

# DET TREDJE ØJE

## DNV - GØDSTRUP

### RAPPORTERING FOR 2. KVARTAL 2021



Byggeplads juni 2021

**Projekt nr.:** 2019.033  
**Dokument nr.:** 2-2021  
**Udgivelsesdato:** 02.08.2021  
**Udarbejdet af:** NIB  
**Godkendt af:** JA

## Indhold

1. Indledning.....	3
2. Resumé.....	5
3. Status og afvigerapportering.....	6
4. Tidsplan .....	7
5. Økonomi .....	9
6. Risikostyring .....	13
7. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger .....	15
8. Rapportgrundlag.....	16

## 1. Indledning

Region Midtjylland har udpeget INGENIØR'NE som det tredje øje (DTØ) for kvalitetsfundsprojektet Det nye hospital i Vestjylland (DNV-Gødstrup).

DTØ foretager på vegne af Regionsrådet en uvildig vurdering af projektet og de involverede parter med udgangspunkt i den aktuelle situation indenfor områderne tid, økonomi, risikostyring og kvalitet.

DTØ-rapporteringen beskriver som udgangspunkt afvigelser samt de problemstillinger, som knytter sig hertil, og kun i mindre grad områder, hvor projektet forløber som planlagt. I et projekt af denne størrelse er mængden af dokumentation anseelig, hvorfor gennemlæsning og indføring i projektet er koncentreret omkring særligt udvalgte forhold og dokumenter bl.a. tidligere DTØ-rapporter, risikorapporter, budgetter og hovedtidsplaner.

Grundlaget for DTØ's rapportering er udvalgte dokumenter, tilgængelige informationer samt observationer, interviews og møder. Det forudsættes, at den indhentede information er faktisk korrekt og i øvrigt i overensstemmelse med de faktiske forhold. Oplysninger fra de anvendte staderapporter, referater, notater, risikoanalyser, tidsplaner etc. stikprøve kontrolleres med de relevante parter, således at anbefalinger og konklusioner foretages på det bedst mulige grundlag.

Det bemærkes, at forudsætningerne for DTØ's observationer og bemærkninger, som beskrevet i nærværende rapport, kan være afklaret eller ændret i tidsperioden mellem rapportens deadline og udgivelsestidspunkt.

Bygherreansvaret er af Region Midtjylland overdraget til Hospitalsenheden Vest (HEV) og den daglige projektledelse varetages af Projektsekretariatet (PS). Hvor der i rapporten anvendes betegnelsen "bygherre", henvises til HEV/PS.

DNV-Gødstrup kvalitetsfundsprojektet omfatter etape 1 og etape 3 af det samlede sygehusbyggeri.

Kvalitetsfundsprojektet er udbudt i totalrådgivning med følgende valgte rådgiverteams:

- Etape 1: Curavita (TR1)

- Etape 3: Mangor & Nagel (TR3)

Byggeledelse (BL) er udbudt samlet for begge etaper og varetages af Rambøll.

Byggeledelsen ved Rambøll har pr. 01.07.2020 overtaget projektopfølgning og fagtilsyn på etape 1.

Bygherrerådgivningen varetages af NIRAS. Bygherre har fra Q3 2020 overtaget risikovurderingen.

Rapporteringen er opbygget med følgende hovedoverskrifter:

1. Indledning
2. Resume, kort sammenfatning af konklusioner og anbefalinger
3. Status og afvigerapportering
4. Tidsplan for etape 1 og 3
5. Økonomi for etape 1 og 3
6. Risikostyring

7. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger
8. Rapportgrundlag

DTØ-anbefalinger relateret til denne rapport er indarbejdet under de enkelte afsnit og opsummeret i resuméet under afsnit 2.

DTØ-anbefalinger og besvarelse fra sidste kvartal, samt eventuelle ubesvarede anbefalinger er vist under afsnit 7.

Der henvises i øvrigt til afsluttede DTØ-anbefalinger, afsnit 8 pkt. 12.

Nærværende rapport er generelt udarbejdet med deadline for dokumentinput pr. 15. juli 2021.

Kolding, den 2. august 2021



Niels Ibsgaard  
Projektchef



John Andresen  
Direktør, Partner

## 2. Resumé

I det følgende sammenfattes DTØ's konklusioner og anbefalinger i forbindelse med nærværende rapportering omhandlende 2. kvartal 2021.

De væsentlige dokumenter for rapportens udarbejdelse er angivet under afsnit 8, rapportgrundlag.

Møde angående tidsplansforhold og økonomi med projektsekretariatet blev afholdt den 29.06.2021. Herunder orienterede projektsekretariatet DTØ om særlige forhold, som er sket i det forgangne kvartal.

Interview af byggeledelsen blev afholdt den 29.06.2021.

For etape 1 er gennemført afleveringsforretninger for alle delentrepriser med undtagelse af delentreprise DP8-10E01 aptering og delentreprise DP11-E60 og linned- og affaldssug. Entreprenøren for delentreprise DP11-E60 og linned- og affaldssug er under rekonstruktion. Det forventes at afleveringsforretning gennemføres med anden entreprenør til nov. 2021. Aflevering af delentreprise DP8-10E01 aptering var iht. DTØ rapport for 1. kvartal 2021 planlagt til april 2021.

Bygherren har til DTØ oplyst, at et forventet afleveringstidspunkt for delentreprise DP8-10E01 aptering var planlagt i juli 2021. Afleveringen blev ikke gennemført grundet væsentlige mangler for opfyldelse af brandkrav på døre. Det forventes, at branddøre skal udskiftes og dette først kan afsluttes i 4. kvartal 2021.

Afhjælpning af mangler og udskudte arbejder har et væsentligt omfang, hvilket efter afleveringerne kræver ressourcer hos både bygherren og byggeledelsen. Afhjælpning af mangler og udskudte arbejder må derfor forventes at pågå i samme periode hvor træning af personale iværksættes.

Afleveringsforretninger af delentrepriser for etape 3 er gennemført med undtagelse af DP11-E60 og linned- og affaldssug, som forventes afleveret til nov. 2021, da entreprenøren er under rekonstruktion.

For etape 3 pågår en proces med afhjælpning af reklamationer konstateret efter afleveringerne, hvilket kræver ressourcer for både bygherren og byggeledelsen. Afhjælpning af myndighedskrav for brandventilation af trappe afsluttes juli 2021.

Bygherren oplyser, at det forventes at myndigheden udsteder en ibrugtagningstilladelse for etape 3 i løbet af 3. kvartal 2021

DTØ vurderer, at hvor entreprenøren ikke udfører mangler og udskudte arbejder, som er kritiske for myndighedsgodkendelser og ibrugtagningstilladelser, kan bygherren være nødsaget til at lade mangler udbedre af anden entreprenør.

Entreprenøren, Logiwaste (DP11-E60 og linned- og affaldssug), er under rekonstruktion. Bygherren har derfor indgået aftale med entreprenør Envac for færdiggørelse af linned- og affaldssug, hvilket er årsagen til at DP11-E60 og linned- og affaldssug først forventes afleveret til nov. 2021. Bygherren oplyser, at entreprenørskiftet kun har en mindre økonomisk konsekvens.

Projektet er, som offentligt udmeldt, forsinket i forhold til forventet indflytning i 4. kvartal 2021. Bygherren har til DTØ oplyst at, regionsrådet i løbet af august 2021 bliver orienteret om revideret tidsplan for forventet flytteproces.

Løsning af særlige kritiske forhold omkring myndighedsbehandlingen og ibrugtagningstilladelser, herunder færdiggørelse af DKV-planer og kritiske brandtekniske forhold for bla. AGV'er, branddøre mm. pågår.

Bygherren oplyser, at for opfyldelse af myndighedskravene pågår nødvendige projektilpasninger, herunder brandventilation, bygningsændringer for AGV'er mm.

Projektet for etape 1 og etape 3 har med udgangen af 2. kvartal 2021 ikke opnået del-ibrugtagningstilladelse, som giver tilladelse til, at bygningerne kan anvendes af personale. Først når bygningsmyndigheden har udstedt en endelig ibrugtagningstilladelse, kan bygningerne anvendes med patienter.

Totaløkonomien for entrepriser for hhv. etape 1 og 3 kan ved modtagelse slutopgørelser opgøres. Status for modtagelser og afslutning af slutopgørelser fremgår af pkt. 5.5.1 og 5.6.1. Den økonomiske procesrisiko ved de kendte tvister vil således kunne opgøres. Projektets samlede økonomi vil ikke kunne afsluttes, før tvisterne er forliget eller afgjort i voldgiftsretten.

Byggeriets kvalitet er ikke yderligere behandlet i denne rapport, som tilfældet også var i foregående rapport.

## **2.1    **Anbefalinger og særlige observationer****

I forbindelse med denne rapportes evaluering af 2. kvartal 2021 har DTØ noteret følgende anbefalinger. Afsnittet indeholder herudover øvrige observationer foretaget i perioden.

- ❖ DTØ anbefaler, at bygherren og byggeledelsen igangsætter mangeludbedringen og udskudte arbejder under hensyntagen til AB92 varsling om afhjælpning af mangler, og lader mangler og udskudte arbejder udbedre af anden entreprenør. Særligt hvor arbejder kan eller vil kunne få betydning for myndighedsbehandlingen og kritiske forstyrrelser ved indflytning og idriftsætning af sygehuset.

Projektets samlede økonomi vurderes at være særligt udfordret, efter at indflytningstidspunkt og ibrugtagningstilladelse ikke er opnået som forudsat i 1. kvartal 2021. Projektets samlede økonomi afhænger ligeledes af udfaldet af de kommende forhandlinger og voldgiftssager, hvilket vurderes at udgøre en væsentlig procesrisiko for bygherren.

## **3.       **Status og afvigerapportering****

DTØ's observationer omfatter perioden 17.03.2021 til og med 15.07.2021. Grundlaget for nærværende status- og afvigerapportering fremgår af afsnit 8, rapportgrundlag og forudsætninger.

## **4. Tidsplan**

### **4.1 Fællestidsplan**

Fællestidsplanen koordinerer udover etape 1 og 3 også etape 2 og NIDO, som er udenfor DTØ's rapportering samt de tværgående aktiviteter. Fællestidsplanen tilrettes med input fra byggeledelsen, hvor projektsekretariatet har ansvaret for den løbende opdatering. Stadetidsplanen som tidligere har dannet grundlag for fællestidsplanen opdateres og anvendes ikke længere af byggeledelsen. I stedet koordinerer byggeledelsen på etape 1 efter 3, 5 og 12 ugers planer for de enkelte DP-entrepriser.

Senest modtaget revideret fællestidsplan dateret 11.06.2021 viser, at byggearbejder for etape 1 forventes afleveret i juli 2021. Alle DP-entrepriser for etape 3 er afleveret. Dog afleveres DP11 E1-E60 Linned- og affaldssug først til nov. 2021, da entreprenøren er under rekonstruktion. Bygherre har på kort tid entret med ny entreprenør. Entreprisen omfatter både etape 1 og 3.

Flytteperioden fra de nuværende matrikler til DNV-Gødstrup kan grundet manglende ibrugtagningstilladelse, ikke gennemføres som planlagt i sep. - okt. 2021.

Fællestidsplanen af den 11.06.2021 viser en flytteproces planlagt i 1. kvartal 2022. Bygherren har til DTØ oplyst, at revideret fællestidsplan med tidspunkt for flytteproces fremsendes til august.

Særligt to forhold har bevirket, at ibrugtagningstilladelse ikke er opnået indenfor point of no return i maj 2021.

De brandtekniske forhold omkring branddøre som henhører under entreprise DP8-10E01 aptering. Den brandtekniske godkendelse af de monterede døre opfylder ikke gældende retningslinjer mht. brandmodstandsevne ved de udførte test. Byggeledelsen og bygherren har overfor DP8-10E01 aptering indskærpet dette forhold.

Det andet væsentlige forhold er AGV (Automated Guided Vehicles), hvor der endnu ikke er opnået myndighedsgodkendelse. Bygherren har her igangsat en intern udredning af dette forhold samt arrangeret særlig rådgivning, således at myndighedsgodkendelse forventes opnået 4. kvartal 2021. Den ellers planlagte sprithåndtering ved AGV'er er fravalgt og planlægges udført manuelt. Manuel håndtering af sprit pålægger driften en øget udgift, indtil der evt. findes en løsning på dette forhold.

Mødeaktiviteten fortsætter med bygningsmyndigheden indtil byggeriet opnår hhv. del-ibrugtagningstilladelse og endelig ibrugtagningstilladelse. Tidsplan for myndighedsbehandling er indarbejdet i fællestidsplanen, som ligeledes vedligeholdes af bygherren.

### **4.2 Tidsplan etape 1**

#### **4.2.1 Aflevering og overdragelser etape 1**

Nedenstående oversigt viser gennemførte AB92 afleveringer, samt forventet datoer for de resterende AB92 afleveringer af delentrepriser pr. 15.07.2021, iht. modtaget oversigt fra bygherren.

Del-entreprise	AB92 aflevering gennemført.	AB92 afleveringer planlagt / forventet.
DP05-Terræn og Landskab	09.07.2021	
DP06-Klimaskærm	Afleveret	
DP8-10E01 Aptering		09.07.2021*)
DP8-10E02 Teknik	08.07.2021	
DP11 E1-E01 Sprinkling	30.10.2020	
DP11 E1-E02 Luftarter	08.09.2020	
DP11 E1-E03 BMS	30.06.2021	
DP11 E1-E04 Netværk	04.02.2021	
DP11 E1-E07 Patientkaldeanlæg	26.02.2021	
DP11 E1-E08 Elevator	10.12.2020	
DP11 E1-E10 Sengestuepaneler	25.03.2021	
DP11 E1-E18 UPS	03.03.2021	
DP11 E1-E28 Sikkerhedsbelysning	28.06.2021	
DP11 E1-E30 Inventar	07.07.2021	
DP11 E1-E60 Linned- og affaldssug		15.11.2021
DP11 E1-E61 Rørpost	12.03.2021	

\*) Afleveringen er ikke gennemført.

#### 4.2.2 DTØ's bemærkninger til tidsplan og aflevering af etape 1

Alle delentrepriser er afleveret med undtagelse af DP8-10E01 aptering og DP11 E1-E60 Linned- og affaldssug. DP11 E1-E60 Linned- og affaldssug er forsinket, da entreprenøren er under rekonstruktion, hvorfor bygherren har måtte entrere med anden entreprenør. Aflevering forventes gennemført nov. 2021.

Delentreprise DP8-10E01 aptering var planlagt til aflevering i juli 2021, hvilket ikke blev gennemført. Der foreligger ikke overfor DTØ oplysninger om nyt afleveringstidspunkt indenfor rapportens deadline.

Byggeledelsen har udfordringer med afhjælpning af mangler og afvikling af udskudte arbejder særligt for entreprise DP8-10E01 aptering. Dette påvirker øvrige entrepriser for færdiggørelse af deres arbejder. Byggeledelsen oplyser, at en del noterede mangler for DP8-10E01 aptering ikke anerkendes, hvorfor bygherren må lade mangler og udskudte arbejder udføre af anden entreprenør ved kritiske forhold i forhold til myndighedsforhold og idriftsætning af sygehuset.

Et sådan forhold hvor entreprise DP8-10E01 aptering ikke udfører de påviste mangler, må bygherren sikre sine juridiske forhold bl.a. med varsling og lade manglerne udføre af anden entreprenør. De økonomiske forhold må, hvis ikke det er muligt at opnå et forlig, afgøres i voldgiftsretten.



## 4.3 Tidsplan etape 3

### 4.3.1 Aflevering og overdragelser etape 3

Nedenstående oversigt viser gennemførte AB92 afleveringer, samt forventede datoer for de resterende AB92 afleveringer af delentrepriser pr. 15.07.2021, iht. modtaget oversigt fra bygherren.

Del-entreprise	AB92 afleveringer gennemført.	AB92 afleveringer planlagt / forventet
DP31-E1 Råhus	26.05.2020	
DP31-E2 VVS og ventilation	04.02.2021	
DP31-E3 Komplettering	02.10.2020	
DP31-E4 Lukning	01.05.2020	
DP31-E5 Maler	16.11.2020	
DP31-E6 EI	27.07.2020	
DP31-E7 Gulv	25.11.2020	
DP31-E8 Tag	06.02.2020	
DP11-E1 Sprinkler	27.07.2020	
DP11-E2 Luftarter	01.05.2020	
DP11-E3 BMS	07.04.2021	
DP11-E4 Netværk	27.07.2020	
DP11-E7 Ascom	11.11.2020	
DP11-E8 Elevator	10.11.2020	
DP11-E10 Sengestuepaneler	29.05.2020	
DP11-E18 UPS	28.08.2020	
DP11-E28 Sikkerhedsbelysning	07.08.2020	
DP11-E60 Linned- og affaldssug		15.11.2021
DP11-E61 Rørpost	12.03.2021	

### 4.3.2 DTØ's bemærkninger til tidsplan for etape 3

Alle delentrepriser er afleveret med undtagelse af DP11 E1-E60 Linned- og affaldssug, som grundet rekonstruktion forventes afleveret i nov. 2021.

Som for etape 1 har byggeledelsen på etape 3 udfordringer med afhjælpning af mangler og reklamationer. Bygherren oplyser, at det ikke forventes at få indflydelse på den samlede ibrugtagningstilladelse, og en delibrugtagningstilladelse forventes i 2. kvartal 2021.

## 5. Økonomi

Med udgangspunkt i styringsmanualen skal økonomistyringen medvirke til at der træffes økonomisk forsvarlige beslutninger.

På baggrund af bygherrens løbende rapportering og styring af økonomien foretager DTØ en vurdering af projektets status i forhold til overholdelse af budget.

### 5.1 **Gældende anlægsbudget**

Der henvises til regionsrådsmødet den 23.06.2021, hvor budgetjusteringer er fremlagt og godkendt.

### 5.2 **Reserveprognose**

Oplysninger og status for reserveprognosen rapporteres til Regionen ved kvartalsrapporten, udarbejdet af bygherren, hvori projektets økonomi behandles, herunder status for de kritiske delentrepriser.

Byggeledelsen og bygherren er i forhandling med de enkelte delentrepriser om afslutning af slutopgørelserne. Slutopgørelsen omfatter det samlede økonomiske krav fra entreprenøren. Når samtlige slutopgørelser er modtaget, kendes således projektets samlede økonomi for delentrepriser. Bygherren oplyser, at der pågår forhandling med entreprenørerne om slutopgørelsen, herunder forhandling og afslutning af aftalesedler. DTØ vurderer, at omfanget af udskudte arbejder og uenigheder om mangelfhjælpning vil for de kritiske delentrepriser udskyde slutopgørelsen.

Bygherren har til DTØ oplyst, at byggeriet forventes at kunne gennemføres indenfor de afsatte reserver. De forventede voldgiftssager er selvstændig opgjort på skema 9, lukket bilag. Projektet har dog kun begrænset økonomisk råderum for håndtering af større uforudsete udgifter. For opfyldelse af kvalitetsfondens samlede økonomi er udfaldet af de kommende voldgiftssager, dagbudsforhold og forhandling om slutopgørelserne væsentlige forudsætninger for, at økonomien ikke overskrides. Regionen må derfor først forvente at projektets økonomi endeligt kan opgøres, når voldgiftssagerne er afsluttet.

DTØ kan ikke på det foreliggende grundlag vurdere, om projektets afsatte reserver er tilstrækkelige til at gennemføre projektet inden for kvalitetsfondens afsatte midler. Der henvises derfor til kvartalsrapporten og EY's seneste revisorerklæring.

### 5.3 **Prioritering- og besparelseskatalog**

Bygherren har til DTØ oplyst, at besparelseskatalogets to punkter, øget genanvendelse af medicoteknisk udstyr og ensartet møblering er indløst. Samlet besparingspotentiale for disse to punkter udgør i alt ca. 4,6 mio.

Der er ikke yderligere beskrevne besparelsesforslag, hvilket grundet projektets stade heller ikke anses for muligt. Besparelseskataloget forventes således afsluttet ved indløsning af de sidste to punkter, som er gennemført uden konsekvens for projektets indhold.

### 5.4 **Optionsliste**

Seneste optionsliste, dateret den 31.03.2021, indeholder 3 punkter med et samlet optionspotentiale /tilkøb på i alt 14 mio.

Indretning af gårdrum, som udføres af DP05-Terræn og Landskab, er delvist tilkøbt med indretning af 5 gårdrum. Afskærmning ved kapel er ligeledes igangsat.

Bygherren oplyser at opdateret optionsliste fremlægges på regionsmøde i september.

## 5.5

### Økonomi, etape 1

#### 5.5.1 Byggeregnskab, etape 1

Byggeledelsen og bygherren opdaterer byggeregnskabet, ført på byggeweb.

Grundet tilskrevne forhold omkring dagbod og regulering af aftalesedler i byggeregnskabet, er den tidligere skematik ikke længere retvisende. Der henvises generelt til EY's revisorerklæring.

Seneste data fra byggeregnskabet, hentet fra byggeweb den 15.07.2021, viser følgende overordnede ændringer siden sidste kvartal (23.03.2021-15.07.2021):

Det samlede tillæg som omfatter godkendte aftalesedler, er i perioden øget med ca. 10,3 mio. kr. Forventede udgifter som omhandler ikke godkendte aftalesedler, udgør ca. 93,1 mio. kr. I sidste periode udgjorde forventede udgifter ca. 87 mio. kr.

Forventet regnskab er perioden øget med ca. 16.,3 mio. kr. ekskl. dagbodsforhold mm.

Der resterer stadig afslutning af en større mængde aftalesedler, som bygherren forsøger afklaret eller forliget med entreprenørerne i forbindelse med afslutning af slutopgørelserne. Aftalesedler som ikke kan forliges herunder forlænget byggetid og dagbodsforhold må derfor forventes at skulle afgøres i voldgiftsretten.

Nedenstående tabel viser status pr. 15.07.2021, for gennemførte afleveringer, modtaget slutopgørelser, samt afsluttet byggeregnskab for de enkelte delentrepriser.

Del-entreprise	Aflevering gennemført.	Slutopgørelse modtaget	Byggeregnskab godkendt og afsluttet
DP05-Terræn og Landskab	09.07.2021		
DP06-Klimaskærm	Afleveret	Modtaget	Afsluttet
DP8-10E01 Aptering	09.07.2021		
DP8-10E02 Teknik			
DP11 E1-E01 Sprinkling	30.10.2020		
DP11 E1-E02 Luftarter	08.09.2020		
DP11 E1-E03 BMS	30.06.2021		
DP11 E1-E04 Netværk	04.02.2021		
DP11 E1-E07 Patientkaldeanlæg	26.02.2021		
DP11 E1-E08 Elevator	10.12.2020		
DP11 E1-E10 Sengestuepaneler	25.03.2021		
DP11 E1-E18 UPS	03.03.2021	16.03.2021	Afsluttet
DP11 E1-E28 Sikkerhedsbelysning	28.06.2021		
DP11 E1-E30 Inventar	07.07.2021		
DP11 E1-E60 Linned- og affaldssug			
DP11 E1-E61 Rørpost	12.03.2021		

Hvor slutopgørelsen er modtaget og byggeregnskab ikke er afsluttet, har bygherren oplyst, at forhandling med entreprenørerne om slutopgørelsen pågår.

## 5.6 Økonomi, etape 3

### 5.6.1 DP31 Somatik

Byggeledelsen og bygherren opdaterer byggeregnskabet ført på byggeweb.

Seneste data fra byggeregnskabet hentet fra byggeweb den 15.07.2021 viser følgende overordnede ændringer siden sidste kvartal (23.03.2021-15.07.2021):

Forventede udgifter som omhandler ikke godkendte aftalesedler, udgør ca. 8.4 mio. kr. I sidste periode udgjorde forventede udgifter ca. 13,6 mio. kr. Det samlede forventet regnskab udgør ca. 401 mio. kr. ekskl. dagbudsforhold mm.

Der udestår stadig en større mængde aftalesedler, som forhandles i forbindelse med slutopgørelserne. Hovedparten af de ikke afklarede aftalesedler er hos entrepriserne DP31-E2 VVS og ventilation og DP31-E3 Komplettering.

Nedenstående tabel viser status pr. 15.07.2021, for gennemførte afleveringer, modtaget slutopgørelser samt afsluttet byggeregnskab for de enkelte delentrepriser.

Del-entreprise	Aflevering gennemført.	Slutopgørelse	Byggeregnskab godkendt og afsluttet
DP31-E1 Råhus	26.05.2020	01.07.2020	Afsluttet
DP31-E2 VVS og ventilation	04.02.2021	12.03.2021	
DP31-E3 Komplettering	02.10.2020	08.12.2020	
DP31-E4 Lukning	01.05.2020	19.06.2020	
DP31-E5 Maler	16.11.2020	15.12.2020	
DP31-E6 EI	27.07.2020	10.11.2020	
DP31-E7 Gulv	25.11.2020	04.01.2021	Afsluttet
DP31-E8 Tag	06.02.2020	06.05.2020	Afsluttet
DP11-E1 Sprinkler	27.07.2020	18.02.2021	
DP11-E2 Luftarter	01.05.2020	15.02.2021	
DP11-E3 BMS	07.04.2021	11.06.2021	
DP11-E4 Netværk	27.07.2020		
DP11-E7 Ascom	11.11.2020	16.02.2021	
DP11-E8 Elevator	10.11.2020	24.02.2021	
DP11-E10 Sengestuepaneler	29.05.2020	11.01.2021	
DP11-E18 UPS	28.08.2020	10.12.2020	
DP11-E28 Sikkerhedsbelysning	07.08.2020	10.11.2020	
DP11-E60 Linned- og affaldssug			
DP11-E61 Rørpost	12.03.2021		

Hvor slutopgørelsen er modtaget, og byggeregnskab ikke er afsluttet, er bygherren i forhandling med entreprenørens om slutopgørelsen.

## 6. Risikostyring

### 6.1.1 Generelt

Jf. revideret vejledning til risikostyring mødes risikogruppen kvartalsvis. Seneste risikogrupperøde er således afholdt d. 26.06.2021.

### 6.1.2 Risikorapportering, 1. kvartal 2021

Der er inden deadline for nærværende rapport ikke udgivet risikorapport for 2. kvartal 2021. Der tages derfor udgangspunkt i risikorapport for 1. kvartal 2021, samt risikoskemaer dateret den 28.06.2021.

Det fremgår af rapporten for 1. kvartal 2021 at nedenfor beskrevne to risici er udgået.

Risiko 1 er udgået (200 – Vandindtrængning i kælder), løsning er fundet ved udførelse af overfladedræn, lukning af huller samt monitorering af grundvandsstand.

Risiko 6 (206 – IT-Netværk) er udgået, da IT-netværker er tilkoblet redundant netværk, og kan håndteres indenfor projektets tidsmæssige og økonomiske rammer.

### 6.1.3 Risici fremhævet i risikorapporten

I risikorapporten for 1. kvartal 2021 beskrives nedenstående 6 risici i projektet. DTØ har ikke indenfor deadline for nærværende rapporten modtaget risikorapport for 2. kvartal 2021.

Nr.	Beskrivelse	2021 K1		2021 K2	
		Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.	Konsekvens i mio. kr.	Vægtet konsekvens i mio. kr.
1	AGV-systemet forsinkes (204)	3,0	1,5	1,0	0,5
2	Manglende myndighedsgodkendelse (205)	3,0	0,8	3,0	1,5
3	Risiko for forsinkelse som følge af corona-epidemien (199)	2,9	0,7	2,9	0,7
4	Risiko for uomgængelige ekstraudgifter til færdiggørelse af byggeriet (187)	2,3	0,6	2,3	0,2
5	Risiko for manglende udført arbejder ved overdragelser og afleveringer, etape 1 (196)	1,9	0,9	1,9	1,4
6	Lav bemanning på apterings- og installationsentrepriserne forsinker byggeriet (206)	0,9	0,2	-	-
7	Affald-/linnedug forsinket indflytning (207) – ny pr. 2021 Q2			1,0	0,3
	<b>Samlet</b>	<b>14,0</b>	<b>5,4</b>	<b>12,1</b>	<b>4,6</b>

Tallene for 2021 K1 er tilrettet iht. risikorapport dateret 31.03.2021. For 2021 K2, er tallene tilrettet iht. risikoskemaer dateret 28.06.2021.

Risiko 1 (204) er delvist indtruffet. Konsekvensestimateret er reduceret til 1,0 mio. Sandsynlighed på 50% er uændret, hvilket giver et vægtet konsekvenstal på 0,5.

Risiko 2 (205), manglende myndighedsgodkendelse for delibrugtagningstilladelse inden for den aftalte dato for point of no return. Sandsynligheden er hævet fra 25% til 50%, og vægtet konsekvenstal er ændret til 1,5 mio.

Risiko 3 (199) er uændret siden 1. kvartal 2021

Risiko 4 (187) er delvist indtruffet. Konsekvensestimateret er uændret 2,3 mio. Sandsynligheden er ændret fra 25% til 10%, og vægtet konsekvenstal er således 0,2 mio.

Risiko 5 (196) må forventes at indtræde, da byggeriet modtages med mange mangler og udskudte arbejder. Konsekvensestimateret er uændret 1,9 mio. og sandsynlighed er hævet fra 50% til 75%.

Risiko 6 (206) lukkes pr. 2. kvartal 2021.

Risiko 7 (207), nyt risikopunkt vedrørende tidskonsekvens herunder evt. forcering, ved entretering med anden entreprenør for DP11-E60 Linned- og affaldssug.

Der henvises i øvrigt til seneste styregruppemøde 23. juni 2021 angående afledte konsekvenser af forsinkelsen, herunder AGV og myndighedsforhold.

#### **6.1.4 DTØ's bemærkninger til bygherrens risikorapportering**

Det er DTØ's vurdering at manglende myndighedsgodkendelse og usikkerheden om hvornår ibrugtagningstilladelser foreligger, udgør en væsentlig risiko for, om byggeriet bliver yderligere forsinket og dermed hvornår byggeriet kan tages i brug.

DTØ vurderer, at usikkerheden om ibrugtagningstilladelser og entreprenørernes manglende færdiggørelse kan øge behovet for yderligere økonomi og dermed sætte det samlede budget for kvalitetsfondsprojektet under pres. Herunder også i betragtning af, at den samlede realiserede økonomi først kan afsluttes, når de forventede og allerede indledte voldgiftssager afsluttes.

## 7. Opfølgning på tidligere DTØ-anbefalinger

Nedenstående angiver alene seneste DTØ-anbefalinger og besvarelser. Der henvises til selvstændigt dokument, hvor øvrige afsluttende DTØ-anbefalinger og besvarelser er opsamlet.

Henvisning / anbefaling	Handling og opfølgning	Bemærkninger
<b>Rapport 4. kvartal 2020 afsnit 4.2.3</b> At arbejdstidsplan version 5.2, som vedligeholdes af byggeledelsen, fortsat opdateres så bygherren kan planlægge forhold omkring mangelfhjælpningsperioder, overdragelser og afleveringer.	<b>Svar fra Hospitalsenheden Vest til regionsrådet:</b> Hospitalsenheden Vest er enig i anbefalingen. Byggeledelsen har efterfølgende opdateret arbejdstidsplanen medio april 2021, og arbejdstidsplanen vil fortsat blive opdateret, indtil de sidste afleveringer er gennemført. Status på afhjælpning af mangler i mangelfhjælpningsperioden følges i særskilt opfølgning. På de fleste entrepriser er der tilstrækkelig fremdrift i mangelfhjælpningen.	Punktet afsluttes 2. kvartal 2021.

## **8. Rapportgrundlag**

Nedenstående oversigt på projektmateriale og informationer, som ligger til grund for rapportudarbejdelse.

1. Ansøgning om endeligt tilsagn (eksklusive bilag 1, 3, 4 og 6).  
Rev. 12.03.2012.
2. Styringsmanual for byggeprojekt Det nye hospital i Vest (DNV-Gødstrup).  
Rev. udkast 15.04.2020.
3. Projekthåndbog, senest gældende udgave.  
Rev. 15.01.2014.
4. Vejledning til risikostyring, rev. 31. juli 2020.
5. Månedsrapport BL, april og maj 2021.
6. Byggeregnskabet hentet fra Byggeweb pr. den 15.07.2021.
7. Styregruppemødereferater dateret 23.06.2021
8. Risikoreport for DNV-Gødstrup 1. kvartal 2021.
9. Risikoskemaer for 1. kvartal dateret 08.04.2021 og risikoskemaer dateret 28.06.2021.
10. DNV, DTØ-afsluttet anbefalinger fra kvartalsrapporter dateret 02.08.2021.



## 8.1

### Andet grundlag

Der har været afholdt følgende møder og interviews:

Emne	Dato	Deltagere (foruden DTØ)
Møde ang. tidsplaner	29.06.2021	Anders Larsen, Asger Schou (PS) og Niels Ibsgaard (DTØ)
Møde ang. økonomi	29.03.2021	Anders Larsen, Asger Schou (PS) og Niels Ibsgaard (DTØ)
Interview (BL)	29.03.2021	Anders Larsen, Asger Schou (PS) Jack Baadsmann (BL) og Niels Ibsgaard (DTØ)