Projektafdelingen AUH

Palle Juul-Jensnes Boulevard
8200 Aarhus Nord

Projektafdelingen for Aarhus Universitetshospitals bemærkninger til Rapportering fra "Det Tredje Øje" Nyt Hospitalsapotek og Nyt Hospitalsvaskeri, 1. kvartal 2022

Dato 9. maj 2022
Merete Bech
Tlf.21123317
Mail

Projektafdelingen (PA) for Aarhus Universitetshospital (AUH) har modtaget "det Tredje Øjes" (DTØ) rapport for 1. kvartal 2022. Der har været en konstruktiv og åben dialog om de berørte risikoemner.

PA vil i nedenstående både forholde sig til udvalgte udsagn i rapporten som findes relevante at kommentere og de konkrete anbefalinger fra DTØ fremsat under hovedoverskrifterne tid, økonomi og kvalitet.

2.1 Status og udvikling i rapportperioden
DTØ vurderer status på projektet og bemærker, at de af DTØ undersøgte elementer vurderes at være svagt forbedret. Samtidig påpeges, at projektet fortsat ligger på et let forhøjet til normalt risikoniveau.

DTØ fremhæver, at risikoniveauet baseres primært på partnernes forventning om forestående forlig vedrørende tidsplanen.

PA er enig i vurderingen og arbejder på at lukke et forlig snarest.

3. Tid
DTØ gennemgår forhold omkring tid i relation til projektet. Der redegøres for, at forhandlingerne har pågået hele kvartalet, men synes ifølge begge parter at nærme sig forlig, hvor bygherre giver afkald dagbøder og totalentreprenøren (Hoffmann) på ekstrakrav, som følge af forlænget byggetid. Da der ikke er indgået forlig har bygherre iværksat dagbod på 80.000 kr. pr. arbejdsdag.

3.1.2 Tidsplan Apoteket
DTØ præsenterer vigtige milepæle i tidsplanen vedrørende Apoteket.
DTØ nævner, at godkendelsen af projektforslaget udestår som følge af manglende enighed om prissætning af tilkøb og ændringer.

PA er enig i, at godkendelsen af projektforslaget længe har udestået. Der er imidlertid opnået enighed om prissætningen af tilkøb og ændringer og orientering om formel godkendelse af projektforslaget sendes til Hoffmann i indeværende uge.

DTØ fremhæver tidsplan for levering og indbringning og nævner dialogen mellem bygherre og Hoffmann om konsekvenserne af, hvad Hoffmann ser

som forsinket ankomst af udstyr i november. Samtidig påpeges gener og risici ved at arbejde uden om følsomt medicinsk udstyr.

PA er enig i, at Apoteket har været nødsaget til at udskyde levering af dele af udstyret fra juni til november. I den forbindelse er det vigtigt at fremhæve, at Apoteket har sikret sig, at leverandørerne kan levere udstyret i mindre enheder, så det både kan komme ind via vareelevator og rundt inde i bygningen. Dermed minimeres risikoen for udfordringer i forhold til indbrigningen. I samarbejde med Hoffmann er der udarbejdet oversigt over, hver enkelt udstyrs vej ind i bygningen. I den forbindelse udredes, om indbringningen kan få indflydelse på enkelte døre. Hvis det er tilfældet, vurderes en økonomi, som vil blive tilført reserveprognosen

PA er enig i, at der kan være gener og risici ved at arbejde rundt om følsomt medicinsk udstyr men vil dog påpege, at Hoffmann har udarbejdet indbringningsstrategien, der netop resulterer i dette forhold, som en konsekvens af det bygningslayout, som de har tilbudt.

3.13 Tidsplan Vaskeriet
DTØ præsenterer vigtige milepæle i tidsplanen for Vaskeriet.
DTØ fremhæver, på linje med Apoteket, at godkendelsen af projektforslaget udestår. PA er enig og henviser til besvarelsen vedrørende Apoteket i afsnit 3.1.2. Samme besvarelse gør sig gældende for Vaskeriet.

DTØ henviser til gældende tidsplan for montage og idriftsættelse af vaskeriudstyr. DTØ påpeger, at der kan imødeses hektiske (kritiske) faser frem imod færdiggørelse af montagestart 4. juli til 3. november 2022.

PA er enig i, at der imødeses hektiske faser frem mod montagestart 4. juli. Det har været et prioriteret fokusområde for PA i længere tid at få aftaler vedrørende maskinleverandøren på plads i samarbejde med Hoffmann. PA vil følge de hektiske faser tæt.

På baggrund af gennemgangen fremhæves følgende anbefalinger:

- **DTØ anbefaler, at bygherren fortsætter den prioriterede indsats for at lukke forlig med Hoffmann om tidsplanen inden for den skitserede ramme.**

PA er enig i at prioritere indsatsen for at få lukket et forlig med Hoffmann inden for de skitserede rammer. PA forventer, at ved indgåelse af forlig sikres en mere robust tidsplan for byggeriet.

- **DTØ anbefaler, at der gennemføres en fortsat tæt koordinering samt tidsplansmæssig detaljering af processen omkring Hoff's færdiggørelse og levering, installation og idriftsættelse af vaskeri- og apoteksudstyr, så bygherren får**

optimale muligheder for tidligst muligt at gribe ind, hvis der bliver behov for det.

PA er enig i, at der skal ske en fortsat tæt koordinering med Hoff omkring den tidsplansmæssige detaljering af processen omkring Hoff's færdiggørelse og levering, installation og idriftsættelse af vaskeri- og Apoteksudstyr. PA følger processen tæt, både hvad angår Hoffmanns leverancer og Apotekets udstyrsleverance.

4. økonomi
DTØ gennemgår dokumenter vedrørende økonomi for projektet. Reserveprognoser over byggeprojekterne, vaskeriudstyr og kedel samt oversigt over udstyr på Apoteket.

Projektets besparelseskataloger præsenteres. DTØ bemærker, at de udviser relativt få besparelsesmuligheder, hvilket vurderes at være naturligt i forhold til byggeriernes stade. PA er enig i, at det er vanskeligt at identificere besparelsespotentiale sent i projektet. PA har været i dialog med Hoffmann, om de kan pege på eventuelle yderligere besparelser på Vaskeriet. Hoffmann har fremsendt en oversigt over potentielle emner. Emnernes relevans skal nu vurderes af PA, bygherrerådgiver og Vaskeriet.

Dernæst bemærker DTØ, at udbetaling til Hoffmann sker i henhold til aftalt rateplan, som justeres i forhold til fremdrift og tidsplan.

DTØ fremhæver, at der savnes en klar beskrivelse af metodik og sammenhæng mellem kapitalisering i risikorapporter og reservekatalog. DTØ nævner, at der i den gennemførte dialog mellem DTØ og PA er sket en revision af reserveprognosen, hvor ældre henvisninger og en delvis klargørelse af risikorapportens kapitalisering i reserveprognosen. PA er enig i, at der er sket en revision af reserveprognosen på området, så det fremgår, hvorledes de fra risikorapportens kapitaliserende risici er indeholdt i reserveprognosen. PA er ikke enig i, at der er tale om en delvis klargørelse af risikorapportens kapitalisering i reserveprognosen. Der fremgår ingen kapitaliserede risici fra risikorapporten, som der ikke er redegjort for i reserveprognosen.

På baggrund af ovenstående gennemgang fremsættes følgende anbefalinger:

- **DTØ anbefaler, metodik og sammenhæng mellem risikostyring og reserveprognose beskrives entydigt i dokumenterne**

PA er enig i, at metodik og sammenhæng mellem risikostyring og reserveprognosen skal beskrives entydigt i dokumenterne. PA mener, at sammenhængen mellem risikorapportens kapitaliserede risici og reserveprognosen allerede er vist i det fremsendte materiale til DTØ. PA vil sikre, at metodikken fremover beskrives mere udtømmende i dokumenterne.

5. Kvalitet
DTØ vurderer kvalitetsmæssige aspekter ved projektet. DTØ fremhæver beslutningen om at acceptere den reducerede løsning vedrørende varmegenindvinding som et tilkøb på 1,95 mio. kr. omfattende varmegenindvinding fra 2 steamere. Løsningen muliggør en efterfølgende opgradering med genindvinding af varme fra 17 tørretumblere. DTØ nævner, at priser og løsning pågår, da der indikeres, at prisen er 4,4 mio. kr. med en tilbagebetalingstid på tre år. DTØ anfører, at det er oplyst, at tilbagebetalingstiden kan ende med at blive længere, og at løsningen ikke kan sættes i drift samtidig med vaskeriets idriftsættelse.

På baggrund af ovenstående bemærkninger fremsættes følgende anbefalinger:

- **DTØ anbefaler, at afklaring af tilbagebetalingstider samt bæredygtighedseffekter af varmegenindvinding på 17 tumblere følges til dørs, og at det overvejes at igangsætte etableringen, selv om den ikke vil være klar til vaskeriets produktionsstart.**

PA har orienteret DTØ om, at netop den videre udredning af tilbagebetalingstiden har vist, at tilbagebetalingstiden på varmegenindvinding fra 17 tumblere er på 21 år og ikke 4,4 år. Forklaringen skal findes i, at den første afrapportering indeholdt to løsninger for anvendelse af varmen fra tumblerne, dels opvarmning af luften på tumblerdækket og dels opvarmning af spædevandet på vaskeriet. Det har imidlertid vist sig, at Vaskeriet allerede varmer spædevandet om med overskudsvarme. Effekten ved investeringen er dermed reduceret betragteligt og resulterer i en markant længere tilbagebetalingstid. Eksperter i Byggeri- og Ejendomme her derfor vurderet, at investeringen ikke vil være rentabel, hvilket udvalget for Bæredygtighed, Teknik og Anlæg orienteres om 9. maj 2022.

6 Risici
DTØ gennemgår projektets samlede risikorapport, udviklingen siden sidste DTØ-rapportering samt kvaliteten af bygherres risikostyring.

DTØ gennemgår de tilgåede og udgåede risici i projektet og bemærker bygherres konklusion om, at det samlede risikoniveau er forbedret siden sidste rapportering. DTØ kommenterer på to risikoemner og bemærker særligt i forhold til risiko 13 *forsinkelse af apotek*, at bygherre har udtaget den af risikoregisteret, da risikoen er indtruffet, og at konsekvensen er indeholdt i reserveprognosen. Der fremhæves en note i reserveprognosen om, at konsekvensen er sat til 0. DTØ fremhæver, at oplysningen burde have fremgået i risikorapporten og ikke reserveprognosen.

PA er enig i, at det burde have fremgået af risikorapporten. PA gør i den forbindelse opmærksom på, at beslutningen om at sætte risikoen til 0 er baseret på en styregruppebeslutning fra møde den 22. marts, hvor

reserveprognoser og risikorapporter indgik som bilag. Derfor fremgår oplysningen ikke af risikorapporten.

DTØ nævner to yderligere risici, som DTØ vil anbefaler overvejes til den næste risikorapport.

- **Bygherres risici ved installationsarbejde i apotek og vaskeri** Eventuelle udgifter for bygherre afledt af tekniske, geometriske og tidsmæssige risici for den meget komplicerede montage af installationer – særligt Walk on cieling (WOC) i apoteket.

- **Risici ved indbringning af produktions- og maskinudstyr.** Eventuelle udgifter for bygherren afledt af tekniske, geometriske og tidsmæssig risici i en sen indbringning af følsomt udstyr, den efterfølgende montage samt opbevaring under det pågående byggeri.

På baggrund af ovenstående bemærkninger fremsættes følgende anbefaling:

- **DTØ anbefaler, at overveje de anførte supplerende risici relateret til den meget komplekse montage af tætliggende installationer i lofter over apotek samt risici forbundet med sen indbringning af følsom udstyr, montage heraf samt opbevaring under det pågående byggeri**.

PA vil overveje at medtage de to foreslåede risici. I forhold til den foreslåede risici *Bygherres risici ved installationsarbejde i Apotek og Vaskeri* skal det dog bemærkes, at det er Hoffs ansvar at projektere og bygge (WOC) og de bærer dermed den økonomiske risiko herved.

I forhold til den foreslåede *risici ved indbringning af produktions- og maskinudstyr* vil PA overveje at inddrage den i risikorapporten. For bemærkninger konkret i forhold til de foreslåede emner henvises til 3.1.2 Tidsplan Apotek.