



Dampfærgevej 22, 2100 København Ø
CVR-nr. 14 47 98 80

Årsrapport for 2021

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021	
Resultatopgørelse	21
Balance	22
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26
Anvendt regnskabspraksis	30

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2021 for Amgros I/S.

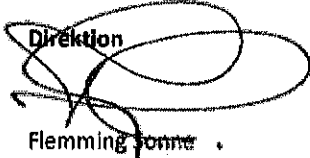
Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

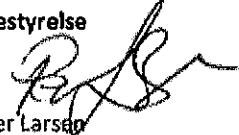
Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

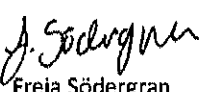
København Ø, den 21. marts 2022


Direktion

Flemming Sonne
Administrerende direktør

Bestyrelse


Per Larsen
Formand


Freja Södergran


Lars Mogensen


Annemarie Knigge
Næstformand


Anders Koefoed


Henrik Fjeldgaard


Lars Gaardhøj

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til interessenterne i Amgro I/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Amgro I/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Brøndby, den 21. marts 2022

ALBJERG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr 35 38 28 79



Palle Valentin Kubach

statsautoriseret revisor

mne16567

Selskabsoplysninger

Selskabet

Amgros I/S
Dampfærgevej 22
2100 København Ø

Telefon: 88713000
Hjemmeside: www.amgros.dk

CVR-nr.: 14 47 98 80
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Per Larsen, Formand
Annemarie Knigge, Næstformand
Henrik Fjeldgaard
Freja Södergran
Anders Koefoed
Lars Gaardhøj
Lars Mogensen

Direktion

Flemming Sonne, Administrerende direktør

Revision

ALBJERG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Ringager 4C, 2.th.
2605 Brøndby

Bankforbindelse

Danske Bank

Hovedtal og nøgletal

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	215.117	190.140	197.389	212.541	193.984
Bruttoresultat	169.615	151.108	154.186	170.850	152.415
Resultat af primær drift	77.891	76.225	79.207	101.550	88.221
Finansielle poster, netto	-3.657	-3.861	-1.592	-123	-117
Årets resultat	74.234	72.364	77.615	101.427	88.104
Balance:					
Balancesum	1.441.885	1.652.681	1.502.303	1.235.393	1.307.784
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	710	710	317
Egenkapital	123.677	92.001	96.101	119.469	101.997
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	368.138	-829.377	271.799	-62.899	0
Investeringsaktivitet	-19.381	-7.445	-4.730	-2.819	0
Finansieringsaktivitet	-42.558	-76.465	-100.982	-83.956	0
Pengestrømme i alt	306.199	-913.287	166.087	-149.674	0
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	125	103	96	91	83
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	78,8	79,5	78,1	80,4	78,6
Overskudsgrad (EBIT-margin)	36,2	40,1	40,1	47,8	45,5
Afkastningsgrad	5,6	4,8	5,8	8,0	7,4
Likviditetsgrad	107,3	105,1	106,4	110,0	107,8
Soliditetsgrad	8,6	5,6	6,4	9,7	7,8
Egenkapitalforrentning	68,8	76,9	72,0	91,6	92,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Hovedtal og nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig balancesum}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Præsentation af virksomheden

Amgros er et politisk ledet interessentskab, der er ejet af de fem regioner og har hjemmel i sundhedslovens § 78, stk. 3. Et af Amgros' formål er at drive indkøbsvirksomhed indenfor sundhedsområdet med henblik på videresalg til dets interessenter og andre offentlige myndigheder eller offentlige organer.

Amgros har til opgave at sikre, at de offentlige danske sygehuse har den medicin til rådighed, som de har brug for. Det er en opgave, som vi til hverdag løser i tæt samarbejde med sygehusapotekerne, leverandører og medicinalgrossister. Og gennem løbende dialog med vores ejere i regionerne, med Lægemiddelstyrelsen, med klinikere og andre centrale aktører i sundhedsvæsenet.

Amgros indkøber endvidere høreapparater og medicinsk udstyr på vegne af de danske regioner. Alle indkøb sker i henhold til EU's udbudsdirektiv.

Amgros er desuden indehaver af markedsføringstilladelsen for de registrerede lægemidler, SAD lægemidler, som i dag produceres på 3 af de danske sygehusapotekere. Amgros har markedsføringstilladelser til 61 SAD-præparater.

Amgros rådgiver regionerne, Danske Regioner, sygehusapotekerne og Lægemiddelstyrelsen i sager af politisk relevans, juridiske problemstillinger, kommunikations- og presseanliggender og leverer data og analyser til brug for opfølgning på forbruget samt generel forretningsinformation. Amgros bistår endvidere Danske Regioner f.eks. i forbindelse med økonomiforhandlinger, monitorering og fremskrivning af lægemiddelforbrug, sundhedøkonomiske beregninger, udredning af lægemiddelfaglige problemstillinger og input til strategiske initiativer på sundhedsområdet. Amgros rådgiver Medicinrådet med markedsindsigt og udsyn på lægemiddelområdet, som led i Medicinrådets planlægning og prioritering, ligesom Amgros gennemfører forhandlinger og udbud som en integreret del af Medicinrådets sagsbehandling.

Amgros har et tæt samarbejde med sygehusapotekerne, de offentlige danske høreklিনikker, de danske blodbanker, Sundhedsministeriet, Lægemiddelstyrelsen samt andre aktører, herunder industriens brancheforeninger og leverandører i ind og udland.

År 2021

2021 har som 2020 været præget af Covid-19 krisen i Danmark. Under hele pandemien har der været et tæt samarbejde med alle led i hele forsyningskæden for at sikre, at der var lægemidler nok til patienter på de danske sygehuse.

I 2021 fortsatte Amgros i tæt samarbejde med sygehusapotekerne udviklingen af det nationale sikkerhedslager af lægemidler til brug for sygehusene. Og til trods for flere perioder med høje smittetal og et stort antal indlagte, så har vi på intet tidspunkt manglet kritiske lægemidler på de offentlige sygehuse, og samtidig har det generelle antal af restordre været lavere end tidligere år.

Erfaringerne fra 2020 har gjort det lettere at udvælge, hvilke lægemidler og i hvilken mængde, Amgros har skulle lagere almindelige lægemidler og kritiske lægemidler til behandling i forbindelse med både Covid-19 og andre svært syge patienter. Som led i at sikre den fortsatte forsyning af lægemidler, har vi gennem 2021 opdateret de forskellige lægemiddellister i samarbejde med kliniske farmakologer,

Ledelsesberetning

sygehusapoteker og Lægemiddelstyrelsen.

I løbet af 2021 er der blevet markedsført flere særlige lægemidler til behandling af Covid-19. Amgro har haft en koordinerende rolle har rådført sig hos en tværregional arbejdsgruppe, bestående af repræsentanter fra klinikken og sygehusapotekerne. Arbejdsgruppen er kommet med analyser og har besluttet, hvilke patientgrupper som skulle behandles, ligesom man er kommet med forslag til de indkøb som Amgro har gennemført på disse nye covid-19 lægemidler.

I tæt samarbejde med leverandører og sygehusapotekerne har der været fokus på at optimere indkøbsprocesser og de almindelige logistiske processer. Særligt har vi arbejdet på at skabe en smidig og sikker distribution fra det nationale sikkerhedslager, hvorfor der er foretaget en række tilpasninger i løbet af året. Sammen med sygehusapotekerne har der været drøftelse om fordele og ulemper ved det nuværende setup og sortiment. I løbet af 2022 skal det besluttet hvor stort et sikkerhedslager som skal videreføres på baggrund af de erfaringer som er gjort til dato.

SAD-lægemidler har gennem 2021 fortsat været i fokus. I Danmark kan vi glæde os over at vi selv kan fremstille et så bredt sortiment af velkendte og nødvendige lægemidler som har kunne dække en række behandlingskritiske behov, særligt i denne krisesituation.

På plasmabaserede lægemidler har der i Danmark som i andre lande i verden været reducerede leveringer som følge af færre tapninger af blod i 2021. Dette har betydet at regionerne sammen med Amgro, har samarbejdet på at reducere brugen af disse lægemidler mest muligt og finde mulige alternativer mhp. at have tilstrækkelige mængder til behandling af patienter i en særlig kritisk tilstand.

Amgro har måtte ændre en del i såvel handelssystemet som i økonomisystemet for at kunne håndtere handel til og fra Amgro lager. Begge systemer er aldrende og erfaringerne fra 2020-21 viser med alt tydelighed sårbarheden i det nuværende IT-setup. Med Amgro kommende forretningssystem, AMFOS, får virksomheden et sammenhængende og moderne IT-system. Systemet forventes at blive implementeret i slutningen af 2023.

Med den forandrede verden og fremtid, vi nu kigger ind i, og med de mange erfaringer vi alle har gjort os i 2020-21, er vi i Amgro og på sygehusapotekerne nu endnu bedre forberedte, på at kunne håndtere lignende situationer.

Året i tal

Regionerne indkøbte lægemidler til sygehusene via Amgro for mere end 9,3 milliarder kroner i 2021. Omsætningen af lægemidler er dermed steget med cirka 130 millioner kroner i forhold til 2020. Omsætningen af lægemidler for hele 2021 ligger på cirka 9,345 milliarder kroner. Det er en stigning på 1,4 % i forhold til omsætningen i 2020, som lå på cirka 9,215 milliarder kroner.

Indkøbet opgjort i mængder (Definerede Døgn Doser) stiger med cirka 3,7 % - altså mere end stigningen i omsætningen. Det betyder, at vi oplever et faldende prisniveau og dermed en større besparelse. De priser, sygehusapotekerne køber ind til er gennemsnitligt faldet med 2,2 % pr. DDD, mens listepriiserne (AIP) gennemsnitligt stiger med 3,5 % pr. DDD.

Ledelsesberetning

CENTRALE NØGLETAL VEDRØRENDE AMGROS LÆGEMIDDELOMSÆTNING

NAVN	2020	2021	VÆKST INDEKS
Total Salgspris	9.215.090.696	9.345.478.103	101,4
Total AIP	15.299.755.305	16.409.860.118	107,3
Total Besparelse	6.084.664.610	7.064.382.015	116,1
Total DDD	194.287.789	201.401.870	103,7
AIP pris per DDD	78,75	81,48	103,5
Salgspris per DDD	47,43	46,40	97,8

Den rabat, Amgros opnår i forbindelse med udbud eller forhandling, ligger totalt set på 43 % i 2021. Det betyder, at de priser, sygehusapotekerne køber ind til, ligger 43 % under de gældende listepreiser (AIP – Apotekets IndkøbsPris). Den rabat, Amgros opnår i forbindelse med forhandling og udbud, den totale besparelse, stiger med cirka 980 millioner kroner i forhold til 2020 og udgør nu over 7 milliarder kroner.

De 30 mest udgiftstunge lægemidler havde i 2021 en omsætning på cirka 4,181 milliarder kroner og i 2020 var omsætningen på cirka 4,122 milliarder kroner. Det er en stigning på cirka 1,4 %. Omsætningen for de 30 største lægemidler udgør tilsammen cirka 45 % af den samlede omsætning af lægemidler i Amgros. Det er fortsat lægemidlet Darzalex (til knoglemarvskræft), som indtager 1. pladsen på listen over mest udgiftstunge lægemidler.

I ATC-gruppe L (som indeholder lægemidler til behandling af kræft og gigtsygdomme) ser vi en usædvanlig udvikling. Her falder omsætningen nemlig med cirka 36 millioner kroner svarende til knapt 1 % af omsætningen i gruppen. Traditionelt er det ellers i ATC-gruppe L, vi ser stigende udgifter på grund af mange nye, dyre lægemidler til behandling af kræft. Udviklingen i denne ATC-gruppe betyder meget for den samlede udvikling i Amgros omsætningen, da disse lægemidler udgør næsten 60 % af den samlede omsætning. Ser vi på udviklingen i indkøbte mængder opgjort i DDD (Definerede Døgn Doser) i denne gruppe ses en stigning på 9 %. At omsætningen i kroner falder, samtidig med at de indkøbte mængder stiger, betyder, at der indkøbes varer med en gennemsnitlig lavere pris pr. DDD end sidste år. Gennemsnitsprisen pr. DDD er da også faldet med hele 9 % for ATC-gruppe L set under et.

En af forklaringerne på faldet i ATC-gruppe L er blandt andet et fald i udgifterne til lægemidler med indholdsstoffet bevacizumab (Avastin, Aybinto, Zirabev), der som følge af patentudløb falder med cirka 61 millioner kroner i perioden. Udgifterne til Revlimid (til behandling af knoglemarvskræft) falder med cirka 49 millioner kroner blandt andet på grund af en bedre aftalepris., ligesom vi ser faldende udgifter til immunterapierne Opdivo (falder med cirka 56 millioner kroner), Yervoy (falder med cirka 29 millioner kroner) og Keytruda (falder med cirka 16 millioner kroner). Disse fald skyldes dels mindre forbrug i perioden, men også at nye, lidt billigere lægemidler har fået nogle af de samme indikationer og dermed er en del af forbruget skiftet over på disse – det drejer sig om lægemidlerne Tecentriq, imfinzi, Libtayo samt Bavencio.

Det største fald i omsætningen i en enkelt ATC-gruppe ses i ATC-gruppe S (lægemidler til sanseorganer). Her falder omsætningen med hele 115 millioner kroner. I denne ATC-gruppe findes øjenlægemidlet Eylea, som anvendes til blandt andet behandling af våd AMD. Faldet ses primært på Eylea, som ellers ligger i øverste del af top-30-listen over lægemidler med størst omsætning. Faldet ses både i mængder og kroner. Det skyldes primært, at regionerne har implementeret lokal deling af Eylea hætteglas til sprøjter på sygehusapoteket. Det betyder bedre udnyttelse af mængden af lægemiddel i et hætteglas. Desuden er en ny lægemiddel-rekommandation med lavere priser på området trådt i kraft pr. 1. marts 2021. I forhold til 2020 ser vi også et fald i udgifterne til det meget dyre lægemiddel Luxturna (voretigen-neparvovec), en gentterapi til behandling af især unge mennesker for en sjælden øjensygdom,

Ledelsesberetning

som ender med at gøre dem blinde.

Den største stigning i omsætningen i en enkelt ATC-gruppe ser vi i ATC-gruppe J, hvor omsætningen stiger med cirka 92 millioner kroner. En stor del af stigningen i denne gruppe skyldes indkøb af lægemidler til behandling af covid-19. Det er lægemidlet Veklury (remdesivir), hvor omsætningen stiger med cirka 19 millioner i forhold til sidste år samt de nye lægemidler Sotrovimab og Casirivimab, hvor der er indkøbt for henholdsvis cirka 31 millioner kroner og 24 millioner kroner. Desuden kan en del af stigningen henføres til situationen omkring immunglobulin, hvor pandemien har medført restordre på visse præparater samtidig med prisstigninger på området. Regionerne monitorerer forbruget af immunglobuliner meget tæt for at begrænse brugen til de mest syge patienter.

Omsætningen i ATC-gruppe R (lægemidler til respirationssystemet) er samlet set steget med cirka 29 % svarende til cirka 80 millioner kroner. Det er især lægemidler til behandling af cystisk fibrose samt lægemidlet Xolair til behandling af svær astma, der stiger mest.

Omsætningen i ATC-gruppe B (lægemidler til blod og bloddannende organer) er steget med cirka 70 millioner kroner i 2021. Det er en stigning på 9 %. Stigningen skyldes især øgede udgifter til lægemidlerne Takhzyro til behandling af arveligt angioødem, Jivi til hæmofili A samt lægemidlerne Respreza og Prolastina til behandling af alfa-1-antitrypsin mangel.

Amgros strategi for perioden 2021-22

Amgros afdækkede i vinteren 2019-20, interessenters syn på virksomheden og omverdens forventninger til Amgros i et længere perspektiv frem mod 2025 således at direktionen og bestyrelsen sammen kan fastlægge strategien for Amgros forretning ud fra et bredt og kvalificeret grundlag for de kommende år.

Over de senere år har Amgros' omverden forandret sig hastigt, ligesom behovet for løsning af nye opgaver er steget. Også stigende krav til dokumentationen af Amgros IT-systemer og behov for nye elektroniske løsninger har været i fokus. Forandringen med udbruddet af Corona virus og etablering af det nationale sikkerhedslager, har for alvor bragt behovet for yderligere automatisering og digitale løsninger frem. Behovet for samkøring af Amgros logistik og økonomispor har for alvor vist sig nødvendigt, og bekræftet vigtigheden af et fælles forretningssystem for økonomi, logistik og indkøb. Dette understøtter beslutningen om at udvikle og implementere Amgros nye ERP forretningssystem - AMFOS.

Amgros' opgaver og omverden ift. den fremtidige strategi

Amgros' vigtigste opgave vil fortsat være, sammen med sygehusapotekerne, at sikre forsyningen af lægemidler til de danske hospitaler købt til de bedst mulige priser, samtidig med at der sikres en stabil forsyningssikkerhed, uanset om der er tale om indkøbte lægemidler eller lægemidler produceret på sygehusapotekerne.

Lægemiddelmarkedet generelt er globalt med stærke, multinationale leverandører og interesseorganisationer. I den nuværende strategi har Amgros prioriteret at have fokus på netop at anskue det danske lægemiddelområde som et lille, men vigtigt marked, som er meget afhængig af, hvad der sker i den globaliserede verden. Baseret på dette, er det væsentligt at sikre, at det danske marked fortsat er attraktivt for alle typer af leverandører. Derfor finder direktionen det væsentligt fortsat at have fokus på at orientere sig internationalt, for at kunne sikre adgang til medicin til sygehuspatienter i Danmark og proaktivt hente viden og erfaringer fra andre lande til Danmark.

Direktionen har tidligere præciseret vigtigheden af, at Amgros skal fastholde det nuværende mandat,

Ledelsesberetning

Indflydelse og magt overfor medicinalindustrien, så virksomheden fortsat har "muskler" til at gennemføre prisforhandlinger, udbud på hospitalslægemidler og løse sine opgaver på det danske marked.

En gennemgang af Amgros vigtigste interessenter viser fortsat, at sygehusapotekerne er Amgros absolut vigtigste samarbejdspartner. Vi ønsker at styrke samarbejdet og udvide antallet af fælles opgaver i takt med at det bliver svære at få og fastholde farmaceutiske kompetencer regionalt f.eks. på produktions-, kvalitets-, logistikområdet m.m.

En udvidelse af samarbejdet med regionernes lægemiddelkomiteer og kliniske farmakologiske afdelinger ligger i tråd med at sikre Amgros fortsatte arbejde med implementering af lægemiddelanbefalingerne fra Medicinrådet samt Amgros egne kontrakter.

Ændringerne som følge af coronavirus-udbruddet tilbage i marts 2020 har skabt en ny position for Amgros og styrket virksomhedens position på den landspolitiske scene. Etableringen af det nationale sikkerhedslager i Amgros regi, åbner nogle nye muligheder og risici og også dette har indgået i det strategiske arbejde.

Kort om strategien

Amgros har valgt at fastholde Amgros eksisterende vision og mission og vi arbejder stadig ud fra de tre "Must Win-Battles":

- MWB1 - Sikker lægemiddelforsyning:
 - Vi sikrer en stabil og bæredygtig forsyningskæde
- MWB2- Automatisering og digitalisering:
 - Vi automatiserer og digitaliserer, så vi er innovative, agile og har sikre og effektive processer
- MWB3 - Strategisk samarbejde:
 - Vi sikrer Amgros ønskede omdømme ved at skabe værdi sammen med vores interessenter

Der er udarbejdet en ny prioriteret transformationskurve for perioden 2022, indeholdende de 3 MWB og de strategiinitiativer (SI) som direktionen og strategigruppen, vurderer bør prioriteres og gennemføres for at komme tættere på virksomhedens vision.

Vores fokus er derfor fortsat på

- Vi skaber værdi gennem besparelser, stordriftsfordele og rådgivning
- Vi sikrer, at de nødvendige lægemidler er til rådighed for hospitalspatienter
- Vi skaber enkle løsninger i en kompleks verden gennem forståelse og overblik
- Vi har defineret tre Must Win Battles, som skal styrke os på
 - Sikker lægemiddelforsyning
 - Automatisering og digitalisering
 - Strategisk samarbejde
- Vi har defineret en række strategiske Initiativer, som skal realisere vores Must Win Battles og bringe os nærmere vores vision: "Amgros er internationalt anerkendt som rollemodel, når sundhedsbehov skal omsættes til handling"

Ledelsesberetning

Amgros vision

Amgros er internationalt anerkendt som rollemodel, når sundhedsbehov skal omsættes til handling.

Som en væsentlig Interessent i sundhedsvæsenet er det vigtigt, at Amgros på alle niveauer i organisationen holder sig opdateret og lader sig inspirere af udlandet. Amgros' nationale erfaringer bruger vi også til at udvikle samarbejdet med andre lande og til at opfylde vores vision - at blive internationalt anerkendt som rollemodel, når sundhedsbehov skal omsættes til handling. Danmark er ikke alene om udfordringerne i et moderne sundhedsvæsen. Derfor følger vi med i, hvordan andre lande arbejder med de samme problemstillinger til gensidig inspiration og udvikling. Det er vigtigt, at vi er på forkant med udviklingen og er bevidst om lægemidlernes forskellige placeringer i "lægemiddelcyklus", så de rette tiltag iværksættes. Det gælder uanset om der er tale om nye, etablerede eller ældre sygehuslægemidler. Vi samarbejder og deler erfaringer med andre lande på alle niveauer i Amgros. Det gør os i stand til at holde os opdateret og lade os inspirere af udlandet. Amgros har i sin strategi for 2021-22 fastholdt fokus på, at firmaet udvikler sig i en mere proaktiv retning ift. tværnationale løsninger både på den nordiske og europæiske arena.

EU har offentliggjort sin pharma strategi, som har til formål både at sikre innovation, bæredygtighed samt sikre hele værdikæden fra råvareindkøb til patienten modtager lægemidlet. Som konsekvens af strategien, er der flere lovforslag i spil for medlemslandene, og der er mange involverede parter i de respektive høringer, sådan at alle har mulighed for at påvirke det kommende pharma marked i EU. Ambitionen kan kort -og i grove træk- opsummeres til at Europa Kommissionen ønsker nogenlunde lige adgang til lægemidler for alle til samme pris, samt transparens omkring sårbarheder i forsyningskæden. I 2021 har Amgros øget samarbejdet på flere områder ift. EU, WHO og er involveret i samarbejder om "bedst praksis".

I 2021 har Amgros forsøgt at fastholde sit internationale fokus ift. tværnationale løsninger på den nordiske og europæiske arena og draget nytte af samarbejdet med særligt lande i EU og Canada.

Amgros' engagement i forhold til samarbejdet i Nordisk Lægemiddel Forum (NLF) har i 2021 været begrænset som følge af Coronakrisen. Til trods er der blevet arbejdet på endnu et fælles nordisk udbud på udvalgte ældre lægemidler, samtidig med at der er opbygget et styrket samarbejde ift. de nye og dyre lægemidler. Desuden har der været fokus på samarbejdet inden for horizon scanning, og etablering af samarbejder indenfor lægemiddelproduktion samt miljø og bæredygtighed.

Amgros mission

Sammen med andre sundhedsaktører skaber Amgros forudsætninger for mere sundhed.

Amgros strategiske tilgang og ambition er fortsat at være kendt for at være den samarbejdspartner, der får tingene til at lykkes, hvor vi tilbyder enkle løsninger i en kompleks verden. Med Amgros strategi er der lagt op til at udvikle og konsolidere den interne struktur, herunder at stimulere organisationens engagement, evne til at se tendenser, tilpasse sig omverden, udvikle nye idéer og styrke Amgros evne til at dokumentere sin værdiskabelse. Gennem viden, dialog og samarbejde ønsker vi at bidrage til at forbedre det danske sundhedsvæsen og skabe resultater af høj kvalitet. Amgros ønsker at være den naturlige sparringspartner i udviklingen af det danske sundhedsvæsen og vil fortsat have fokus på at

Ledelsesberetning

udbygge og vedligeholde vores netværk til inspiration for os selv og dem, vi samarbejder med.

I 2021 har Amgros videreudviklet og fastholdt samarbejdet med Medicinrådet og gennem året fået tilpasset og strømlinet arbejdsprocesserne. Området udvikler sig løbende med ønsker og krav fra såvel det politisk niveau som fra Medicinrådets side. Indførelsen QALY-model – en sundhedsøkonomisk model som er en måleenhed for lægemidlers effekt er blevet forberedt i 2021 og de første lægemidler har været gennem processen. Modellen anvendes i de fleste andre EU-lande og det øger muligheden for at samarbejde og hente inspiration fra andre lande. Amgros har fortsat stort fokus på at udvikle samarbejdet og koordinationen ift. de nye processer i Medicinrådet. Amgros løser endvidere fortsat opgaver med medicinrådet inden for horizon scanning, kontraktforhandlinger, analyser og opfølgning på forbrug mm.

I stadig stigende grad er der behov for nye typer af afregningsmodeller med f.eks. værdibaseret indkøbskontrakter som medtager den samlede værdi af behandlingen. Behovet for dette sker i takt med at genterapi og personlig medicin indføres. Indgåelse af effektbaserede kontrakter med leverandører, vil i de kommende år blive mere nødvendige, således at betalingen afhænger af om effekten af en given behandling, fortsat er til stede over en række år. Amgros er engageret i flere initiativer omkring udviklingen af alternative aftale- og afregningsmodeller og sikre en tæt koordination med Medicinrådet. Aktuelt har Amgros i 2021 startet et samarbejde med lægemiddelindustrien for at få en fælles forståelse for området samt at fastlægge en proces for fremtidige setup. For til stadighed at hente inspiration, er Amgros engageret i udviklingen af de værdibaserede aftalemodeller sammen med eksterne firmaer og projekter som f.eks. at fremskaffe de nødvendige data ift. at følge op på effekt af en given behandling.

Den stigende efterspørgsel efter ny og dyr medicin lægger pres på de enkelte landes sundhedsvæsen, og der er et økonomisk-politisk pres i forhold til at udnytte ressourcerne optimalt. Men også beslutninger i andre lande og i særdeleshed de nordiske lande bliver brugt til at lægge pres på det danske beslutningssystem. Ydermere er der et pres fra leverandørerne, som ofte er underlagt krav fra moderselskabet om fx hemmelige priser, alternative prisaftaler, risikodelingsaftaler mv. - krav som tager udgangspunkt i de større internationale markeder.

Amgros i det kommende år

Amgros er med sin ekspertise og med sin engagerede politiske bestyrelse en vigtig spiller på lægemiddelområdet – både fagligt og interessepolitisk. Amgros engagerer sig i udviklingen af sygehusvæsenet og spiller ind med ideer og initiativer som kan fremme kvalitet og sikkerhed i lægemiddelbehandlingen, lægemiddelforsyningen, rationel lægemiddelterapi, effektiviserede forretningsgange eller tiltag som kan skabe direkte besparelser.

Kombinationen af ekspertise i lægemidler, udbudsprocesser, data og analyse samt et effektivt logistisk set-up udgør kernen i den økonomiske logik og er drivkraften for Amgros' aktiviteter. Væksten af opgaver i Amgros følger flere spor. Amgros har foruden styrkelsen af virksomhedens kerneopgaver, valgt, i samarbejde med sygehusapotekerne, at udvikle områder som ligger i forlængelse af kerneopgaven og som knytter sig til forsyning, valg, anvendelse og implementering af sygehusmedicin samt behandling af patienter i eget hjem.

Ledelsesberetning

Amgros overvejer fortsat at købe og udvikle nye typer af lægemidler, som kan produceres i fremstillingskontrakter med private leverandører. Dette tiltag skal være med til at styrke forsyningen og samtidig sikre en hensigtsmæssig og forudsigelig prisudvikling på området. Et område som er blevet yderligere aktualiserede med de seneste års pandemi og afledte forsyningsudfordringer.

Amgros arbejder fortsat med at styrke virksomhedens evne til at imødekomme de krav, som regionerne og omverdenen stiller til effektivitet og forsynings sikkerhed. Det gør, at Amgros til stadighed tilpasser virksomheden til regionernes behov, ændringerne i sundhedssektoren og i medicinalindustrien.

Med etablering af det nationale sikkerhedslager, er Amgros nu lagerførende på en hel række essentielle lægemidler på de danske sygehuse. I løbet af 2022 vil det skulle fastlægges, hvor længe regeringen fortsat ønsker at dække omkostningerne til det nationale sikkerhedslager og hvordan en overdragelse af opgaven til regionerne skal finansieres. Amgros vil fortsætte med at udvikle lageret og tilpasse sortimentet så der kun lagerføres de lægemidler der vurderes at skulle til for at sikre forsyningen af basis-, kritiske-, og forsyningskritiske-lægemidler.

Endvidere vil Amgros sammen med sygehusapotekerne have fokus på den fortsatte udvikling af Amgros strategiske lager, som vil kunne omfatte særlig kritiske lægemidler, lægemidler, hvor der ofte er leveringsproblemer, lægemidler som med fordel kan indkøbes i større partier og lægemidler, hvor Amgros i sine kontrakter har forpligtet sig til at købe en fastmængde eller et restparti ifm. kontrakt udløb. Dette vil blive vurderet på baggrund af de første års erfaringer og med de behov som samfundet har for en fortsat forsynings sikkerhed.

Bæredygtighed

Kravene til bæredygtighed og miljøområdet er over de senere år steget voldsomt, hvorfor Amgros også har flere aktiviteter i gang for at bidrage til en positiv udvikling på området. Gennem de sidste par år har virksomheden øget indsatserne på bæredygtighedsområdet, og samarbejder i dag bredt med andre lande, sygehusapoteker, leverandører og brancheforeninger med det mål at skabe en ramme for øget bæredygtighed. Via den købekraft som Amgros har, vil vi gøre vores til at lægemiddelforsyningen i Danmark bliver mere bæredygtigt med inspiration fra de øvrige nordiske lande og andre EU-lande.

Af helt konkrete tiltag er der nu gennemført et dansk udbud og et fælles nordisk udbud med reelle miljøkriterier. Resultaterne viser, at de fleste leverandører er godt i gang med at udvikle deres virksomheder på miljø-området, og at Amgros fortsat, selv med øget krav til miljø, får et tilstrækkelig antal tilbud fra vores leverandører. I de kommende år vil der skulle findes løsninger og stilles krav til bæredygtighed i de fleste af Amgros udbud som rent faktisk kan gennemføres og følges op. Det kræver at Amgros afdækker, analyserer og vurderer hvilke mulige bæredygtighedskriterier, vi kan opstille som kriterier i forbindelse med udbud af lægemidler og at vi finder de nødvendige tekniske og automatiserede løsninger til at gennemføre udbuddene.

En anden vigtig del af bæredygtighedsproblemstillingen er emballagen. Lægemidler kan være pakket i forskellige typer af emballager (glasbeholdere, plastbeholdere, blisterpakninger af plast, plast/aluminium). Disse emballager kalder man for primære emballager, fordi de er i direkte kontakt

Ledelsesberetning

med lægemidlet. Medicinalvirksomhedens valg af emballagetype hænger sammen med de holdbarhedsforsøg, der er udarbejdet i forbindelse udviklingen af det enkelte lægemiddel. Der kan være flere hensyn, der skal tages højde for i forbindelse med valg af emballage f.eks. følsomhed over for lys, fugt og temperatur med videre. Det er vigtigt at opnå en så lang holdbarhed på et lægemiddel som muligt for at sikre, at lægemidlet kan nå at blive anvendt, inden udløb.

Det betyder at udviklingen af området vil skulle ske i tæt dialog med industrien. Men det er også vigtigt at EU og den europæiske lægemiddelstyrelse (EMA) kommer på banen ift at stille de nødvendige krav til bæredygtighed i hele EU i forbindelse med registreringen af lægemidlerne. Amgro vil sammen med regioner, sygehusapoteker, Lægemiddelstyrelsen, brancheforeninger og industrien tænke i løsninger som kan dække allerede markedsførte lægemidler. Dette skal ske uden at det kommer til at gå udover forsyningen.

Amgro vil i de kommende år få behov for øgede kompetencer og ressourcer ift. området for at kunne imødekomme krav om øget bæredygtighed.

Automatisering og digitalisering

Den teknologiske udvikling, øgede kvalitetskrav og senest den globale pandemi har gjort det nødvendigt at transformere Amgro's forretningsgange med automatiserede og digitale løsninger. Med det forventer Amgro at sikre større grad af agilitet og mere effektive og sikre løsninger. I de kommende år vil der blive arbejdet på at styrke automatiseringen og digitaliseringen yderligere i organisationen. Øget brug af AI og med nye IT-systemer og platforme, kommer Amgro til at stå styrket ift. fremtiden.

Strategiske samarbejder

Med EU Pharma strategi vil der blive stillet en række krav til øget samarbejde og ensretning på tværs af EU, for at sikre innovation, bæredygtighed samt sikre hele værdikæden fra råvareindkøb til patienten modtager lægemidlet. Som konsekvens af strategien, er der flere lovforslag i spil for medlemslandene, og der er mange involverede parter i de respektive høringer, sådan at alle har mulighed for at påvirke det kommende pharma marked i EU. For Amgro stiller det øgede krav til fleksibilitet og forandringsparathed ift. arbejdsprocesser som i virksomhedens IT-systemer. Europa Kommissionen ønsker nogenlunde lige adgang til lægemidler for alle til samme pris, samt transparens omkring sårbarheder i forsyningskæden.

For Amgro vil det betyde en række nye muligheder og en række krav til eksisterende setup, som vi i de kommende år vil få stillet fra EU. Danmark har med det danske nationale setup med Amgro, sygehusapotekerne, medicinrådet og de regionale lægemiddelkomiteer et helt unik, velfungerende og stærk setup som beundres i EU. Amgro eksisterende samarbejde EU, WHO og andre lande handler om at søge viden og give viden ift. "best praksis". I de kommende par år vil det stille krav til Amgro kompetencer og øget ressourcer for at kunne implementere EU-krav på lægemiddelområdet.

I de kommende år vil Amgro fastholde sit internationale fokus ift. med et stærkt nordisk samarbejde gennem Nordisk Lægemiddel Forum (NLF) men også gennem andre tværnationale løsninger på europæiske arena og drage nytte af samarbejdet med særligt lande i EU og Canada.

Ledelsesberetning

Indkøb af lægemidler

Amgros tilrettelægger udbuddene, så de passer til markedssituationen på det konkrete behandlingsområde. Gennem løbende dialog med sygehusapotekerne, Medicinrådet, det kliniske personale og leverandører, sikrer vi, at de krav, der stilles i vores udbud, afspejler de konkrete behov i klinikken og de muligheder som kommercielle leverandører kan levere under. Amgros udbudsafdeling udbyder kontrakter på lægemidler og høreapparater, mens Amgros logistikafdeling kontraktstyrer og til stadighed arbejder målrettet på at sikre forsyningen af lægemidler og forebygge kritiske restordresituationer.

Som følge af Corona situationen fik Amgros mandat til at opbygge et nationalt sikkerhedslager af lægemidler til brug for sygehuspatienter, samtidig med at sygehusapotekerne udbyggede deres eksisterende lager. På nuværende tidspunkt har Amgros ca. 850 varenumre liggende på lager med en lagerstørrelse på de enkelte lægemidler varierende fra mellem 3-6 måneder af aktuelle estimeret forbrug. Lagerværdien ligger aktuelt på knap 400 mio. kr. plus en række åbne ordre. Der bliver fortsat dagligt indkøbt lægemidler fra leverandører og samtidig bliver der solgt lægemidler fra Amgros lager til sygehusapotekerne dagligt. Amgros følger udviklingen i forbruget og lagermålene på konkrete lægemidler justeres løbende, hvorefter der lægges nye ordre ud.

Rent praktisk har vi i vores indsats med at sikre forsyningen af lægemidler forebygget kritiske restordre. Arbejdet er sket ud fra forskellige behovslistes, og indkøbene er koordineret med kliniske farmakologer fra de fem regioner, de otte sygehusapoteker og Lægemiddelstyrelsen. Amgros fysiske lager er placeret hos medicinalgrossisten Nomeco på deres lager i Køge og JETPAK i Kolding.

Amgros har i de senere år haft et særligt fokus på at afprøve nye former for udbud og kontraktformer og afregningsmåder. Gennem dialog med samarbejdspartnere, medicinalfirmaer, beslutningstagere i ind- og udland og ved at afprøve nye typer af afregningsmodel og kontrakter, har Amgros skabt et godt udgangspunkt for at kunne håndtere fremtidens lægemiddelmarked med personlig skræddersyet medicin. Til forskel fra den traditionelle medicin vil der blive behov for indsamling af data og opfølgning ift. effekt og værdiskabelse for patienten. Dette arbejde indebærer ligeledes en mere strategisk tilgang til kategoriarbejdet - både før, under og efter udbuddene med henblik på at etablere en systematisk og struktureret dataindsamling. Et samlet overblik over markedet vil danne et bedre afsæt for såvel udbud som forhandlinger mellem Amgros og leverandørerne.

I 2021 har Amgros været engageret i udviklingen af EU centrale Horizon Scanning funktion, som forventes at blive udviklet og etableret i de kommende år. Det er fortsat uklart hvor meget dette setup vil kunne bidrage til Amgros og det danske behov for information. Amgros imødekommer i dag et behov i Medicinråd, Danske Regioner og i regionerne.

Amgros har gennem 2021 været involveret i forberedelserne til ændringerne i Medicinrådet, hvor man fra 2021 er overgået til at anvende den ny sundhedsøkonomiske analysemodel - QALY ifm. analyser og vurderinger af nye lægemidler eller indikationer. Amgros har haft fokus på sine kerneopgaver og på at løse opgaver i tæt samarbejde og koordination med medicinrådet på områder som horizon scanning, kontraktforhandlinger, analyser og opfølgning på forbrug mm. Fra sommeren 2022 vil alle vurderinger af

Ledelsesberetning

nye lægemidler ske efter den nye vurderingsmodel med brug af QALY.

Registrering og fremstilling af lægemidler

Amgros ejer markedsføringstilladelserne til 61 registrerede lægemidler, der produceres på sygehusapotekerne (SAD-lægemidler). Som markedsføringsindehaver har Amgros ansvaret for at kvaliteten og sikkerheden er i orden og for at formodede bivirkninger overvåges og behandles systematisk. Amgros har gennem 2021 fortsat haft fokus på at komme i compliance på det registreringsmæssige område på SAD-lægemidlerne i tæt samarbejde med de SAD-producerende sygehusapoteker. Arbejdet på sygehusapotekerne har vist sig at være mere omfattende og krævende i relation til udarbejdelse af nye analysemetoder og besvarelse af spørgsmål fra Lægemiddelstyrelsen til dokumentationen. Opgaven har betydet ansættelse af flere medarbejdere på sygehusapotekerne og forsinkelsen påvirker samtidig den samlede økonomi. Amgros skal bruge ekstra ressourcer, fordi opgaven strækker sig frem til 2023.

Covid-19 har naturligvis også været medvirkende til at projektet er forsinket. Både som følge af hjemsendes af medarbejdere på sygehusapotekerne og i Amgros, men også pga. prioritering af andre opgaver på sygehusapotekerne i visse perioder af pandemien. Det er uvist om den forsinkelse kan indhentes.

Amgros understøtter sygehusapotekernes fremstilling af magistrelle lægemidler. Det er lægemidler, som fremstilles til den enkelte patient eller til en mindre patientgruppe efter lægens ordination. Amgros supporterer den magistrelle produktion ved at varetage forskellige funktioner, som er fælles for sygehusapotekerne, herunder indkøb af råvarer, audit af leverandører, udviklingsopgaver, gennemførelse af projekter og andre kvalitetsopgaver. Amgros har desuden en koordinerende funktion ift. ensretning af det magistrelle sortimentet, som rummer mere end 800 produkter.

Færdigtilberedning af kemokure er et område, der fylder meget på sygehusapotekerne, og sygehusapotekerne færdigtilbereder mere end 300.000 kemokure årligt til de danske kræftpatienter. Amgros og sygehusapotekerne forsøger ved fælles initiativer at imødekomme den øgede efterspørgsel bl.a. via optimering af fremstillingsprocesserne og øget holdbarhed af de tilberedte kure.

Amgros samarbejder med sygehusapotekerne og koordinerer nogle af indsatserne, der understøtter både klinikkens og patienternes behov for behandling i eget hjem eller i det nære sundhedsvæsen. Der har i mange år eksisteret løsninger for behandling i eget hjem, men pga. forskelligheder over landet bl.a. i tilbuddet i IV-hjemmebehandling bidrager Amgros med blandt andet fælles vidensopsamling, koordinering og prioritering af fælles indsatser, som kan sikre at sygehusapotekerne får en ensartet aktiv rolle med optimal udnyttelse af deres ressourcer samtidig med størst mulig bekvæmmelighed for borgerne.

I Amgros arbejder vi derudover med opgaver, som er en forudsætning for at leverancer i indsatsen i sygehusapoteksregi kan gennemføres. Det er opgaver, som bliver affødt af de ønsker og behov, der bliver identificeret gennem sygehusapotekerne og klinikken. Fx skal vi anvende vores viden om lægemiddelmarkedet til at sikre valg af en solid hjemmebehandlingsløsning, eller vi bidrager med rådgivning ift. digitalisering.

Vi sikrer derudover, at det Nationale Holdbarheds Laboratorium (NHL), hvor vi dokumenterer

Ledelsesberetning

holdbarheden af primært antibiotika til IV-behandling, får udført stabilitetsstudier på de lægemiddelstoffer, der er kliniske efterspørgsel på, og hvor industrien ikke kan levere dokumentationen.

Indkøb af høreapparater og udvalgt medicinsk udstyr

Ift. udbud og indkøb af medicinsk udstyr, har Amgros gennem 2021 kun varetaget få opgaver udover indkøb af høreapparater, radioaktive lægemidler og elastomeriske pumper. Amgros samarbejder med regionernes indkøbsafdelinger om at udpege områder som egner sig til tværregionale udbud. Efter Amgros har gennemført et antal fælles regionale udbud, har Amgros vurderet, at hele værdikæden fra indkøb og udbud til den efterfølgende opfølgning og kontraktstyring bør ligge samme sted. Herved kan vi opnå de bedste resultater og udnytte allerede eksisterende kompetencer og skabe synergi med den øvrige kerneforretning. Amgros er i løbende dialog med regionernes indkøbsafdelinger om denne model og udvælgelse af tværregionale udbud. Amgros fortsætter sit engagement på udvalgte områder, som typisk har en sammenhæng til medicin og sygehusapotekerne.

På høreapparatområdet udbyder og styrer Amgros kontrakterne og sikrer den løbende opdatering af sortimentet. Leverandørerne kan løbende opdatere og forny deres del af sortimentet. Derved sikrer Amgros, at kommende teknologiske fornyelser på høreapparatområde til stadighed indgår i regionernes sortiment og er til rådighed i behandlingen af de danske patienter. Amgros arbejder sammen med regionerne på øget datasikkerhed og på at sikre en bedre sammenhængskraft mellem parterne. Amgros har igangsat et projekt der i samarbejde med høreklinikkerne og regionerne, skal optimere processen og forbedre systemunderstøttelsen fra bestilling til fakturering af høreapparater.

IT-sikkerhed

I 2021 er Amgros Backup løsning ændret fra en såkaldt "Pull" til en "Push" løsning, hvilket betyder at det altid er Amgros der leverer data til backupleverandøren. Løsningen er udformet, så der i dag findes 3 backup datalagre:

- Et internt driftscenter i Amgros
- To hos backupleverandøren, hvoraf det ene datalager ikke kan tilgås fra Amgros.

Det datalager, der ikke kan tilgås fra Amgros, fungerer samtidigt som et "ReanOnly" datalager. Det kan bruges hvis alle Amgros øvrige datalagre er ødelagt. Der gemmes p.t. 35 dages backup, 5 uge backup, 12 mdr. backup, samt 5 års backup, disse kan justeres efter behov.

Udover normal backup bliver der fra driftscenter 1, kørt SAN snapshot som bliver replikeret til SAN'et i driftscenter 2, vi kan ud fra et Snapshot reetablere alle servere til det tidspunkt hvor seneste snapshot er foretaget. Der foretages 2 snapshot i døgnet p.t. kl. 06.00 og kl. 18.00. Der gemmes p.t. 48 gendannelses punkter, disse kan justeres efter behov.

Amgros har implementeret en løsning for automatisk sårbarhedsscanning af alle "ekstern vendte portaler", dette for at kunne reagere på sårbarheder hurtigst muligt. I 2022 vil samme løsning også blive implementeret på interne servere.

1 gang hver måned samles it-sikkerhedsteamet for at gennemgå alle sårbarheder og der bliver lavet en handleplan over tiltag, samt en prioritering af opgaverne. Hvis systemet opdager en "High risk" sårbarhed vil vi få en alarm og it-sikkerhedsteamet vil se på denne omgående.

Ledelsesberetning

Amgros har implementeret et netværksovervågnings system fra Darktrace, systemet overvåger alle netværksaktiviteter på netværk, servere, pc'er og Office 365. Systemet laver en profil af alle medarbejdere og netværksenheder og hvis en medarbejder eller enhed begynder at arbejde lidt udenfor dennes "normal" vil der blive lavet en notifikation og sker der noget helt utilsigtet sendes en alarm og medarbejder eller enhed bliver automatisk blokeret omgående.

Der er i efteråret 2021 implementeret et GDPR og Cyber security e-lærings portal til at træne medarbejderne i nødvendige færdigheder indenfor de to områder, dette for at ruste dem til kunne bruge den rigtige adfærd eller gennemskue evt. net svindel.

I løbet af 2022 vil der blive implementeret systemer til at træne medarbejdere i forskellige former for net svindel og på baggrund af resultaterne vil medarbejderne blive trænet i det område, hvor de evt. falder igennem

Væsentlige begivenheder med mulig indflydelse af årsregnskabet

Transaktioner med nærtstående parter

Som nærtstående parter anses Danske Regioner. Danske Regioner stiller mødelokaler, postfunktion og kantinefaciliteter til rådighed for Amgros. Prisen herfor udgjorde i 2021 godt 1,3 mio. kr.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke virksomhedens finansielle stilling.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar.

Virksomheden har ingen politikker vedrørende samfundsansvar.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2021</u> <u>t.kr.</u>	<u>2020</u> <u>t.kr.</u>
1 Nettoomsætning	215.117	190.140
Andre eksterne omkostninger	<u>-45.502</u>	<u>-39.032</u>
Bruttoresultat	169.615	151.108
2 Personaleomkostninger	-88.660	-70.694
3 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	<u>-3.064</u>	<u>-4.189</u>
Resultat før finansielle poster	77.891	76.225
Øvrige finansielle omkostninger	<u>-3.657</u>	<u>-3.861</u>
4 Årets resultat	<u>74.234</u>	<u>72.364</u>

Balance 31. december

Aktiver			
<u>Note</u>		2021 t.kr.	2020 t.kr.
Anlægsaktiver			
5	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	3.805	4.139
5	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	<u>23.424</u>	<u>5.884</u>
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>27.229</u>	<u>10.023</u>
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>784</u>	<u>1.674</u>
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>784</u>	<u>1.674</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>28.013</u>	<u>11.697</u>
Omsætningsaktiver			
	Fremstillede varer og handelsvarer	<u>363.427</u>	<u>480.102</u>
	Varebeholdninger i alt	<u>363.427</u>	<u>480.102</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	845.057	976.375
	Andre tilgodehavender	11.159	6.020
7	Periodeafgrænsningsposter	<u>443</u>	<u>880</u>
	Tilgodehavender i alt	<u>856.659</u>	<u>983.275</u>
	Likvide beholdninger	<u>193.786</u>	<u>177.607</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>1.413.872</u>	<u>1.640.984</u>
	Aktiver i alt	<u>1.441.885</u>	<u>1.652.681</u>

Balance 31. december

Passiver			
<u>Note</u>		<u>2021 t.kr.</u>	<u>2020 t.kr.</u>
Egenkapital			
8	Virksomhedskapital	13.893	13.893
	Reserve for udviklingsomkostninger	27.229	10.023
	Overført resultat	44.045	25.527
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>38.510</u>	<u>42.558</u>
	Egenkapital i alt	<u>123.677</u>	<u>92.001</u>
Gældsforpligtelser			
	Kortfristet del af langfristet gæld	0	7.323
	Gæld til pengeinstitutter	60.779	350.799
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.157.636	1.088.723
	Anden gæld	<u>99.793</u>	<u>113.835</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1.318.208</u>	<u>1.560.680</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>1.318.208</u>	<u>1.560.680</u>
	Passiver i alt	<u>1.441.885</u>	<u>1.652.681</u>
9	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
10	Eventualposter		
11	Nærtstående parter		

Egenkapitaloppgørelse

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2020	13.893	5.743	0	76.465	96.101
Udloddet udbytte	0	0	0	-76.465	-76.465
Resultatdisponering	0	0	29.807	42.558	72.365
Årets opskrivning	<u>0</u>	<u>4.280</u>	<u>-4.280</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Egenkapital 1. januar 2021	13.893	10.023	25.527	42.558	92.001
Udloddet udbytte	0	0	0	-42.558	-42.558
Resultatdisponering	0	0	35.724	38.510	82.451
Årets opskrivning	<u>0</u>	<u>17.206</u>	<u>-17.206</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>13.893</u>	<u>27.229</u>	<u>44.045</u>	<u>38.510</u>	<u>123.677</u>

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2021</u> <u>t.kr.</u>	<u>2020</u> <u>t.kr.</u>
Årets resultat	74.234	72.364
12 Reguleringer	6.721	8.053
13 Ændring i driftskapital	<u>290.840</u>	<u>-905.931</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	371.795	-825.514
Renteudbetalinger og lignende	<u>-3.657</u>	<u>-3.863</u>
Pengestrøm fra ordinær drift	<u>368.138</u>	<u>-829.377</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet	<u>368.138</u>	<u>-829.377</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-19.381	-7.445
Salg af immaterielle anlægsaktiver	<u>0</u>	<u>0</u>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	<u>-19.381</u>	<u>-7.445</u>
Betalt udbytte	<u>-42.558</u>	<u>-76.465</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	<u>-42.558</u>	<u>-76.465</u>
Ændring i likvider	306.199	-913.287
Likvider 1. januar 2021	<u>-173.192</u>	<u>740.095</u>
Likvider 31. december 2021	<u>133.007</u>	<u>-173.192</u>
Likvider		
Likvide beholdninger	193.786	177.607
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	<u>-60.779</u>	<u>-350.799</u>
Likvider 31. december 2021	<u>133.007</u>	<u>-173.192</u>

Noter

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
1. Nettoomsætning		
Medicin	9.344.724	9.215.169
Høreapparater	174.765	155.080
Øvrige	216	362
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	<u>-9.304.588</u>	<u>-9.180.471</u>
	<u>215.117</u>	<u>190.140</u>
Bruttoomsætning for medicin fordelt på markeder:		
Region Hovedstaden	3.449.453	3.365.628
Region Midtjylland	2.246.764	2.139.021
Region Syddanmark	1.930.452	1.982.721
Region Sjælland	936.582	961.824
Region Nordjylland	781.473	765.975
Bruttoomsætning i alt	<u>9.344.724</u>	<u>9.215.169</u>
2. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	73.053	57.722
Pensioner	14.696	12.320
Andre omkostninger til social sikring	<u>911</u>	<u>652</u>
	<u>88.660</u>	<u>70.694</u>
Direktion og bestyrelse	<u>2.080</u>	<u>2.050</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>125</u>	<u>103</u>
3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
Afskrivning på udviklingsprojekter	2.174	3.166
Afskrivning på indretning af lejede lokaler	230	363
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>660</u>	<u>660</u>
	<u>3.064</u>	<u>4.189</u>
4. Forslag til resultatdisponering		
Udbytte for regnskabsåret	38.510	42.558
Overføres til overført resultat	<u>43.941</u>	<u>29.806</u>
Disponeret i alt	<u>82.451</u>	<u>72.364</u>

Noter

5. Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris 1. januar 2021	15.418	5.884
Tilgang	0	19.381
Overførsler	1.840	-1.840
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2021	<u>17.258</u>	<u>23.425</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	11.279	0
Årets afskrivninger	2.174	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	<u>13.453</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	<u>3.805</u>	<u>23.425</u>

6. Materielle anlægsaktiver

	Indretning lejede lokaler t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris 1. januar 2021	2.419	2.512
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2021	<u>2.419</u>	<u>2.512</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	1.734	1.523
Årets afskrivninger	<u>230</u>	<u>660</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	<u>1.964</u>	<u>2.183</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	<u>455</u>	<u>330</u>

7. Periodeafgrænsningsposter

Virksomhedens periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte kontingenter og forudbetalt parkeringsleje mv. vedrørende næste regnskabsperiode.

Noter

	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
8. Virksomhedskapital		
Virksomhedskapital 1. januar 2021	<u>13.893</u>	<u>13.893</u>
	<u>13.893</u>	<u>13.893</u>

9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ikke stillet pant eller andre sikkerhedsstillelser i aktiver pr. 31. december 2021.

10. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Lejeforpligtelsen omfatter huslejeforpligtelse med i alt t.kr. 9.797 (2020: t.kr. 15.374). Lejemålet kan opsiges med 6 måneders varsel fra 1. april 2023.

11. Nærtstående parter

Transaktioner

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter interessenter som følge af deres indskudte interessentskabskapital.

Der har været transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret på markedsmæssige vilkår.

Noter

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
12. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3.064	4.189
Øvrige finansielle omkostninger	3.657	3.861
Øvrige reguleringer	<u>0</u>	<u>3</u>
	<u>6.721</u>	<u>8.053</u>
 13. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	116.675	-466.519
Ændring i tilgodehavender	126.615	-243.090
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	<u>47.550</u>	<u>-196.322</u>
	<u>290.840</u>	<u>-905.931</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Amgro I/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af medicin og høreapparater indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til interessentskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrasket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært over den forventede brugstid.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter mv. og indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter udvikling af softwaresystemer til brug for virksomhedens aktiviteter. De enkelte softwaresystemer undergår løbende udvikling, mens brugen heraf fortsat er igang, og virksomheden klassificerer dermed de samlede udviklingsomkostninger under færdiggjorte udviklingsprojekter.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende produktet eller processen, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostninger samt de samlede udviklingsomkostninger.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med, at de afholdes.

Udviklingsomkostninger opgøres til de direkte medgåede omkostninger, der indirekte kan henføres til de enkelte udviklingsprojekter.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv, henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgsværdi (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Færdige udviklingsprojekter	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Anvendt regnskabspraksis

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

3 år

Fortjeneste eller tab ved indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Udbytte

Udbytte, der foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital. Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til interessenter.

Anvendt regnskabspraksis

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.