

Risikorapport

AUH Forum

4. kvartal 2021

REGION MIDTJYLLAND - AUH FORUM

17. JANUAR 2022

Indhold

1	Baggrund	3
2	Overordnet status	4
2.1	Økonomi	4
2.2	Tid	4
2.3	Kvalitet	5
2.4	Risikooversigt	6
2.4.1	4. kvartal 2021	6
3	Risikostyring	8
3.1.1	Konsekvensklasser økonomi	8
3.1.2	Konsekvensklasser tid	9
3.1.3	Konsekvensklasser kvalitet	9
3.1.4	Kapitalisering af risici	9
4	Gennemgang af risici	10
4.1	Udvikling i risici	10
4.1.1	Nye risici	10
4.1.2	Lukkede risici	10
4.1.3	Varsling af risici der lukkes	10
4.1.4	Særlige opmærksomhedspunkter	10
4.2	Risikoregister	10

Projekt nr.: 10304006
Dokument nr.: 1230783868
Version 1
Revision

Udarbejdet af JBAM
Kontrolleret af MISL
Godkendt af JBAM

1 Baggrund

Risikorapporten for AUH Forum er udarbejdet af bygherrerådgiver. Grundlaget for risikorapporteringen er bygherrerådgivers månedlige rapportering til Projektafdelingen for Forum samt bygherrerådgivers daglige projektledelse. Risikorapporten beskriver de risici, som bygherrerådgiver vurderer, er de mest betydningsfulde for Forum-projektet.

Risikorapporten behandler hvert enkelt risikoemne i forhold til økonomi, tid og kvalitet.

Indledningsvis præsenteres den overordnede og opdaterede status for projektets risikoprofil.

I efterfølgende afsnit findes de vurderinger der ligger til grund for den opdaterede status.

2 Overordnet status

2.1 Økonomi

Endelig godkendelse af Hovedprojektet blev givet 20.04.2021. Der har i forlængelse af godkendelsen af Hovedprojektet været gennemført en proces, hvor enkelte, men væsentlige temaer som har krævet endelig dokumentation og afklaring er blevet behandlet. Denne proces er meget tæt på at være endelig afsluttet (se nedenstående afsnit 2.3). Godkendt hovedprojekt er ikke en sanktionsgivende termin jf. totalentreprisekontrakten, men der har været foretaget et tilbagehold jf. totalentreprisekontrakten (se nedenstående afsnit 2.2). Med henvisning til, at udestående punkter er bragt ned på at acceptabelt niveau er det meddelt til totalentreprenøren (KPC) at dette tilbagehold nu er frigivet.

Som følge af fremdriften på byggepladsen er forsinket i forhold til udbudstidsplan og tilhørende rateplan er det aftalt med KPC, at betaling af de sidste rater i rateplanen først vil ske når forsinkelsen er indhentet.

KPC har løbende fremsat ekstrakrav, krav der hovedsageligt er relateret til de installationstekniske fag. Den mest betydende uenighed i denne sammenhæng er uenighed om valg af materiale for rør for luftarter. Denne uenighed er nu afklaret. Forhold vedrørende pumpetype med tilhørende installation for teknisk vakuum er afklaret.

Som tidligere rapporteret er KPC's ingeniørrådgiver fremkommet med krav om ekstra honorering for ekstra tidsforbrug under deres projektering, som de mener kan henføres til uklarheder i udbudsgrundlaget samt til ændringer ønsket af bygherren. Nævnte krav er ikke formelt videreført fra KPC til bygherren, men det vurderes, at der er en risiko for, at kravet, eller dele heraf, vil blive videreført. De fremførte krav er formelt blevet afvist overfor KPC's ingeniørrådgiver (SWECO) og der er fra Region Midt varslet et modkrav, der er baseret på det ekstra ressourceforbrug der har været i Region Midt's projektorganisation for Forum (AUH Projektafdeling, AUH Teknisk Afdeling og bygherrerådgiver). Det vurderes som sandsynligt, at tvisten mellem KPC og SWECO bliver skærpet, hvor ovennævnte krav kan indgå i denne tvist.

Summeret Vægtet økonomisk konsekvens (risikotal) afledt af risikovurderingen udgør DKK 850.000.

2.2 Tid

Udførelsesprocessen pågår fortsat, hvor alle bygningsarbejder er afsluttet. Indvendige apteringsarbejder pågår i hele bygningen, herunder også i Forbindelsesgangene, der forbinder Forum med henholdsvis AUH N1 og AUH S1.

De bygherreleverancer, hvor indbygning skal ske som del af byggeprocessen leveres og indbygges løbende jf. bygherreleverancetidsplanen. Bygherrens forpligtelser i denne sammenhæng overholdes. Det opleves dog fortsat, at KPC udskyder nogle af terminerne for indbygning af bygherreleverancer hvilket kan resultere i, at leverandørerne af bygherreleverancer vil fremsætte tidsmæssige og økonomiske krav.

Commissioningprocessen, hvor bygningens tekniske anlæg idriftsættes, er igangsat hen over årsskiftet og forløber nu, med deltagelse af AUH Teknisk Afdeling. Denne commissioningproces er den tidsmæssigt kritiske aktivitet som følges nøje. I denne sammenhæng afholder Projektafdeling og bygherrerådgiver ugentlige statusmøder med KPC.

Terrænarbejder pågår på alle arealer der ikke fortsat er inddraget til byggeplads.

Afleveringsprocessen er opstartet, hvor proces og procedurer for mangelgennemgange er aftalt og der i denne sammenhæng gennemført prøvegennemgange på både tekniske installationer og aptering med foreløbigt tilfredsstillende resultater.

Den dagsbodsgivende termin for totalentreprenøren (KPC) er, som anført i tidligere risikorapportering, ændret til den 9. april 2022, dette som følge af udvidede brugerprocesser i dispositions- og projektforslagsfaserne. KPC planlægger fortsat at kunne aflevere byggeriet før termin. Region Midt planlægger indflytning i september 2022, dette med udgangspunkt i KPC's aflevering af byggeriet den 9. april 2022.

I relation til Corona-pandemien, er projektet kun i meget begrænset omfang påvirket som følge af længere leveringstider på materialer. Der har været en række tilfælde, hvor personer hos KPC og deres underentreprenører har været smittet med COVID-19, men dette har ikke haft betydende indvirkning på tidsplanen.

Samlet set vurderes det, at KPC vil være i stand til at overholde afleveringsterminen den 9. april 2022.

2.3 Kvalitet

De emner, der blev identificeret som problemfyldte i forbindelse med gennemsynet af Hovedprojektet, har gennem udførelsen haft særlig opmærksomhed. Som nævnt i ovenstående afsnit er der gennemført prøvegennemgang af installationsfag med et resultat der umiddelbart er tilfredsstillende. Der vil i forbindelse med commissioning, tests og mangelgennemgang fortsat være særligt fokus på netop installationsfagene indtil projektet er endeligt afleveret og der er modtaget "som udført"-dokumentation. (Der henvises til Risiko nr. 8)

Specifikt i forhold til køleprincip for Biobankerne er der nu enighed om hovedprincipperne, hvor endelig afklaring af de sidste og få detaljer udestår.

Det intensiverede bygherretilsyn der føres på igangværende arbejder på byggepladsen af såvel Projektafdelingen, Teknisk Afdeling samt af bygherrerådgiver har vist sig nødvendigt og dette bidrager væsentligt til, at risikoen for at der indbygges fejl i bygningen og dens installationer er blevet minimeret. Processen for disse tilsyn, med tilhørende dokumentation, kræver løbende opfølgning og dialog. Processen forløber meget tilfredsstillende og fortsætter, som beskrevet, igennem commissioning og mangelgennemgang frem til aflevering og ibrugtagning af bygningen.

2.4 Risikooversigt

I det følgende præsenteres risikooversigt over åbne risici.

2.4.1 4. kvartal 2021

I nedenstående tabel fremgår de væsentligste risici for Forumprojektet i 4. kvartal 2021 samt udviklingen i forhold til seneste risikorapportering. Ingen af de nævnte risici vurderes at udgøre en risiko for overholdelse af tilsagnskravene til kvalitetsfundsdel af Forum.

4. Kvartal 2021				
Risikonr.	Risiko	Tid	Økonomi	Kvalitet
3	Der kan opstå forstyrrelser og konflikter ved Byggeri på et hospital i drift	Uændret	Forværret	Uændret
8	Utilstrækkelig funktion af ventilationsanlæg kan medføre gener og efterfølgende forøgede omkostninger til ændringer af anlæg i driftsfasen. Der er derfor risiko for, at bemanningen på projektet fra PA og bygherrerådgiver skal forlænges.	Uændret	Forværret	Uændret
19	Der kan opstå en situation, hvor nyt udstyr til AU's områder først indkøbes sent som følge af, at indkøb skal i udbud.	Uændret	Forbedret	Uændret
21	Projektet kan forsinkes som følge af Corona-pandemien	Uændret	Uændret	Uændret
24	Ekstrakrav fra totalentreprenøren grundet videreføring af krav fra dennes ingeniørrådgiver vil påvirke projektoekonomien negativt.	Uændret	Uændret	Uændret
25	Nøglemedarbejdere i totalentreprenørens organisation forlader projektet.	Forbedret	Forbedret	Forbedret

- 1) I ovenstående trafiklysskema anføres betegnelse Forværret/Uændret/Forbedret, såfremt der er sket en faktisk ændring af tid, økonomi eller kvalitet uanset, at farve ikke nødvendigvis samtidig skifter.

For en uddybning af de enkelte risici, henvises til Risikoregisteret i afsnit 4.2.

Ad. Risiko nr. 03 - Der kan opstå forstyrrelser og konflikter ved Byggeri på et hospital i drift.

Konsekvens for økonomi er øget fra 1 til 2 som følge af ændret stadeopgørelse (vedr. ændret stadeopgørelse henvises der til afsnit 3.1.1.).

Ad. Risiko nr. 08 - Utilstrækkelig funktion af ventilationsanlæg kan medføre gener og efterfølgende forøgede omkostninger til ændringer af anlæg i driftsfasen. Der er derfor risiko for, at bemanningen på projektet fra PA og bygherrerådgiver skal forlænges.

Konsekvens for økonomi er øget fra 1 til 2 som følge af ændret stadeopgørelse (vedr. ændret stadeopgørelse henvises der til afsnit 3.1.1.).

Ad. Risiko nr. 19 - Der kan opstå en situation, hvor nyt udstyr til AU's områder først indkøbes sent som følge af, at indkøb skal i udbud.

Risikoemne nr. 19 er relateret til de områder, som er allokeret til Aarhus Universitet (AU). Konsekvens for økonomi er reduceret fra 3 til 2 som følge af korrigeret økonomisk vurdering, hvor den kvantificerede økonomiske konsekvens er reduceret som følge af, at der er sket en afgrænsning af risikoen som følge af projektets fremskredne stade.

Risikoniveau for Tid og Kvalitet er uændret

Ad. Risiko nr. 25 - Nøglemedarbejdere i totalentreprenørens organisation forlader projektet som følge jobskifte til anden arbejdsgiver.

Risikovurdering for Tid, Økonomi og Kvalitet er forbedret som følge af ændret sandsynlighed fra 3 til 2 da sandsynligheden for at risikoen indtræffer vurderes reduceret grundet projektet nærmer sig sin afslutning.

3 Risikostyring

Risikovurderingen angives i form af en farveskala, og der anvendes en standard 5x5 risikomatrix.

I risikovurderingen behandles de største risici for projektet. Der angives en bemærkning til de enkelte risici, en vurdering af den mulige konsekvens og sandsynlighed for at den indtræder. Desuden beskrives risikoreducerende tiltag og hvem der er ansvarlig for, at disse gennemføres inden en fastlagt tidsfrist.

Konsekvensvurderingen er tilpasset projektets størrelse og stade, og er opdelt på økonomi, tid og kvalitet vurderet på en skala fra 1 til 5:

- Konsekvens: Meget lav er 1, meget høj er 5.
- Sandsynlighed: Meget usandsynlig er 1, næsten sikker er 5.

Risikomatrix		Konsekvens					
		Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj	
		1	2	3	4	5	
Frekvens	Næsten sikker	5	5	10	15	20	25
	Meget sandsynlig	4	4	8	12	16	20
	Sandsynlig	3	3	6	9	12	15
	Usandsynlig	2	2	4	6	8	10
	Meget usandsynlig	1	1	2	3	4	5

	Højt risikoniveau
	Middel risikoniveau
	Lavt risikoniveau

Figur 3.1 Risikomatrix der anvendes som grundlag for den kvalitative risikovurdering

Hver enkelt risiko vil desuden blive kapitaliseret og tillagt en vægtet økonomisk konsekvens, som fremgår af risikoregisteret.

3.1.1 Konsekvensklasser økonomi

Konsekvensklasserne for økonomi anvendes til vurdering af en risikos bidrag til fordyrelse af projektet, hvis risikoen indtræffer. I forbindelse med hver risikorapportering tages det op til revision, hvorvidt det er aktuelt at ændre den resterende anlægssum til beregning af de konkrete konsekvensklasser. I denne risikorapportering anvendes nyt stade opgjort pr. november 2021.

Anlægssummen:
Restsum jf. stade pr. 4. kvartal 2021

680.000.000
198.000.000

Økonomi

Klasse	Fordyrelse (% af anlægsbudget)	Fordyrelse i kr.	
1: Meget lav	0 - 0,2 %	-	396.000
2: Lav	0,2 - 0,5 %	396.000	990.000
3: Middel	0,5 - 1,0 %	990.000	1.980.000
4: Høj	1,0 - 1,5 %	1.980.000	2.970.000
5: Meget høj	> 1,5 %	2.970.000	

3.1.2 Konsekvensklasser tid

Konsekvensklasserne for tid anvendes til vurdering af en risikos bidrag til forsinkelser af projektets milepæle, hvis risikoen indtræffer.

Klasse	Forsinkelse (mdr.)
1: Meget lav	< 1
2: Lav	1 - 2
3: Middel	2 - 4
4: Høj	4 - 6
5: Meget høj	> 6

3.1.3 Konsekvensklasser kvalitet

Klasserne anvendes til vurdering af en risikos bidrag til kvalitetsforringelser for projektet, hvis risikoen indtræffer. Kvalitetsforringelserne skal vurderes i forhold til Forum-projektets visioner.

Klasse	Beskrivelse
1: Meget lav	Mindre kortvarige kvalitetsforringelser
2: Lav	Kortvarige alvorlige kvalitetsforringelser
3: Middel	Længerevarende alvorlige kvalitetsforringelser
4: Høj	Uoprettelige mindre kvalitetsforringelser
5: Meget høj	Uoprettelige alvorlige kvalitetsforringelser

3.1.4 Kapitalisering af risici

For hvert risikoemne foretages en kapitalisering af de forbundne projektomkostninger, hvis risikoen indtræffer. Kapitaliseringen er et estimat, dvs. den bedste vurdering på det foreliggende grundlag, vurderet på basis af trepunkts estimat ("Worst Case"; "Most Likely"; "Best Case"). Estimatet for "Most Likely" angives i Risikoregisteret.

Kapitaliseringen vægtes efter følgende procentsatser:

Klasse	Procentsats
1: Meget usandsynlig	10%
2: Usandsynlig	25%
3: Sandsynlig	50%
4: Meget sandsynlig	75%
5: Næsten sikker	95%

4 Gennemgang af risici

Risici vil, når de er afklaret, blive slettet fra listen.

4.1 Udvikling i risici

4.1.1 Nye risici

Der ikke tilføjet nye risikoemner.

4.1.2 Lukkede risici

Der er ikke lukket risikoemner i denne rapportering:

4.1.3 Varsling af risici der lukkes

Følgende risikoemner varsles lukket i forbindelse med næste risikorapportering:

Risiko nr. 19 - Der kan opstå en situation, hvor nyt udstyr til AU's områder først indkøbes sent som følge af, at indkøb skal i udbud.

4.1.4 Særlige opmærksomhedspunkter

Der er fortsat særlig opmærksomhed rettet mod afledte konsekvenser i forhold til kvaliteten af især ingeniørprojektet (risikoemne 8).

4.2 Risikoregister

Risikoregister består af 2 typer risici

1. Overordnede risici, som omfatter de mere generelle risici i forbindelse med den struktur og konstruktion, der er anvendt på Forum-projektet. Disse risici er i et vist omfang knyttet til organisationer og beslutningstagere, som ikke er en del af selve projekteksekveringen.
2. Projekt-mæssige risici, som omfatter de risici, der knytter sig direkte til projektet uafhængig af strukturen. De mere traditionelle risici som er adresseret til selve projekteksekveringen.

Alle lukkede emner udgår af risikoregistret, men samles i et selvstændigt dokument således overblik bevares over tid.

Risikoidentifikation					Risikobeskrivelse	(S)	Konsekvenstype	Risikovurdering	Risikohåndtering												
Risiko nr	Delprojekt	Projektfase	Gruppering	Risikoejer	Opdateringsdato	Risiko	Beskrivelse	Sandsynlighed	Tid	Økonomi	Kvalitet	Tid	Økonomi	Kvalitet	Risikoafdækning (Hvilke tiltag er udført/tiltænkt for at undgå/forhindre/reducere/overføre/acceptere risikoen)	Hvad sker der hvis risikoen indtræffer?	Estimat på forbundne projektkostninger, hvis risikoen indtræffer	Dato for beslutning/ action	Ansvarlig for beslutning / action	Status	Kommentar
3	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR	07-01-2022	Der kan opstå forstyrrelser og konflikter ved Byggeri på et hospital i drift	Det omgivende hospital kan forventes at stille krav vedr. støj, støv og arbejdstid, som kan influere på Forum-byggeriet.	1	3	2	1	3	2	1	<ul style="list-style-type: none"> •Bdbudsmaterialet vil indeholde krav omkring støj, støv, arbejdstid, vibrationer mv. efter dialog med TA •Byggepladsplan og udførelsesproces vil være centralt i dialogen med tilbudsgivere og indgå i bedømmelsen af deres tilbud. •Bdbudsmaterialet stiller krav om fuldstændig indhegning af byggeplads •Spunsarbejde må ikke forekomme med mindre ingen anden løsning kan findes og kun efter forudgående aftale med tilsyn og teknisk afdeling •Arbejdsmiljøkoordinering er et konkurrenceparameter og indgår i TE ydelse. •Planlægning af arbejdsmiljøkoordinering er gennemført sammen med TE. •Teknisk Afdeling er inddraget i planlægning •Valgte TE har stor erfaring i at arbejde på AUH, og disse erfaringer inddrages i planlægning <p>Konsekvens for økonomi er øget fra 1 til 2 som følge af ændret stædeopgørelse</p> <p>Risikoniveau for Tid og Kvalitet er uændret</p>	Såfremt byggeprocessen medfører gener i et omfang, der ikke kan accepteres af AUH kan dette medføre standsning af arbejdet med en afledt forsinkelse.	Most Likely kr. 0,5 mio Risikotal kr. 0,05 mio	Løbende i udførelsesfasen	IGS	Åben risiko	Planlægges og koordineres med TE og TA i projekterings-faserne samt ved planlægning af udførelses-fasen
8	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR	07-01-2022	Utilstrækkelig funktion af ventilationsanlæg kan medføre gener og efterfølgende forøgede omkostninger til ændringer af anlæg i driftsfasen. Der er derfor risiko for, at bemanningen på projektet fra PA og bygherrerådgiver skal forlænges.	Erfaringer fra DNU har vist, at det er vanskeligt at få ventilationsanlæg til at fungere i overensstemmelse med udbudskrav, ligesom uheldsmæssigt design kan medføre konflikter med øvrige installationer	2	3	2	2	6	4	4	<ul style="list-style-type: none"> •Erfaringer fra DNU inddrages i udbudsprojektet ved inddragelse af eksperter der har medvirket på DNU •Bimnet beskrives i udbudsmaterialet og italesættes i forhandling med TE •Med modtagelse af tilbud foretages en mere grundlig evaluering af tilbuddets tekniske indhold end normalt med henblik på at identificere risici. •TA inddrages tidligt i projektet •Vindende tilbud opfylder udbudskrav. •Fokus på ventilation i brugerproces og ved granskning af forslag fra TE ved dispositionsforslag og projektforslag •Bddragelse af TE i granskning - Fokus på hvorledes ventilation for bygningen projekteres opretholdes under hovedprojekt - Fokus på hvorledes ventilationsanlæggene installeres opretholdes under udførelsesfasen <p>Da alle uafklarede forhold vedr ventilationsanlæg ikke er afklaret i hovedprojektfasen skal disse alene afklares under udførelsen.</p> <p>Konsekvens for økonomi er øget fra 1 til 2 som følge af ændret stædeopgørelse</p> <p>Risikoniveau for Tid og Kvalitet er uændret</p>	Ventilationsanlæg der ikke lever op til de specificerede krav, kan skabe en situation hvor forskning vil blive forstyrret. Der er risiko for, at ibrugtagning af bygningen kan blive forsinket hvilket kan resultere i at bemanning på projektet fra PA og bygherrerådgiver forlænges. Der er en afhængighed af dette forhold relateret til Risikoemne #22	Most Likely kr.0,4 mio Risikotal kr. 0,1 mio	30-06-2022	IGS	Åben risiko	Dialog med TE og særligt tilsyn under udførelsen og commissioning
19	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR / RM	07-01-2022	Der kan opstå en situation, hvor nyt udstyr til AU's områder først indkøbes sent som følge af, at indkøb skal i udbud.	Eventuelle nødvendige tilpasninger til det specifik indkøbte udstyr vil først kunne udføres sent i processen.	2	3	2	3	6	4	6	<p>Gennem tidlig planlægning sikres det, at indkøb af udstyr kan ske så tidligt som muligt i processen</p> <p>Konsekvens for økonomi er reduceret fra 3 til 2 som følge af korrigeret økonomisk vurdering</p> <p>Risikoniveau for Tid og Kvalitet er uændret</p>	Eventuelle nødvendig tilpasninger til det specifik indkøbte udstyr vil først kunne udføres sent i processen, hvor der således er risiko for, at der vil forekomme omprojektering, eller senere ændringer i byggefasen og efter ibrugtagning	Most Likely kr.0,3 mio Risikotal kr. 0,1 mio	30-06-2022	IGS	Åben risiko	Risikoen varsles lukket i forbindelse med næste risikorapportering
21	AUH Forum	Alle faser	Omverden	RM	07-01-2022	Projektet kan forsinkes som følge af Corona-pandemien	Den igangværende Corona-pandemi kan resultere i, at der kan opstå mangel på både arbejdskraft og byggeleverancer. Totalentreprenøren har varslet, at der kan opstå en situation, hvor der vil blive krævet tidsfristforlængelse som følge af nævnte forhold.	3	2	2	1	6	6	3	<p>Orientering om udvikling og officielle retningslinjer fra officielle myndigheder følges nøje. Der vil være en tæt dialog med totalentreprenør samt leverandører af bygherreleverancer således at risikoen kan mitigeres ved planlægning af byggetakt, fremskudte leverancer, substitution af materialer mv.</p> <p>Risikoniveau er uændret</p>	Hvis der opstår knaphed på arbejdskraft og/eller materialer, vil dette medføre et krav om tidsfristforlængelse fra totalentreprenøren samt et krav om betaling for forlænget byggepladsdrift.	Most Likely kr.0,5 mio Risikotal kr. 0,3 mio	30-04-2022	IGS	Åben risiko	Udviklingen i Corona-pandemien følges nøje, både nationalt og globalt.
24	AUH Forum	Projektering	Projekt	BHR / RM	07-01-2022	Ekstrakrav fra totalentreprenøren grundet videreføring af krav fra dennes ingeniørrådgiver vil påvirke projektkonkurrencen negativt.	Totalentreprenørens ingeniørrådgiver er fremkommet med krav direkte til Region Midt om ekstra honorering for ekstra tidsforbrug under deres projektering, som de mener kan henføres til uklarheder i udbudsgrundlaget samt til ændringer ønsket af bygherren. Dette krav er formelt afvist over for Totalentreprenørens ingeniørrådgiver, men der er risiko for, at kravet vil blive videreført fra KPC til Region Midt såfremt Totalentreprenørens ingeniørrådgiver rejser kravet mod KPC i stedet for i mod Region Midt.	3	1	1	1	3	3	3	<ul style="list-style-type: none"> - Der er en fortsat dialog med totalentreprenøren med henblik på at verificere om krav fremsat af totalentreprenørens ingeniørrådgiver er berettigede eller ej. - Det undersøges, om der er grundlag for at rejse modkrav med totalentreprenøren, såfremt nævnte krav fra totalentreprenørens ingeniørrådgiver videregives til bygherren - Såfremt der ikke kan opnås enighed, vil krav blive forhandlet med henblik på at reducere disse. <p>Risikoniveau er uændret</p>	En eventuel honorering af de rejste krav vil medføre en ikke forudset meromkostning for projektet	Most Likely kr.0,2 mio Risikotal kr. 0,2 mio	30-06-2022	IGS	Åben risiko	
25	AUH Forum	Udførelse	Projekt	BHR / RM	07-01-2022	Nøglemedarbejdere i totalentreprenørens organisation forlader projektet som følge af jobskifte til anden arbejdsgiver.	Det opleves, at medarbejdere i totalentreprenørens organisation forlader virksomheden. Det vurderes, at der er en risiko forbundet med, at nøglemedarbejdere forlader projektet, især når en nøglemedarbejder har haft ansvaret for særligt vigtige forhold i projektet. Risikoen er relateret både til tid, kvalitet og økonomi da mistet viden kan medføre længere beslutningsprocesser, indgåede aftaler om udførelsesprincipper samt indgåede aftaler ift. økonomi.	2	2	2	2	4	4	4	<p>Der er minimalt hvad bygherreorganisation aktivt kan gøre for at undgå at denne risiko indtræffer. Der skal være øget fokus på, at aftaler er dokumenteret skriftligt. Der skal være opmærksomhed på, at den medarbejder der indsættes som erstatning har kvalifikationer der, som minimum, er tilsvarende der kvalifikationer der er for den medarbejder der forlader projektorganisationen.</p> <p>Risikovurdering for Tid, Økonomi og Kvalitet er forbedret som følge af ændret sandsynlighed fra 3 til 2, da sandsynligheden for at risikoen indtræffer vurderes reduceret grundet projektet nærmer sig sin afslutning</p>	Grundet tabt viden kan beslutningsprocesser tage længere tid, indgåede aftaler om udførelsesprincipper kan gå tabt i de tilfælde, hvor aftalen ikke er dokumenteret og der kan opstå uenigheder om økonomi afledt af disse forhold.	Most Likely kr.0,5 mio Risikotal kr. 0,1 mio	30-04-2022	IGS	Åben risiko	