**Regionshuset**
Viborg

Sundhedsplanlægning

Skottenborg 26
Postboks 21
DK-8800 Viborg
Tel. +45 7841 0000
kontakt@rm.dk
www.rm.dk

Dato 27-09-2022

Mette Byrgiel Bach /
Anne Nedergaard Laustsen
1-31-72-53-17



## Plan for det medicinske område

I Region Midtjyllands budget 2022 indgår følgende hensigtserklæring om en plan for det medicinske område, primært akutte medicinske patienter:

*"Region Midtjylland har en lang række planer og strategier, som lægger de overordnede rammer for udviklingen af det regionale sundhedsvæsen, eksempelvis Sundheds- og hospitalsplan, strategi for Sundheds- og Psykiatrihuse, Fødeplan og Sundhedsaftalen med kommunerne. På baggrund af en øget ældrebefolkning, og dermed generelt stigende behov for primært akut medicinsk behandling og pleje, udarbejdes en analyse og en samlet plan for udviklingen af det medicinske område, der tager udgangspunkt i de nævnte planer og strategier.*

*En umiddelbar målsætning for en samlet plan for området vil være, i så høj grad som muligt,* ***at undgå indlæggelse og sikre lokale tilbud****, hvor det er fagligt forsvarligt, samtidig med, at det regionale område* ***fastholder den nødvendige kapacitet*** *– herunder* ***sikrer nødvendig uddannelse og forskning****. Regionsrådet får fremlagt en plan for proces, herunder den politiske involvering."*

Der er på den baggrund udarbejdet udkast til proces og plan for det medicinske område:

1. Rammer for arbejdet med en plan for det medicinske område
2. Forslag til proces, herunder regionsrådspolitikernes besøg på de medicinske afdelinger på regionens hospitaler og på Afdeling for Ældresygdomme, AUH.
3. Opbygning af plan for det medicinske område (indhold)

## 1. Ramme for arbejdet med plan for det medicinske område

Arbejdet med en plan for det medicinske område tager udgangspunkt i politiske målsætninger og eksisterende analyser og viden. Der nedsættes dermed ikke arbejdsgrupper eller igangsættes en ny udredning på området.

Rammesættende for arbejdet med en plan for det medicinske område er dermed:

- **Sundheds- og hospitalsplanen**, for eksempel "Fremtidens arbejdsplads", "En sammenhængende akutindsats og hospitalsstruktur", og "Det nære og sammenhængende sundhedsvæsen"

- **Politiske fokusområder** udpeget af Hospitalsudvalget og Udvalget for nære sundhedstilbud på deres møder i maj 2022. Her har man peget på følgende temaer, som man ønsker at sætte særligt fokus på i forhold til analyse og plan for de medicinske område:

  - Overgange mellem sektorer, særlig mellem hospital og kommune
  - Overgange internt på hospitalerne
  - Fleksibelt samarbejde på tværs
  - Det nære sundhedsvæsen
  - Udbredelse af sammedagsudredning
  - Bedre akutte forløb for patientgruppen
  - Den palliative behandling
  - At der i arbejdet sker en bred inddragelse af relevante aktører inden for de forskellige sektorer.

- Initiativer i regi af **Region Midtjyllands 360° plan**

- **Data fra BI-portalen** (indlæggelser, genindlæggelser, antal senge, personaleomsætning / flow mm.)

- **Målgruppen afgrænses**, så plan for det medicinske område har fokus på ældre medicinske patienter.

  Afgrænsningen tager afsæt i, at den demografiske udvikling med en aldrende befolkning og forlænget levetid er en økonomisk og organisatorisk udfordring for sundhedsvæsenet. Andelen af 65+årige stiger, vi lever længere med vores sygdomme, flere lever med kroniske sygdomme og flere har mere end én (kronisk) sygdom på samme tid (multisygdom). Det påvirker antallet af akutte indlæggelser, og de mere komplekse sygdomsbilleder gør udredningen mere krævende og øger behovet for diagnostiske værktøjer som for eksempel scanninger.[1]

  Med udgangspunkt i den politiske retning, der sættes med sundheds- og hospitalsplanen, og sundhedsvæsenets udfordringer omkring den demografiske udvikling, afgrænses en plan for udviklingen af det medicinske område til at omhandle den ældre medicinske patient (DÆMP), og med Sundhedsdatastyrelsens definition som ramme.

  Sundhedsdatastyrelsens definition af den ældre medicinske patient er *"en borger, der er 65 og derover og som i løbet af året har haft mindst én indlæggelse på en medicinsk afdeling".* Denne definition er også brugt i DÆMP-handleplanen (2016-19) og i forbindelse med øvrige kapacitetsanalyser af de medicinske afdelinger, og giver derved et sammenligningsgrundlag i forhold til tidligere indsamlet viden.

  Udvalg for nære sundhedstilbud og Hospitalsudvalget er i deres indledende drøftelse af rammerne for plan for det medicinske område blevet præsenteret for administrationens

[1] Sundheds- og hospitalsplan, Plangrundlaget

forlag om at planen afgrænses til de ældre medicinske patienter. Afgrænsningen er taget til efterretning af udvalgene, men skal godkendes i regionsrådet.

## 2. Forslag til proces

Sundhedsplanlægning foreslår, at der sættes gang i følgende proces for at udarbejde en plan for det medicinske område:

**Datatræk**

Administrationen trækker data fra BI-portalen. Det omfatter data vedrørende kapacitet og aktivitet, og data vedrørende personalenormering og personaleomsætning (udskiftning hen over året, hvor medarbejdere stopper og nye kommer til).

**Besøg på de medicinske afdelinger på regionens hospitaler**

Regionsrådet har lagt vægt på den politiske involvering i forbindelse med udarbejdelse af en plan for det medicinske område. Derfor tilbydes regionsrådspolitikerne et besøg på de medicinske afdelinger på regionens hospitaler og på Afdeling for Ældresygdomme, AUH. I forbindelse med besøget kan politikerne møde hospitalsledelsen, medarbejdere på de medicinske afdelinger samt praksiskonsulenten.

Formål med besøget:

- At få indblik i tilrettelæggelsen af arbejdsgange og hverdag på de medicinske afdelinger på regionens hospitaler og på Afdeling for ældresygdomme (AUH).
  At få indblik i organisatoriske, personalemæssige og behandlingsmæssige udfordringer og muligheder på de medicinske afdelinger.
  At få en dialog om væsentlige problematikker og nytænkning på området.

Regionsrådspolitikerne deltager på den / de afdelinger, hvor det passer bedst.

**Temamøde i regionsrådet**

Samarbejdet med primærsektoren er vigtigt for at kunne løse de udfordringer der presser sundhedsområdet, og indgår i såvel den politiske målsætning med plan for det medicinske område, de udpegede politiske fokusområder og i 360°-planen.

Det foreslås, at der efter besøgene på de medicinske afdelinger gives et oplæg på et af regionsrådets temamøder om, hvad der ud fra et tværsektorielt perspektiv kan være vigtigt at sættes fokus på, i en plan for det medicinske område. Oplægget gives i fællesskab af repræsentanter fra kommuner, praksiskoordinatorer, Præhospitalet og hospitalsledelser.

## 3. Opbygning af plan for det medicinske område

Det er ambitionen at udarbejde en kort plan, der tager udgangspunkt i eksisterende viden og initiativer på området.

På baggrund af regionsrådspolitikernes besøg på de medicinske afdelinger og temadrøftelse udpeger planen de mest centrale problematikker på de medicinske afdelinger. Der udarbejdes konkrete delmål og aktiviteter i dialog med hospitalerne.

Administrationen udarbejder på den baggrund en plan for det medicinske område i Region Midtjylland, der indeholder:

1) En kort præsentation af det medicinske område i Region Midtjylland (organisering, udviklingen, udfordringer)
2) Præsentation af data (kapacitet og personale)
3) Planens fokus (fx særlige problematikker og indsatsområder, der adresseres)
4) Forslag til delmål og initiativer

Der lægges op til en plan, opbygget ud fra samme koncept som sundheds- og hospitalsplanen med kort tekst / beskrivelse samt delmål og initiativer.

Udkastet drøftes med de tværfaglige specialeråd (intern medicin) og hospitalsledelserne, og forelægges herefter til politisk behandling.

## 4. Tidsplan (politiske møder)

| Dato | Hvem / hvad | Indhold |
|---|---|---|
| 3.-4. okt. 2022 | HU og SUNS | Godkendelse af proces- og tidsplan |
| 11. okt. 2022 | Forretningsudvalget | Godkendelse af proces- og tidsplan |
| 26. okt. 2022 | Regionsrådet | Godkendelse af tids- og procesplan |
| December 2022-Januar 2023 | Rundvisning på de medicinske afdelinger | Regionsrådsmedlemmerne har mulighed for at besøge de medicinske afdelinger og Afd. for Ældresygdomme, AUH. |
| Februar /marts 2023 | Regionsrådets temadag | Oplæg om det tværsektorielle perspektiv i en plan for det medicinske område |
| 7.-8. august 2023 | HU, SUNS | Godkendelse af udkast til plan for det medicinske område |
| 15. august 2023 | Forretningsudvalget | Godkendelse af udkast til plan for det medicinske område |
| 23. august 2023 | Regionsrådet | Godkendelse af udkast til plan for det medicinske område |