØ anbefaler at statetidsplaner opdateres, så opstartstider for indregulering er retvisende og afleveringstidspunkt fremgår for hver enkelt zone.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2019-09-25: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Der arbejdes kontinuerligt på at sikre, at statetidsplanerne er retvisende, og der tages aktioner, når statetidsplanerne afviger afgørende fra den gældende arbejdstidsplan (version 5.2). Området har fuldt fokus, og det følges tæt af både bygherre og byggeledelse</p>	<p>Punktet afsluttes 3. kvartal 2019</p>
<p>Rapport 2. kvartal 2019 afsnit 2.1 DTØ anbefaler at sikre særlig opmærksomhed på afsluttende arbejde, som ligger forud for fællestidsplanen, herunder at indregulering opstartes som planlagt iht. arbejdstidsplan ver. 05.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2019-09-25: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Der er senest udarbejdet en version 5.2 af arbejdstidsplanen, som er udsendt til entreprenørerne den 5. juli 2019. Denne indeholder en detaljering med de afsluttende arbejder med efterfølgende indregulering og datoer for funktionsafprøvninger. Dette danner grundlag for fællestidsplanen. For tiltag i forhold til overholdelse af tidsplaner henvises i øvrigt til projektets risikorapport for andet kvartal, som forelægges regionsrådet på indeværende møde.</p>	<p>Punktet afsluttes 3. kvartal 2019</p>
<p>Rapport 1. kvartal 2019 afsnit 3.1.3 DTØ anbefaler, at sanktionsgivende mellemterminer samt AB92 aflevering indarbejdes og/eller håndhæves. Dette for at sikre bygherren sin juridiske stilling i forhold til videreførelse af økonomiske krav, som følge af evt. opståede tab og forsinkelser.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2019-06-26: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen og har øget opmærksomheden på forholdet. På den baggrund har bygherre</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
	<p>anmodet regionens juridiske kontor om at undersøge mulighederne for dagbods krav knyttet op på den juridiske AB92-aflevering. Processerne vedrørende håndhævelse af dagbods krav i forholdet mellem udbudstidsplanen og den justerede tidsplan er hovedelementet.</p>	
<p>Rapport 1. kvartal 2019 afsnit 3.1.3 DTØ anbefaler, at procedure for anvendelse af projektkorrespondance, herunder anvendelse af hindringsnotater og tekniske forespørgsler skærpes.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2019-06-26: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Udfordringen relaterer sig hovedsageligt til en af de store entreprenører, og på den baggrund har bygherre dels igangsat en procedure for behandling af hindringsnotater og tekniske forespørgsler, og dels er bygherren sammen med ekstern rådgiver gået i dialog med den pågældende entreprenør. Byggeledelsen har ligeledes lavet tiltag for at imødegå de mange notater. Dette gælder både etape 1 og etape 3.</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>
<p>Rapport 1. kvartal 2019 afsnit 3.1.4 DTØ- anbefaler, at arbejdstidsplaner optimeres mest muligt, således f.eks. flere entreprenører arbejder på samme etagetog adgangen, for derved sikre fremdriften mest muligt.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2019-06-26: Hospitalsenheden Vest er enig i behovet for en samlet tidsplan, og arbejdet med dette pågår. Tidsplan med aktiviteter frem til ibrugtagningstilladelse fra kommunen i forhold til etape 1 ligger p.t. i udkast med henblik på kvalificering, herunder koordinering med flytteprojektet. Der forventes at foreligge et udkast til samlet tidsplan i løbet af 2. kvartal 2019. Det er planen at den samlede tidsplan skal</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
	kvalificeres frem til september 2019.	
Neden viste anbefalinger er udarbejdet af COWI.		
<p>Rapport 1. kvartal 2017 afsnit 3.2.7 DTØ anbefaler, at byggeledelsen fortsætter bestræbelserne på at etablere en fælles arbejdstidsplan for DP08-11 ved inddragelse af alle parter på stormøder/workshops, eventuelt med facilitering af ekstern mediator. Den nuværende styring, alene på grundlag af udbudstidsplanen, vurderes at indebære risiko for projektets gennemførelse inden for de fastlagte rammer.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2017-06-21: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Arbejdstidsplanen er under udarbejdelse, og der har været afholdt workshop med de største aktører på byggepladsen. Det forventes, at der i begyndelsen af maj ligger en arbejdstidsplan til entreprenørernes godkendelse. Problemstillingen kan primært henføres til afklaring omkring indregulering.</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>
<p>Rapport 4. kvartal 2017 afsnit 3.1.8 DTØ anbefaler, at de iværksatte tiltag for afklaring og fastlåsning af arbejdstidsplan for DP08-10 gives maksimalt fokus og ressourcer, så forsinkelsens betydningen for den samlede tidsmæssige ramme afklares og revideret plan for færdiggørelse af kvalitetsfondsprojektet kan udmeldes.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2018-03-20: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen, og har derfor nedsat en arbejdsgruppe med bygherrerådgiver for bordenden, der skal sikre udarbejdelsen af en arbejdstidsplan for Etape 1, herunder delprojekt 8-10. Arbejdsgruppen består af byggeledelsen, entreprenørerne for delprojekt 8-10, aptering og installationer, Totalrådgiver 1 og bygherrerådgiveren</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>
<p>Rapport 4. kvartal 2017 afsnit 3.2.5 DTØ anbefaler, at arbejdet med arbejdstidsplanen for aptering og installationer på DP31 Somatik følges tæt, og at der gribes ind, hvis ikke der snarligt konstateres fremdrift, så en evt. forsinkelse af DP31 fastlægges og koordineres med det samlede kvalitetsfondsprojekt.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2018-03-20: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen og følger arbejdet tæt. Hospitalsenheden Vest finder dog, at det bør præciseres, at arbejdstidsplanen, der refereres til, er planen for indvendige arbejder, som først igangsættes sommer 2018.</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>
<p>Rapport 4. kvartal 2017 afsnit 4.2.1 DTØ anbefaler, at der tages yderligere tiltag til at sikre, at den pågående</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2018-03-20:</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
<p>honorartvist mellem bygherre og byggeledelse ikke påvirker samarbejdet på projektet.</p>	<p>Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen, og har derfor gjort en række tiltag for at sikre, at tvisten løftes ud af projektorganisationen og dermed væk fra byggepladsen.</p> <p>Et tiltag er, at bygherren gør brug af juridisk assistance i samarbejdet, for på den måde at køre tvisten i et juridisk spor adskilt fra det daglige arbejde på byggepladsen.</p> <p>Medio januar 2018 afholdt bygherre et møde med ledelsen hos byggeledelsen for at tydeliggøre alvoren i den manglende fremdrift på byggepladsen. Regionsrådet holdes særskilt orienteret om det videre forløb.</p>	
<p>Rapport 4. kvartal 2017 afsnit 4.2.1 DTØ anbefaler, at samarbejde og indbyrdes kommunikation mellem rådgiverne omkring tidsplanlægningen præciseres og forbedres, så processen ikke hindres</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2018-03-20: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Som beskrevet i ovenstående svar, så har Hospitalsenheden Vest gjort en række tiltag for dels at flytte tvisten ud af projektet og for at forbedre den interne proces, så man kan nå frem til en tidsplan, der kan godkendes af alle projektets parter.</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>
<p>Rapport 4. kvartal 2017 afsnit 4.7.3 DTØ anbefaler, at opdateringshastighed på økonomidokumenter fra bygherre og byggeledelse prioriteres, og herunder at reserveprognosen udgives så den kan indgå i DTØ's rapportering for det seneste kvartal.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2018-03-20: Hospitalsenheden Vest er principielt enig i anbefalingen. Økonomiafrapporteringen følger de tidsfrister, der er udstukket af revisionen, og det er ikke de samme tidsfrister som dem "det tredje øje" arbejder efter.</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
<p>Rapport 2. kvartal 2018 afsnit 3.1.6 DTØ anbefaler, at bemanningen til tidsplanlægning forøges - såvel hvad angår den egentlige planlægning som byggeledelsens bindeled mellem byggepladsen og planlægger.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2018-09-26: Af hensyn til Hospitalsenheden Vests forhandlingsposition med byggeriets parter henvises der til det lukkede bilag.</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>
<p>Rapport 2. kvartal 2018 afsnit 3.1.6 DTØ anbefaler, at byggeledelsen konverterer tidsplaner fra MS Project til Primavera for at sikre bedre analyseværktøjer og dermed større sikkerhed i planlægningen.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2018-09-26: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen og vil på den baggrund give anbefalingen videre til byggeledelsen. Det er dog byggeledelsen, der træffer beslutning om, hvilket analyseværktøj de ønsker at anvende til tidsplanlægningen. Bygherren har derfor ikke mulighed for at pålægge byggeledelsen at konvertere fra MS Project til Primavera.</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>
<p>Rapport 2. kvartal 2018 afsnit 3.1.6 DTØ anbefaler, at der fra alle sider fokuseres på processen for genetablering af projektets samlede tidsplan, og herunder at entreprenørernes bodsgivende terminer fastholdes.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2018-09-26: Af hensyn til Hospitalsenheden Vests forhandlingsposition med byggeriets parter henvises der til det lukkede bilag.</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>
<p>Rapport 2. kvartal 2018 afsnit 3.1.6 DTØ anbefaler, at der efter etablering af tidsplanen følges tæt op på fremdriften, og at tidsplanen tilsvarende løbende ajourføres, så den altid er retvisende.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2018-09-26: Af hensyn til Hospitalsenheden Vests forhandlingsposition med byggeriets parter henvises der til det lukkede bilag.</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>
<p>Rapport 2. kvartal 2018 afsnit 3.2.7 DTØ anbefaler, at der lægges maksimalt pres på entreprenøren for færdiggørelse af råhusarbejdet på DP31, og herunder sikres at der ikke gives uberettiget tidsfristforlængelse på de fejlbehæftede vejrligsbetingelser.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2018-09-26: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen og vil på den baggrund give anbefalingen videre til byggeledelsen. Umiddelbart har byggeledelsen oplyst, at der kan være en mulighed for optimering, hvilket de vil tage højde for i</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
	udarbejdelsen af arbejdstidsplanen for etape 3.	
<p>Rapport 2. kvartal 2018 afsnit 3.2.7 DTØ anbefaler, at der lægges maksimalt pres på byggeledelsen for færdiggørelse af planlægningsarbejdet for de indvendige arbejder på DP31.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2018-09-26: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen og vil på den baggrund give anbefalingen videre til byggeledelsen. Umiddelbart har byggeledelsen oplyst, at der kan være en mulighed for optimering, hvilket de vil tage højde for i udarbejdelsen af arbejdstidsplanen for etape 3.</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>
<p>Rapport 2. kvartal 2018 afsnit 4.2 DTØ anbefaler, at bygherren afklarer det fremadrettede arkiveringsbehov samt proces for projektafslutning, og på grundlag heraf optimerer og strammer op på arkiveringen på byggeweb så projektets dokumentation kan tilvejebringes også efter at projektorganisationen er opløst.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2018-09-26: Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Det blev fra projektets start besluttet, at al arkivering foregår i enten Region Midtjyllands egen journaliseringssystem ESDH eller på Byggeweb. Projektsekretariatet er gået i dialog med byggeledelsen om betydningen af tidstro og løbende arkivering og har på den baggrund en forventning om, at der strammes op og optimeres på arkiveringen på byggeweb. Der følges op på "det tredje øjes" anbefaling. Efter projektets afslutning ligger det arkiverede materiale fortsat på Byggeweb i op til fem år, hvorefter al journaliseret materiale overdrages til Region Midtjylland i et nærmere aftalt format. Således sikres det, at al dokumentation kan tilvejebringes, også efter projektorganisationen er opløst.</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>
<p>Rapport 3. kvartal 2018 afsnit 3.1.7</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2018-12-19:</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
<p>DTØ er enig med bygherren i behovet for en anden organisering og tilgang til den fastkørte tidsplanproces på etape 1, og anbefaler at den direkte dialog mellem bygherre og entreprenører fortsættes til der er indgået en fast aftale om tidsplan og bodsgivende terminer.</p> <p>I forlængelse heraf må den fremadrettede organisering fastlægges.</p>	<p>Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Bygherren har således fortsat den igangsatte bilaterale dialog med de vigtigste entreprenører på byggepladsen – med løbende orientering til byggeledelsen. Dette har synliggjort muligheder for at skabe fremdrift i tidsplansarbejdet, og bygherren har derfor besluttet at lade de to hovedentreprenører i etape 1 udarbejde en revideret tidsplan. Status ultimo oktober 2018 på dette tidsplansarbejde er, at der allerede nu kan konstateres væsentlige fremskridt.</p>	
<p>Rapport 3. kvartal 2018 afsnit 3.2.6</p> <p>DTØ anbefaler, at byggeledelsen for etape 3 hurtigst muligt etablerer en gensidigt accepteret arbejdstidsplan for somatikkdelen samt tilsvarende bodsgivende terminer.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2018-12-19:</p> <p>Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Byggeledelsen har udarbejdet en tidsplan for etape 3 baseret på den oprindelige udbudstidsplan tillagt forsinkelser grundet vejrlig. Byggeledelsen mangler at få de sidste tilpasninger indarbejdet i tidsplanen og få den endelig godkendt hos entreprenørerne. Byggeledelsen oplyser, at den tilpassede tidsplan afleveres til bygherrens kommentering ultimo oktober 2018 og fremsendes herefter til entreprenørerne primo november 2018 til godkendelse. Tidsplanen omhandler indvendige arbejder, idet råhuset er opført.</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>
<p>Rapport 3. kvartal 2018 afsnit 3.4.4</p> <p>DTØ anbefaler, at den samlede økonomiske konsekvens for Region Midtjylland af yderligere forsinkelser opgøres.</p>	<p>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet 2018-12-19:</p> <p>1) Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Der arbejdes på at udrede de økonomiske</p>	<p>Punktet afsluttes 2. kvartal 2019</p>

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
<p>DTØ anbefaler, at tidsplanforhandlingerne med entreprenørerne også omfatter de økonomiske konsekvenser.</p> <p>DTØ anbefaler, at forhandlingerne med entreprenørerne på DP08-10, fra Region Midtjyllands side, foretages på et "totaløkonomisk" grundlag så regionens samlede omkostninger kan optimeres.</p>	<p>konsekvenser i tilfælde af yderligere forsinkelser efter sommeren 2020. Dette som led i de generelle drøftelser med udvalgte entreprenører og rådgivere i forhold til tidsplanen og de økonomiske konsekvenser heraf. Resultatet heraf vil blive indarbejdet i projektets risikorapport og hermed i prognosemodellen.</p> <p>Konsekvenser af forsinkelser vil således indgå i risikovurderingen. Det formodes, at der til næste kvartal vil være en afklaring omkring dette. Processen er i gang.</p> <p>2) Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. I arbejdet med tidsplanen arbejdes der samtidig på, at de økonomiske konsekvenser omfattes. Som beskrevet i svaret til anbefaling 3, ligger der et større forhandlingsarbejde foran projektet med udvalgte entreprenører og rådgivere, der skal på plads. Processen er som nævnt igangsat.</p> <p>3) Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Der arbejdes på at skabe et totaløkonomisk overblik, som kan tages med i forhandlingerne med byggeriets parter. Hovedinput er i henhold til ovenstående svar på anbefaling 1 og 2.</p>	