

## Risikoreport for DNV-Gødstrup, 4. kvartal 2021



## 1. INDLEDNING

Efter den foreliggende styringsmanual for DNV-Gødstrup, som er godkendt af Regionsrådet d. 5. december 2017, er formålet med risikostyringen af byggeprojektet DNV-Gødstrup etape 1 og 3 at sikre succesfuld gennemførelse af projektet uden ubehagelige overraskelser i form af f.eks. kvalitetsmangler eller overskridelser af tidsplan eller anlægsbudget. Den løbende risikoovervågning af planlægnings- og byggeprocessen skal give et rettidigt og retvisende billede af projektstyringen, så projektets aktører ved at sætte fokus på aktuelle og fremtidige kritiske forhold kan reducere eller fjerne risici ift. projektmålene for tid, økonomi og kvalitet. Som led i risikostyringen udarbejdes kvartalsvise rapporter, der synliggør projektets væsentligste risici og påtænkte initiativer over for disse.

Til og med 2. kvartal 2020 er risikokoordineringen af byggeprojektet DNV-Gødstrup varetaget af projektets bygherrerådgiver, som i medfør heraf også har udfærdiget de kvartalsvise risikoreporter. Styregruppen for Somatik godkendte d. 4. maj 2020 en række administrative justeringer af styringsmanualen, og i medfør heraf varetager bygherre fra og med 3. kvartal 2020 risikokoordineringen vedr. etape 1 og 3, herunder rapportskrivning, som bliver til på baggrund af dialog mellem bygherre, rådgiver/byggeledelse og interne samarbejdspartnere som f.eks. den regionale IT-afdeling. Ud over byggeriet omfatter risikostyringen også større bygherreleverancer, herunder IT-projekter, som qua deres omfang og/eller afhængigheder til andre leverancer mv. potentielt kan udgøre "showstopper" for ibrugtagning af et fuldt funktionsdygtigt hospital. Rapporteringen forholder sig ikke til risici i forbindelse med effektiviseringsarbejdet eller risici relateret til organisationens forberedelser frem mod indflytning og daglig drift.

I nærværende kvartalsrapport beskrives aktuelle risici pr. 4. kvartal 2021, samt deres udvikling ift. 3. kvartal 2021.

## 2. OVERORDNET STATUS VED UDGANGEN AF 4. KVARTAL 2021

Indflytningen i hospitalet foretages efter den foreliggende tidsplan i perioden 31. januar - 20. marts 2022.

### Etape 1

Alle entrepriser på nær en del af affald-/linnedrug er afleveret. Tidsplanen for indflytning er ikke udfordret af den udestående aflevering.

Affald-/linnedrug forventes færdigt medio februar, og ombygningerne i forbindelse med AGV-systemet er afsluttet nu og system-omprogrammering og testning er gennemført. I uge 1 2022 er der gennemført fuldskala-systemintegrationstest, som blev bestået. I uge 4 2022 er delibrugtagningstilladelse til patientbehandling modtaget.

### Etape 3

Der er modtaget delibrugtagningstilladelse til patientbehandling i uge 4.

Der er i 4. kvartal lukket to risici vedr. etape 1, og fire risici vedr. etape 1 og 3.

### 2.1. Risikoniveauet i 4. kvartal 2021

Samtlige seks risici fra kvartalsrapporten for 3. kvartal udgår i rapporten for 4. kvartal, og der er ikke opstået nye væsentlige risici, hvorfor den sædvanlige tabel 1 (væsentligste risici samt udviklingen i disse) ikke indgår i rapporten.

## 2.2. Beskrivelse af projektets væsentligste risici

Der vurderes ikke at være væsentlige risici i projektet. Der foreligger planer for de udestående arbejder herunder arbejder vedr. affald-/linnedrug, og de økonomiske konsekvenser er kendte og håndteret. Udestående arbejder håndteres således, at tidsplanen for ibrugtagningen af hospitalet følges.

## 2.3. Udgåede risici

Der er udgået følgende risici i forhold til risikorapporten for 3. kvartal 2021:

- Risiko 1: Manglende myndighedsgodkendelse  
Der er modtaget delibrugtagningstilladelse vedr. brandkategori 1, 3 og 6 i uge 4 2022, hvilket betyder, at hospitalet er godkendt til patientbehandling. For affald-/linnedrug modtages ibrugtagningstilladelsen senere. Dette har dog ikke indflydelse på ibrugtagningen af hospitalet, hvorfor risikoen lukkes.
- Risiko 2: COVID-19  
COVID-19 medfører ikke en risiko for, at byggeriet ikke er klar til indflytning, hvorfor risikoen lukkes. Der er imidlertid mulighed for, at en større del af fejl- og mangelopretning end tidligere forventet kommer til at foregå efter indflytning på grund af COVID-19.
- Risiko 3: Merudgifter til færdiggørelse af byggeriet  
De resterende udgifter til færdiggørelse af byggeriet er indarbejdet i økonomiafsnittet i kvartalsrapporten. Der forventes ikke yderligere udgifter frem til ibrugtagning af byggeriet. Risikoen lukkes.
- Risiko 4: Manglende arbejder i etape 1 udføres ikke  
De 177 dørpartier, der ikke kunne brandgodkendes, er udskiftet. Der udestår kun mindre manglende arbejder blandt andet som følge af lang leveringstid. Der er iværksat midlertidige foranstaltninger, som afvikles i takt med at manglerne mv. udbedres. Samlet set forhindrer manglende arbejder derfor ikke rettidig ibrugtagning af hospitalet, hvorfor risikoen lukkes.
- Risiko 5: Affald-/linnedrug forsinket indflytning  
Udbedring af systemet bl.a. med slibning af rør pågår, og systemet forventes færdiggjort i løbet af februar. Udeståenderne vedr. affald-/linnedrug forhindrer imidlertid ikke ibrugtagelse af hospitalet, idet der er truffet midlertidige foranstaltninger, således at hospitalet i en startfase kan driftes uden affald-/linnedrug. Risikoen lukkes derfor.
- Risiko 6: AGV-systemet forsinket  
AGV-systemet er klar til drift, og der er ikke længere uløste brandtekniske problemstillinger. Risikoen kan derfor lukkes. Det har dog endnu ikke været muligt at teste, om AGV systemet har den forudsatte kapacitet. AGV-systemet forventes idriftsat når affald-/linnedrug er klar til drift, og der ikke længere er manuelle transportere, der vil være i vejen for AGV'erne.

## 2.4. Andet igangværende risikoarbejde

I 4. kvartal er der holdt ét møde i risikostyregruppen. Udover på risikostyregruppens møder er der perioden igennem arbejdet aktivt med risici på projektstyringsmøder hver anden uge mellem bygherre og byggeledelse/rådgiver samt et koordinerende mødeforum, der også mødes hver anden uge.

### 3. RISIKOOVERSIGT

Idet alle risici lukkes, er det følgende alene til orientering.

Risiko-kvartalsrapporternes risikoregister viser detaljer om aktuelle risici i projektet. For hver risiko er der sket en kategorisering af risikoprofilen for hver af de tre måleparametre tid, økonomi og kvalitet. Kategoriseringen sker ved multiplikation af konsekvens og sandsynlighed på hver af måleparametrene. Konsekvens og sandsynlighed indplaceres på en skala fra 1 til 5 som følger:

Konsekvens	1	2	3	4	5
	Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj
Tid	Forsinkelse ift. den gældende arbejdstidsplan, 1-2 uger	Forsinkelse ift. den gældende arbejdstidsplan, 2 uger – 1 måned	Forsinkelse ift. den gældende arbejdstidsplan, 1-2 måneder	Forsinkelse ift. den gældende arbejdstidsplan, 2-3 måneder	Forsinkelse ift. den gældende arbejdstidsplan, flere end 3 måneder
Økonomi	Mindre end 0,05 % af restanlægsbudgettet.	Mindre end 0,1 % af restanlægsbudgettet.	Mindre end 0,5 % af restanlægsbudgettet.	Mindre end 1 % af restanlægsbudgettet.	Større end 1 % af restanlægsbudgettet.
Kvalitet	Ingen betydning for opfyldelse af projektets succeskriterier, men mindre kvalitetsforringelser	Risikoen har en lille betydning for opfyldelse af projektets succeskriterier.	Risikoen har en betydning for opfyldelse af projektets succeskriterier, herunder ekspertpanelets forudsætninger.	Risikoen har væsentlig betydning for opfyldelse af projektets succeskriterier.	Risikoen har kritisk betydning for opfyldelse af projektets succeskriterier.
Sandsynlighed	1	2	3	4	5
Vægtning	5-10 %	11-25 %	26-50 %	51-75 %	76-95 %

Linjen "Vægtning" anvendes i de risikoskemaer, der ligger bag hver enkelt risiko.

Kategoriseringen tildeles en farvekode alt efter hvor kritisk, risikoen vurderes at være: Farvekodningen, som er vist i oversigten nedenfor, er blevet anvendt til udarbejdelse af tabel 1 i de hidtidige risikoreporter.

		Konsekvens				
		Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj
Sandsynlighed	Næsten sikker	5	10	15	20	25
	Meget sandsynlig	4	8	12	16	20
	Sandsynlig	3	6	9	12	15
	Usandsynlig	2	4	6	8	10
	Meget usandsynlig	1	2	3	4	5

Grøn	Ikke kritisk
Gul	Under observation
Rød	Kritisk