

Forslag om lukning af Kløvhøj, Specialområde Børn og Unge

På grund af en støt faldende efterspørgsel og et deraf følgende betydeligt driftsmæssigt underskud foreslår direktionen, at Kløvhøj lukkes. Såfremt der træffes beslutning herom, vil afviklingen af afdelingen ske i løbet af foråret 2022.

1. Driftsudfordringer

1.1 Vigende efterspørgsel

Kløvhøj har længe haft en vigende efterspørgsel på afdelingens pladser. Og de enkelte henvendelser, som kommer, vedrører ofte børn/unge, der er på kanten af målgruppen, og som kræver omfattende pædagogisk støtte samt særlige rammer og faglige kompetencer. Set i lyset af de rekrutteringsudfordringer, Kløvhøj står over for, den eksisterende målgruppes forudsætninger og behov, og med blik for sikkerheden på afdelingen, har det ikke været fagligt forsvarligt at imødekomme disse henvendelser. Desuden er der tale om et begrænset antal, hvorfor det alligevel ikke vil være nok til at skabe den fornødne belægning til at drifte en hel afdeling.

1.2 Økonomiske udfordringer

Af afdelingens 20 døgnpladser, er seks pladser belagt per december 2021. For to af børnene/de unge, gælder det imidlertid, at de snart flytter fra Kløvhøj¹.

Herudover er der fire elever tilknyttet den interne skole, hvoraf ét barn/ung er fra Kløvhøj, mens tre² er fra Specialområde Børn og Unges anden afdeling, Granbo.

Som følge af den vigende efterspørgsel og begrænsede belægning gennem en længere periode har Kløvhøj kumuleret et betydeligt driftsmæssigt underskud. Kløvhøj havde per december 2021 et samlet forventet årsresultat på - 4,3 mio. kr. I januar 2022 forventes

¹ En af børnene/de unge opholder sig på Kløvhøj i en midlertidig ordning og for en afgrænset periode (primo dec-ultimo jan), indtil vedkommende flytter til SBU's afdeling, Granbo, start februar 2022. Den anden blev i slut september 2021 opsagt grundet væsentlige ændringer i støttebehov og diagnose, hvorfor man er i færd med at finde et andet tilbud.

² En af de tre drejer sig om barnet/den unge, der midlertidigt er på Kløvhøj, og som flytter til Granbo per februar jf. fodnote 1.

et månedligt underskud på 279 t. kr., mens der for februar og marts 2022 er et forventet underskud på 532 t.kr. om måneden.

Af hensyn til Kløvhøjs drift er der løbende foretaget tilpasninger i vagtplanen, og i samarbejde med medarbejdergruppen er der foretaget personalemæssige tiltag, såsom at flere er gået ned i tid for en periode. Dette har dog ikke vist sig at være tilstrækkeligt til at skabe en økonomi i balance.

1.3. Det faglige miljø udfordres

Grundet den lave belægning, er der ofte kun 2-3 medarbejdere på arbejde ad gangen, hvilket er en udfordring ift. at bevare et højt fagligt specialiseret tilbud. Med henblik på at bevare og udvikle den faglige kvalitet, er det en forudsætning med et vist volumen, så det er muligt at have fokus på fortsat kompetenceudvikling og specialisering af medarbejderne.

Den nuværende belægning sikrer ikke det fornødne indtægtsgrundlag via taksterne til at afsætte tilstrækkelige økonomiske ressourcer til kompetenceudvikling.

1.4. Iværksatte initiativer

Der er løbende iværksat en række initiativer for at øge efterspørgslen. Inden for de seneste år har man på Kløvhøj bl.a. ansat sygeplejefagligt personale og etableret en intern skole med henblik på at styrke bredden i faglighederne og skabe rammerne for en helhedsorienteret indsats på afdelingen. Herudover har man i Specialområde Børn og Unge intensiveret sit fokus på markedsføring af specialområdets tilbud på bl.a. sociale medier og været opsøgende i kontakten til og dialogen med kommunerne. Til trods for gode resultater flere steder i Specialområde Børn og Unge, har det dog ikke givet anledning til øget efterspørgsel på Kløvhøjs pladser.

Med afsæt i ovenstående punkter, er det derfor den samlede vurdering, at Kløvhøj er udfordret i en sådan grad, at afdelingen bør lukkes. Således sender direktionen dette forslag i høring.

2. Proces

2.1 Konsekvenser for børnene/de unge på Kløvhøj

Da to af de seks børn/unge, der aktuelt er på Kløvhøjs døgnafdeling, allerede planlægges at flytte, vil en eventuel lukning have konsekvenser for i alt fire døgnanbragte børn/unge. Hvis regionsrådet beslutter at lukke Kløvhøj, vil Specialområde Børn og Unge umiddelbart herefter tage kontakt til børnene/de unges hjemkommune med henblik på at hjælpe med anden relevant placering. Det er den umiddelbare vurdering, at Specialområde Børn og Unge har tilbud, som vil matche én af de i alt fire børn/unge, der bor på afdelingen. Såfremt der er et ønske herom, vil man derfor afsøge mulighederne for at tilbyde en plads inden for specialområdet. For de resterende tre vil der som udgangspunkt skulle findes alternative tilbud uden for Specialområde Børn og Unge, hvilket specialområdet i samarbejde med hjemkommunen, barnet/den unge og de pårørende vil være behjælpelige med. Hvad angår de tre børn/unge fra Granbo, som er tilknyttet den interne skole, vil man gå i dialog med skolekommunen om at finde en løsning i et alternativt skoletilbud.

2.2. Konsekvenser for medarbejdere

Kløvhøj inkl. den interne skole har per januar 2022 25 fastansatte medarbejdere. Hvis en lukning bliver aktuel, vil processen for personalet ske i overensstemmelse med Region

Midtjyllands "Retningslinjer for omplacering og afskedigelser ved strukturændringer og besparelser".

Det er forventningen, at alle medarbejdere vil kunne blive tilbudt arbejde i en af specialområdet eller det regionale socialområdes andre afdelinger.

2.3. Ejendommen på Kløvhøjvej 41

Ved en eventuel lukning af Kløvhøj, vil det blive undersøgt, om ejendommen i Dalstrup kan anvendes til et andet formål. I første omgang i Specialområde Børn og Unge og ellers i Region Midtjylland. Såfremt det ikke viser sig at være tilfældet, vil der blive udarbejdet en sag om salg af bygningerne.

3. Tidsplan

Der gennemføres en høring af forslaget i Specialområde Børn og Unges LMU samt ved kommunerne i Region Midtjylland.

Den endelige beslutning vedrørende forslaget om at lukke Kløvhøj forventes truffet af regionsrådet på et møde d. 23. februar 2022.

Dato	Aktivitet
Den 4. januar 2022	Direktionen sender forslag om lukning af Kløvhøj i høring hos hhv. SBU's LMU og de regionale kommuner via rammesekretariatet. Høringsperiode fra d. 04.01.2022 til den 17.01.2022 kl. 09.
Den 4. januar 2022	Ekstraordinært møde i LMU, Specialområde Børn og Unge
Den 17. januar 2022	Høringsfrist
Uge 3 2022	Socialledelsen og efterfølgende direktionen behandler høringssvar og træffer beslutning om indstilling
Den 2. februar 2022	Drøftelse i psykiatri- og socialudvalget
Den 8. februar 2022	Beslutning i forretningsudvalget
Den 23. februar 2022	Beslutning i regionsrådet
	Orientering om regionsrådets beslutning

Såfremt der træffes en endelig beslutning om lukning af Kløvhøj, forventes børnene/de unge at være fraflyttet ultimo marts 2022. Omplacering eller afskedigelse af personale følger givne varsler. Der henvises til tidsplanen om personaleprocesser for flere detaljer.

4. Fakta om Kløvhøj

Kløvhøj er en af Specialområde Børn og Unges døgnafdelinger, beliggende på Kløvhøjvej 41 i Dalstrup, Norddjurs Kommune. Målgruppen er børn og unge i alderen 10 til 22 år, som er kendetegnet ved udviklingshæmning i kombination med psykiske vanskeligheder. Det gælder fx ift. kognitive funktionsnedsættelser, tilknytnings- og/eller personlighedsforstyrrelser,

seksuelt krænkende adfærd, at være kriminalitetstruet mv. Foruden afdelingens 20 døgnpladser er der tilknyttet en intern skole med plads til 10 elever.