

## **Forslag om flytning af Granbo, Specialområde Børn og Unge**

Direktionen foreslår, at Granbo flytter til Specialområde Børn og Unges ledige bygninger på Kløvhøjvej 41 i Dalstrup, Norddjurs Kommune. Det skyldes, at Granbos bygninger i dag er utidssvarende og uhensigtsmæssige for Granbos børn, unge og personale. Samtidig er det i de eksisterende bygninger ikke muligt at imødekomme kommunernes efterspørgsel på afdelingens pladser.

Såfremt regionsrådet godkender direktionens forslag, forventes flytningen at ske i begyndelsen af efteråret 2023, da der forinden vil være behov for en mindre tilpasning af bygningerne i Dalstrup.

### **1. Baggrund og bevæggrund**

#### *1.1 Uhensigtsmæssige fysiske rammer*

Granbo har gennem længere tid været udfordret af afdelingens nuværende fysiske rammer på Granbakkevej i Allingåbro, Norddjurs Kommune. Bygningen er i tre etager, har smalle gange og trapper, få udgange og er særligt lydt. Derudover er der flere værelser om at dele toiletter og bad. Muligheden for, at børnene og de unge kan indgå i små fælleskaber, er desuden begrænsede, da der ikke er tilstrækkelig plads i fællesarealerne til at inddele i sektioner.

Disse faktorer er uhensigtsmæssige, idet flere af børnene og de unge inden for Granbos målgruppe har et stort behov for skærmning, ro, plads og at kunne trække sig. De eksisterende fysiske rammer kan derfor udfordre børnene og de unges trivsel og medfører en øget risiko for konfliktoptrapning på afdelingen.

Foruden faciliteterne til børnene og de unge, er der pladsmangel i forhold til personalefaciliteter. Det har blandt andet medført, at personalemøder må afholdes i Granbos køkken og spisestue. Dertil kan de smalle gange og trapper samt relativt få udgange bidrage til en øget sikkerhedsmæssig risiko for personalet.

Granbo har løbende foretaget mindre forbedringstiltag, såsom yderligere lydisolering af værelserne, men det har ikke afbødet udfordringerne tilstrækkeligt.

### *1.2 Efterspørgsel kan ikke tilstrækkeligt efterkommes*

Ovennævnte udfordringer med de fysiske rammer er de seneste år forstærket. Det skyldes, at de børn og unge inden for målgruppen, som kommunerne i dag efterspørger pladser til, i højere grad end tidligere er karakteriseret ved stigende kompleksitet samt komorbiditet. Behovet for skærmning, sektionering og ro er derfor steget.

For blandt andet at sikre trivslen og understøtte den faglige indsats har man ladet flere af værelserne stå tomme med henblik på at skærme og begrænse støjgener mellem børnene og de unge. Granbo er aktuelt godkendt af Socialtilsyn Midt til 13 døgnpladser, men vurderes ud fra pædagogiske og sikkerhedsmæssige hensyn ikke at kunne have fuld belægning. Dette til trods for, at der er en betydelig efterspørgsel på pladser til børn og unge inden for målgruppen. I 2022 har man fx måtte se sig nødsaget til at udskrive en beboer samt afvise to henvendelser, blandt andet på grund af de fysiske rammer. Granbo har per august 2022 syv børn og unge indskrevet på afdelingen.

En lavere belægning udfordrer alt andet lige en afdelings driftsøkonomi. Dermed vil muligheden for at have flere indskrivninger også styrke Granbos driftsmæssige robusthed.

### *1.3. Begrænsede muligheder for videreudvikling af den faglige specialisering*

Granbo er allerede i dag et eftertragtet og særligt specialiseret tilbud til udsatte børn og unge. Ikke desto mindre giver de nuværende fysiske rammer ikke muligheden for at udvikle og styrke specialiseringen, således den i højere grad kan imødekomme den stigende kompleksitet i målgruppen. Fx er det vurderingen, at en række af Granbos børn og unge vil have gavn af mere sanseorienterede indsatser, hvorfor der kan være brug for et sanserum. Etableringen af et sanserum i bygningerne i dag, synes imidlertid ikke at være holdbar set i lyset af ovenstående udfordringer.

## **2. Løsningsforslag**

Den 23. februar 2022 besluttede regionsrådet at afvikle specialområdet anden afdeling, Kløvhøj beliggende i Dalstrup i Norddjurs Kommune. I samme ombæring blev det besluttet, at man internt i regionen skulle afsøge mulighederne for at bruge bygningerne på anden vis. I forbindelse med sagsgangen for beslutning om afvikling af Kløvhøj pegede nærværende LMU netop på, at en mulig løsning kunne være en flytning af Granbo.

Sidenhen har der pågået et nærmere analyse- og afdækningsarbejde, og det er nu den samlede vurdering, at Granbo ud fra faglige, økonomiske og driftsmæssige hensyn bør flytte til Kløvhøjvej 41 i Dalstrup.

Bygningerne og grunden i Dalstrup er af en betydelig størrelse, er løbende blevet renoveret og giver muligheden for de facto at øge Granbos kapacitet<sup>1</sup>. Alle værelser har tilknyttet eget bad og toilet, og der er potentiale for væsentligt bedre personale- og mødefaciliteter.

---

<sup>1</sup> Granbo er i dag godkendt af Socialtilsyn Midt til 13 døgnpladser, men kan ud fra pædagogiske og sikkerhedsmæssige hensyn ikke have fuld belægning. Såfremt Granbo besluttet flyttet, vil det desuden blive indstillet til socialledelsen og herefter ansøgt ved socialtilsynet, at man udvider afdelingen med 1 plads. Således vil Granbo få en kapacitet på 14 døgnpladser.

Herudover er mulighederne for sektionering, stimulireduktion, skærmning og at arbejde med socialisering af børnene og de unge i mindre fællesskaber betydeligt bedre. Endvidere vil der være mulighed for sanserum, aktivitetsrum, udeliv, legepladser og værkstedsmiljøer mm.

Der er inden en eventuel flytning behov for en mindre renovering og tilpasning af bygningerne til Granbos børn og unge. Der estimeres en renoveringsperiode på cirka 10 måneder, hvorfor indflytningen forventes at ske til september 2023.

Det første år vil der være merudgifter til flytning, opkvalificering og introduktion af personale, bedring af inde- og udearealer samt udgifter til gradvise indskrivninger og ansættelser på vejledende 1,7 mio. kr. Ved flytning af Granbo til Kløvhøjvej 41 opnås generelt en stærkere driftsøkonomi primært i forhold til, at det i højere grad er muligt at udnytte den fulde kapacitet på afdelingen i de nye bygninger. De transaktionsomkostninger, der er forbundet med flytningen, vil derfor kunne holdes inden for specialområdets budget.

## **2. Proces**

### *2.1 Konsekvenser for børnene og de unge på Granbo*

En eventuel flytning af Granbo til Dalstrup vil ikke indbefatte nogle udskrivninger af de børn og unge, der er på afdelingen i dag, og de forventes at flytte med. Specialområde Børn og Unge vil indgå i en tidlig og tæt dialog med relevante kommunale sagsbehandlere herom. Der er blandt andet en opmærksomhed på, at en flytteproces kan skabe usikkerhed og have en indvirkning på børnenes og de unges trivsel i overgangsperioden. Specialområdet vil derfor have et stort fokus på at skabe den bedst tænkelige overgang for hver enkelt barn og ung i et tæt samarbejde med kommunale sagsbehandlere, pårørende og barnet/den unge selv. Eftersom flytningen sker inden for Norddjurs Kommune, vil den som udgangspunkt ikke have nogle konsekvenser for de to børn og unge, der er tilknyttet kommunens specialskoletilbud. Specialområde Børn og Unge er i en løbende tæt dialog med kommunens skoleforvaltning, og Norddjurs Kommune vil blive tidligt orienteret om den påtænkte flytning.

### *2.2. Konsekvenser for medarbejdere*

Der er per juli 2022 ansat 28 månedslønnede medarbejdere på Granbo. Hvis regionsrådet beslutter at flytte afdelingen, vil alle medarbejdere blive tilbudt at flytte med. Område- og afdelingsledelsen er opmærksomme på, at nogle vil få længere til arbejde.

Det er den samlede vurdering, at en flytning af Granbo til Kløvhøjvej 41 ikke vil indbefatte en væsentlig stillingsændring for nogen af de ansatte på Granbo. Hvis der undtagelsesvis er medarbejdere, som vurderer, at der alligevel er tale om en konkret væsentlig stillingsændring, vil man få mulighed for at drøfte dette med ledelsen (se vedlagte tids- og procesplan).

### *2.3. Rekruttering og kompetencer*

Foruden den eksisterende personalegruppe vil et forventet øget antal indskrivninger på Granbos pladser medføre en gradvis stigning i personalegruppen i 2023 og 2024. Forudsættes en fuld belægning, vil det vejledende medføre et behov for op mod en fordobling af antal personale. Set i lyset af verserende rekrutteringsudfordringer på hele socialområdet vil specialområdet udvikle og arbejde intensivt med en rekrutterings- og kompetenceplan fra beslutningen om flytning er truffet. Specialområde Børn og Unge vil blandt andet have et stort fokus på at klæde nyt personale på. Som et led heri vil der blive lagt op til et fire ugers introprogram, inden nyt personale indgår i vagtplanen. Der er positive erfaringer hermed i

Side 3

både Specialområde Børn og Unge, men også på Socialområdet. Competenceplanen vil foruden et fokus på nyt personale, have blik for yderligere kompetenceudvikling af eksisterende personale med henblik på at videreudvikle og styrke specialiseringen på Granbo.

#### 2.4. Ejendommen på Granbakkevej 22

Ved en eventuel flytning af Granbo, vil det blive undersøgt, om ejendommen i Allingåbro kan anvendes til et andet formål. I første omgang på Socialområdet og ellers i Region Midtjylland. Såfremt det ikke viser sig at være tilfældet, vil der blive udarbejdet en sag om salg af bygningerne.

### 3. Tidsplan

Der gennemføres en høring af forslaget i Specialområde Børn og Unges LMU.

Den endelige beslutning vedrørende forslaget om at flytte Granbo forventes truffet af regionsrådet på et møde d. 26. oktober 2022.

| Dato                   | Aktivitet                                                                                                                                   |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Den 01. september 2022 | Direktionen sender forslag om flytning af Granbo i høring hos SBU's LMU.<br><br>Høringsperiode fra d. 01.09.2022 til den 12.09.2022 kl. 10. |
| Den 02. september 2022 | Ekstraordinært møde i LMU, Specialområde Børn og Unge                                                                                       |
| Den 09. september 2022 | Ordinært møde i LMU, Specialområde Børn og Unge                                                                                             |
| Den 12. september 2022 | Høringsfrist                                                                                                                                |
| Uge 37-38 2022         | Socialledelsen og efterfølgende direktionen behandler høringssvar og træffer beslutning om indstilling                                      |
| Den 05. oktober 2022   | Drøftelse i psykiatri- og socialudvalget                                                                                                    |
| Den 11. oktober 2022   | Beslutning i forretningsudvalget                                                                                                            |
| Den 26. oktober 2022   | Beslutning i regionsrådet                                                                                                                   |
|                        | Orientering om regionsrådets beslutning                                                                                                     |

Såfremt der træffes en endelig beslutning om flytning af Granbo, forventes afdelingen at kunne flytte til Dalstrup i september 2023.

### 4. Fakta om Granbo

Granbo er en af Specialområde Børn og Unges døgnafdelinger, beliggende på Granbakkevej 22 i Allingåbro, Norddjurs Kommune. Afdelingen har ni døgnpladser til børn og unge i alderen 9-17 år samt fire fleksible døgnpladser til unge i alderen 18-24 år. Målgruppen er børn og unge med svære tilknytningsmæssige forstyrrelser samt en begavelse, der strækker sig fra let mental retardering til den nedre del af normalområdet. Målgruppen er psykosocialt belastet i en grad, hvor det kan komme til udtryk via problemskabende, seksualiseret og/eller selvskadende adfærd. Der kan som følge af de miljømæssige belastninger være psykiatrinære

symptombilleder i form af tvangstanker og -handlinger (OCD), opmærksomhedsforstyrrelse (ADHD) samt i nogle tilfælde forbigående grænsepsykotiske symptomer.