

A photograph of an operating room. A patient is lying on a table, and three medical professionals in blue scrubs and masks are attending to them. One professional is holding the patient's leg. There is a large medical machine with many tubes and wires on the left, and a black trash bag on a stand in the foreground. The room is brightly lit with overhead surgical lamps.

**STRATEGI FOR**

# **forsyningsområdet i Region Midtjylland**

# Forord

Forsyningsområdet i Region Midtjylland sørger for, at der bliver indkøbt de varer og det udstyr, som er nødvendigt for at drive et sundhedsvæsen i topklasse. Varerne skal være af den rigtige kvalitet og til den rigtige pris, og rette vare skal findes på rette sted, til rette tid. Det arbejde er en underliggende forudsætning for, at personalet i sundhedsvæsenet trygt føler, at de kan udføre deres arbejde, og at det føles sikkert at være patient. Opgaverne på forsyningsområdet kræver grundlæggende faglighed, kendskab til de forskellige specialer og en tæt dialog med de sundhedsfaglige kolleger.

I Region Midtjylland har vi igennem de sidste mange år investeret i at forbedre logistikken, sikre en strategisk tilgang til anskaffelse af medicoteknisk udstyr og professionalisere vores indkøbsfunktion. Håndteringen af en pandemi har vist os, at et professionelt greb om forsyningsområdet er vigtigere end nogensinde. I sundhedsvæsenet kan vi naturligvis ikke leve med at måtte melde "udsolgt" af varer, der er kritiske for patienter og personale.

Forsynings sikkerhed er blevet en topprioritet. Samtidig er bæredygtighed blevet en faktor, som skal overvejes, hver gang vi tager beslutninger om behov, forbrug og afskaffelse af varer og udstyr. Både forsynings sikkerhed og bæredygtighed skal spille sammen med fokus på pris og kvalitet, så man sikrer mest sundhed for pengene. Målet med denne strategi er at sætte retning for regionens arbejde med at balancere disse forskellige hensyn.

Når jeg taler med folk fra forsyningsområdet, er de tydeligvis meget fokuseret på at sørge for alt det, der skal bruges i klinikken, så det er til gavn både for patienten og personalet. Og selvom patienten ikke direkte møder medarbejderne fra forsyningsområdet, medvirker området klart til at give borgeren/patienten en god oplevelse af mødet med sundhedspersonalet i Region Midtjylland.

Regionsrådsformand  
Anders Kühnau

# 1. Indledning

Forsyningsområdet er i Region Midtjylland kendetegnet ved de opgaver regionen udfører, som sikrer:

- Rette varer og udstyr på rette sted i rette tid til rette pris.
- Indkøb af varer, tjenesteydelser og medicoteknisk udstyr gennem udbud og forhandlede aftaler.
- Strategisk rådgivning fra eksperter om anskaffelse og optimal udnyttelse af medicoteknisk udstyr samt reparation og vedligeholdelse af udstyret.
- Veltilrettelagt logistik fra bestilling til levering hos brugeren.

**Formålet med forsyningsområdet er at gøre det nemt og trygt at være medarbejder og sikkert at være patient.**

I Region Midtjylland er ansvaret for at initiere, gennemføre og følge op på udbud og kontrakter placeret hos Indkøb & Medicoteknik (I&M) i tæt samarbejde med de berørte enheder. Det gælder ligeledes det overordnede ansvar for forsyningsområdet i Region Midtjylland.

Region Midtjylland har gennem en årrække arbejdet på at professionalisere og optimere forsyningsområdet. Dette arbejde har i vid udstrækning taget udgangspunkt i en besparelsesdagsorden, med just-in-time principper, inspireret fra den private sektor. Der er nu behov for at revurdere strategierne på området.

Pandemien afslørede svagheder i den hidtidige tilgang, da en række led i forsyningskæderne brød sammen på verdensplan, og det blev nødvendigt at finde andre løsninger for at sikre forsyningerne. Det er desuden blevet tydeligere, at forsyningsområdet spiller en væsentlig rolle i løsningen af en række af de andre udfordringer, regionen står overfor. Blandt de væsentligste kan nævnes klimaudfordringen og behovet for at skabe mere sundhed for pengene.

Samlet kræver udfordringerne og mulighederne en styrket strategisk tilgang til forsyningsområdet, hvor der tænkes tværgående og langsigtet, og hvor beslutnings- og implementeringskraften styrkes.

Med nærværende strategi er det ønsket at sætte retning og kraft bag, at Region Midtjylland får en samlet strategisk tilgang til forsyningsområdet. Strategien omfatter ikke indkøb af medicin, som udføres for hele landet af Amgros, intern transport, der håndteres af Hospitalsenhed Midt, samt bygningsområdet, der håndteres i eget regi under Koncernøkonomi og på hospitalerne, Præhospitalet, socialområdet og i øvrige enheder.

Der er allerede igangsat initiativer og vedtaget strategier og politikker, der sætter retningen for en strategisk tilgang til forsyningsområdet. Som afsæt for udarbejdelse af nærværende strategi har konsulentfirmaet Deloitte desuden udarbejdet en analyse af forsyningsområdet i Region Midtjylland. I denne anbefales det, at regionen samler allerede vedtagne beslutninger i en sammenhængende strategi for forsyningsområdet. Af eksisterende strategipapirer og politikker kan fremhæves:

## EKSISTERENDE STRATEGIPAPIRER OG POLITIKKER

- Indkøbs- og udbudspolitik for Region Midtjylland (2018)
- Regionernes Indkøbsstrategi (2020)
- Regionernes Fælles Strategi for Forsyningslogistik (2017)
- Region Midtjyllands projekt Professionel Vareforsyning (2017)
- Region Midtjyllands Strategi for Bæredygtighed (2020)
- Den medicotekniske styringsstrategi (2020)





På regionens centrale lager hos DKI Logistics A/S fordeles varer i kasser og bure, pakket så indholdet passer helt ned til de enkelte skabe på afdelingerne.

## 2. Målsætninger

Forsyningsområdet i Region Midtjylland bygger på følgende målsætninger:

**Kvalitet:** Forsyningsområdet skal understøtte, at regionens medarbejdere kan levere ydelser af høj kvalitet til patienter/borgere. Dette betyder bl.a., at kvalitet altid indgår i udbud med betydelig vægt, og at brugerne deltager i kravspecificeringen.

**Effektivitet:** Forsyningsområdet skal understøtte en effektiv og økonomisk optimal drift. Dette skal både ske gennem direkte indkøbsbesparelser og ved at se på de samlede levetidsomkostninger af et produkt. Desuden skal ydelser/produkter vurderes ud fra, om de medvirker til værdiskabelse for patienterne og/eller bedre arbejdsgange. Prisen betyder noget, og vi ønsker mest mulig sundhed for pengene.

**Bæredygtighed:** Forsyningsområdet skal være en vigtig motor i at mindske regionens CO<sub>2</sub>-udledning og affaldsmængder. Forsyningsområdet er således et centralt led i den cirkulære økonomiske tilgang, der ønskes i regionen.

**Forsynings sikkerhed:** Hensyn til forsynings sikkerhed skal altid overvejes, når regionen laver udbud og indgår kontrakter. For særligt kritiske varer kan det være nødvendigt at prioritere større lagerbeholdning og/eller flere leverandører, så forsyningen af varerne bliver mere robust over for svingninger på verdensmarkedet og i forsyningskæderne.

### Spændingsfelt

Der opstår ofte et spændingsfelt mellem ovenstående målsætninger, når de forskellige hensyn trækker i hver sin retning. Det er i de tilfælde nødvendigt at prioritere mellem målene. Hvad er regionen villig til at betale for større bæredygtighed, og hvor meget må forsynings sikkerhed koste i f.eks. lagerudgifter?

I mange tilfælde vil det kræve en grundig analyse at påvise, hvilken løsning der bedst balancerer de fire hensyn. En umiddelbar dyrere løsning kan vise sig at være billigst, når man vurderer levetidsomkostningerne, og måske mere bæredygtig, hvis forbruget samtidig kan sænkes.



Systemet med plastkasser, som vaskes og genbruges, er udviklet særligt til Region Midtjylland.

For at sikre, at der tages langsigtede, strategiske hensyn, er det nødvendigt at have tilstrækkelig ledelsesfokus på beslutninger i forbindelse med udbud og anskaffelser, og det efterfølgende lager- og logistikflow. Det skal samtidig sikre den sammenhæng på forsyningsområdet, som er nødvendig for, at regionen samlet set kan balancere de forskellige ambitioner og mål. ■



#### MÅLSÆTNINGER I REGION MIDTJYLLAND VED ANSKAFFELSE AF VARER, Udstyr OG SERVICEYDELSER

De fire målsætninger kan forekomme modstridende, men ofte kan der alligevel skabes overensstemmelse. For at sikre den rette vægtning mellem målsætningerne i hvert enkelt tilfælde, er det nødvendigt at afsætte tid og ressourcer til analyser og overvejelser, inddrage de relevante aktører – både interne og eksterne – og tage beslutninger i et samlet perspektiv, både for det konkrete område og den samlede organisation.

#### Kvaliteten ○

skal altid tages i betragtning ved udbud og indkøb. At fastsætte den rette kvalitet er væsentlig for balanceringen af de øvrige målsætninger.

#### ● Effektivitet og pris

vil altid være væsentlige parametre i bestræbelserne på at opnå mest sundhed for pengene.

#### ● Bæredygtighed

Regionen har høje målsætninger på bæredygtighed og ønsker at tage ansvar for at finde løsninger på udfordringerne. Hensyn til klimaaftryk og miljøet skal derfor altid indgå i overvejelserne.

#### ● Forsynings-sikkerhed

er essentiel for varer, som er kritiske for den daglige drift, og kan derfor i nogle tilfælde overtrumfe øvrige målsætninger.



### 3. Rette vare/udstyr på rette sted til rette tid og pris

Forsyningsområdets vigtigste opgave er at sikre, at de nødvendige varer og udstyr er til rådighed i tilstrækkelige mængder til at understøtte, at regionen kan løse sine opgaver. I praksis vil dette primært sige at understøtte driften af hospitalerne, Præhospitalet og de sociale institutioner.

Nedenfor præciseres de principper, der skal ligge til grund for den indsats, I&M i samarbejde med hospitalerne, Præhospitalet, socialområdet og øvrige enheder skal levere.

**Aftaledækning:** Region Midtjylland baserer sine indkøb på konkurrenceudsættelse via udbud og forhandlede aftaler og sikrer derigennem de bedste varer, udstyr og tjenesteydelser til de bedste priser, set for regionen samlet. En væsentlig grund til konkurrenceudsættelse er naturligvis også at sikre, at regionen overholder udbudsloven.

**Brugerinddragelse og kliniknærhed:** I&M skal arbejde med et stærkt fokus på brugernes behov. Det betyder bl.a., at de medarbejdere, der skal bruge varen, udstyret eller tjenesteydelserne, inddrages, når kravene til varen skal beskrives - sammen med regionens fagkyndige inden for hygiejne og arbejdsmiljø. I&M tilbyder faglig sparring og udfordrer vanetænkning.

Det er et mål, at dette samspil mellem I&M og klinikken styrkes og gøres mere strategisk og langsigtet, således at forsyningsområdet kan udgøre en væsentlig medspiller i udviklingen af de kliniske specialer og af arbejdstilrettelæggelsen. Det er derfor væsentligt for Region Midtjylland, at indkøbsbeslutninger på en række centrale, ofte kliniske områder, fastholdes i regionen.

**Kategoristyring og beslutningskraft:** Region vil indføre kategoristyring som et vigtigt redskab til at opnå en mere strategisk tilgang til indkøb af varer, tjenesteydelser og udstyr. Kategoristyring betyder, at der lægges en overordnet strategi for et givet område, f.eks. hjerteområdet eller ultralydsudstyr. Strategien skal bygge på en grundig analyse, der tager højde for alle væsentlige elementer både vedrørende brugeren og ved-

rørende markedet. Kategoristyring bliver således også et redskab til at arbejde effektivt med bl.a. bæredygtighed, forsyningsikkerhed og værdiskabelsen for brugerne.

Kategoristyring forudsætter et tæt samarbejde mellem I&M og brugerne. Metoden er desuden et vigtigt redskab til at opnå ledelsesinvolvering på rette niveau på rette tidspunkt, hvilket skal styrke beslutnings- og implementeringskraften. Strukturen for dette skal udvikles i de kommende år.

#### KATEGORISTYRING

- lægger et tværgående, langsigtet og strategisk perspektiv på en kategori af varer/udstyr og dermed på de tilknyttede udbud.
- er en struktureret tilgang til udbud/anskaffelser, der bygger på faste fælles værktøjer.
- bringer indkøbsfunktion på forkant, så vi står stærkt i samarbejdet med markedet.
- inddrager brugere og ledelsessystemet i de overordnede beslutninger.
- er et dynamisk redskab, hvor viden løbende opdateres, og der løbende iværksættes strategiske tiltag.

#### En kategoristrategi svarer bl.a. på

- Hvilke muligheder har regionen for at **styrke forhandlingskraften** over for leverandørerne?
- Hvad er de **vigtigste risici**, der kan have væsentlig betydning?
- Hvilke **løftestænger** forventes primært anvendt til at skabe værdi fremadrettet?
- Hvilke potentialer er der for at nå resultater ift. **bæredygtighed**?
- Hvor stor **strategisk betydning** har kategorien for regionens kerneydelse?

**Tværregionalt indkøbssamarbejde:** Regionerne samarbejder tæt i Regionernes Fælles Indkøb (RFI) i regi af Danske Regioner. I&M skal være en stærk aktør i dette samarbejde, dels for at understøtte fremdrift og dels for at varetage Region Midtjyllands interesser som beskrevet i nærværende strategi.

Region Midtjylland ser en stor værdi i at udnytte den samlede regionale indkøbskraft til gennem fællesudbud at opnå lavere priser og løbende påvirke markedet eksempelvis i forhold til bæredygtighed.

**Smalt og standardiseret sortiment:** Region Midtjylland vil have et smalt og standardiseret sortiment af varer og udstyr. Når man samler forbruget på færre varer og færre slags udstyr, er der mulighed for bedre priser, bedre samarbejde med leverandørerne og mere ensartede arbejdsgange på tværs af hospitalerne, hvilket styrker arbejdsmiljøet og patientsikkerheden. Princippet skal dog balanceres over for forsynings-sikkerhed, jf. afsnit 4, ligesom det er væsentligt at opretholde en sund konkurrence på de forskellige markeder.

**»One-point« leverancer og optimeret forsyningsflow helt ud på afdelingerne:**

Region Midtjylland skal have et effektivt og sikkert forsyningsflow, hvor alle leverandører leverer til Regionslager Midt, »one-point«, som herefter distribuerer varerne til hospitaler, sundhedshuse, private lægepraksis, sociale tilbud og alle andre enheder i regionen.

Regionslageret er drevet af en privat logistikpartner, der indgår i et langsigtet partnerskab med Region Midtjylland, hvilket sikrer regionen stor fleksibilitet og agilitet.

Med udgangspunkt i Regionslager Midt ønsker regionen at optimere logistikken i hele forsyningskæden yderligere. Det skal sikre høj effektivitet og forsynings-sikkerhed og understøtte udviklingen i den samlede koncern, så regionen kan indfri potentialet i at have et stærkt, samlet, standardiseret og it-understøttet logistikflow.

**Udviklende leverandørsamarbejde:** Region Midtjylland vil styrke samarbejdet med leverandørerne med strategisk kategorisering af leverandører og produkter og databaseret opfølgning på leverandørernes performance. Vi vil have en samlet, koordineret dialog om leverandørernes betydning for hele kæden – både indkøb, lager og logistik. Vi vil både inspirere og lade os inspirere.

**Innovationsfremmende udbud:** Region Midtjylland skal arbejde med innovationsfremmende udbud, hvor der gennem partnerskaber med leverandørmarkedet om løsninger, tilpasset sundhedsvæsnets og patienternes behov, kan skabes forbedringer og merværdi. ■

## INDKØB

Region Midtjylland indkøber varer og tjenesteydelser for omkring **8 mia. kr.** årligt.

Regionens indkøbsafdeling leverede i årene 2015-2019 besparelser på gennemsnitligt **30 mio. kr.** årligt.

Regionen har **1.350** kontrakter med **750 leverandører**, som dækker over **en stor mængde forskellige ydelser** og **100.000 aftalebelagte varer**.

## 4. Forsyningssikkerhed

For Region Midtjylland har det meget høj prioritet, at vi sikrer vareforsyningen og opetider på udstyr. Det kræver investeringer og i flere tilfælde også, at vi justerer på tidligere beslutninger, f.eks. leverandørsammensætning og standardisering. Arbejdet med forsyningssikkerhed skal balanceres med hensynet til effektivitet, kvalitet og bæredygtighed.

Region Midtjylland vil anvende en kombination af en række tiltag for at sikre den fremtidige forsyningssikkerhed i krisesituationer. Det er forskelligt, hvad der vurderes mest optimalt i de forskellige markeder og varekategorier, og i den specifikke kontrakt, men det kunne dreje sig om følgende:

- Øget lagerbeholdning regionalt
- Øget lagerbeholdning nationalt
- Etablering af regionalt lager med kritisk medicoteknisk udstyr
- Krav til leverandører om lagerbeholdning eller produktion i nærområde
- Budsbestemmelser i kontrakter
- Flere leverandører inden for de enkelte varegrupper
- Flere udstyrstyper og varetyper, der kan erstatte hinanden
- Aftaler om hvilende produktionskapacitet, der kan igangsættes under kriser
- Øget overvågning af forbrugsmønstre og lagerbeholdning
- Dialog med leverandørerne om forsyningsudfordring/råvareknaphed

Hertil kommer, at regionen fortsat vil prioritere at have egne kompetencer til servicering og sikring af opetider for det medicotekniske udstyr, samt viden til at kunne medvirke til optimale beredskabsplaner.

Ansvar for forsyningssikkerhed ligger hos I&M og indgår bl.a. i kategoristyringen og i den løbende tilpasning af varelogistikken.

Arbejdet med forsyningssikkerhed gennemføres i tæt samspil med hospitalerne, Præhospitalet, socialområdet og øvrige enheder og indebærer bl.a. definition og håndtering af særligt kritiske varer og udstyr.

Strategien for forsyningsområdet skal udfoldes inden for de kommende år. Dette indebærer en række strategiske valg, som I&M vil bringe frem til beslutning i relevante koncernbærende fora og politiske udvalg.

Det skal bemærkes, at regeringen på baggrund af Covid-pandemien har besluttet, at Styrelsen for Forsyningssikkerhed (SFOS) under Justitsministeriet etablerer et nationalt lager for værnemidler til sikring ved eventuelle fremtidige epidemier. SFOS understøttes af regionernes indkøbsfunktioner. Region Midtjylland vil fortsat arbejde tæt sammen med styrelsen om forsyningssikkerheden på disse varer. ■

### LAGER OG LOGISTIK

**85% af de bestillinger** som foretages af hospitalerne, Præhospitalet og regionens øvrige enheder, går igennem regionens interne indkøbssystem "RM Indkøb". Dermed sikres, at der handles via de overordnede aftaler og kontrakter, som regionen har indgået ud fra et helhedssyn på kvalitet, effektivitet/økonomi, bæredygtighed, forsyningssikkerhed mv.

Regionens centrale lager har **5.400 forskellige varer liggende**, til en samlet værdi af **114 mio. kr.**, og hver dag **udleveres 6.500 varer fra lageret** til de forskellige enheder i regionen. Over **99 % leveres inden for den lovede tid**.

For særligt kritiske varer er lagerbeholdningen forhøjet, men pandemien har vist, at i nogle situationer kan selv en meget stor bufferkapacitet vise sig ikke at være nok.



## 5. Bæredygtighed

Regionsrådet vedtog i efteråret 2020 regionens Strategi for Bæredygtighed, der opstiller meget ambitiøse mål for reduktion af regionens CO<sub>2</sub>-aftryk og affaldsmængder frem mod 2030.

Desuden skal genbrug og genanvendelse øges markant.

En stor del af indfrielsen af klimaambitionerne skal ske gennem initiativer og aktiviteter på forsyningsområdet.

I&M har ansvaret for, at forsyningsområdet bruges aktivt som instrument til at øge bæredygtigheden. Dette skal ske i tæt samspil med Center for Bæredygtige Hospitaler, Regional Udvikling, hospitalerne, Præhospitalet, socialområdet og regionens øvrige enheder.

Arbejdet med bæredygtighed vil indebære en række strategiske valg, hvor hensynet til bæredygtighed i en del situationer skal afvejes over for øvrige hensyn. Indsatsen vil også i en del tilfælde stille store krav til implementering. Det er derfor nødvendigt, at der i regionen arbejdes med at sikre beslutnings- og implementeringskraft på området.

**I&M strukturerer sin indsats inden for bæredygtighed ud fra følgende:**

**Leverandørniveau:** Målet er at drage nytte af leverandørernes arbejde og viden til at opnå mere bæredygtige løsninger. Regionen ønsker gennem en aktiv efterspørgsel at drive en modning af markedet. Gennem dialogen opnår I&M desuden en viden, der kan benyttes til at stille de rigtige krav i udbud/ved anskaffelser.

**Varekategoriniveau:** Bæredygtighed skal indgå i kategoristyringen og dermed i strategierne for de enkelte varekategorier. Der bliver på den måde en systematisk og langsigtet tilgang til prioriteringen og udviklingen af indsatser i forhold til at få bæredygtige produkter og løsninger i Region Midtjylland. Det betyder bl.a., at der, baseret på den bedst tilgængelige viden, træffes beslutninger om, inden for hvilke kategorier der skal arbejdes særligt med bæredygtighedskrav.

Beslutningsprocessen skal være transparent og underbygge den efterfølgende implementering.

**Udbud/anskaffelser:** Målet er at kunne tilbyde hospitalerne, Præhospitalet, socialområdet og øvrige enheder og stabe bæredygtige produkter/løsninger på et antal nye områder. Bæredygtighed skal tænkes ind i alle udbud/anskaffelser. I en del tilfælde bliver det i form af et antal mindstekrav, mens der på andre vil blive stillet omfattende krav til bæredygtighed, og disse kan indgå som konkurrenceparametre. Udbud/anskaffelser med væsentlige bæredygtighedskrav gennemføres i tæt dialog med markedet og eventuelt i form af innovative udbud.

### BÆREDYGTIGHED

**Omkring 80 % af Region Midtjyllands samlede klimaaftryk kan relateres til indkøb af varer og tjenesteydelser** (kilde: Region Midtjylland "Klimaregnskab 2020"). Regionen vil derfor stille krav til, og samarbejde med, vore leverandører om at reducere klimaaftrykket. Det kan bl.a. ske gennem at reducere forbruget, skabe mindre affald og øge genanvendelsen.

Bl.a. er følgende konkrete målsætninger inden for cirkulær økonomi vigtige for at forstå, hvilke udfordringer regionen står midt i:

#### MÅLSÆTNING CIRKULÆR ØKONOMI (REGION MIDTJYLLAND "STRATEGI FOR BÆREDYGTIGHED 2020-2030")

- **30 % reduceret ressourceforbrug** i 2030 i indkøb og drift (målt i CO<sub>2</sub>-aftryk som følge af reduceret ressourceforbrug fra varer og tjenesteydelser).
- **30 % reduktion i affald** i 2030 (målt i ton affald).
- **70 % genanvendelse** af affald i 2030.



Region Midtjyllands udbud af ikke-kliniske engangsartikler sikrede i 2020 I&M prisen som "Verdens Bedste Indkøber". Prisen er stiftet for at hædre ansvarligt indkøb, der bidrager til at opfylde FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling, og bestyres af bl.a. Foreningen af offentlige indkøbere, Miljøstyrelsen, og Forum for Bæredygtige Indkøb.

De konkrete udbud/anskaffelser kan også indgå som led i arbejdet på leverandørniveau.

Der skal være øget fokus på implementeringen af de nye produkter/løsninger. Dette gælder særligt ved udbud/anskaffelser, hvor hensynet til bæredygtighed indebærer en omlægning af arbejdsgange. Fokus på implementeringen starter allerede inden gennemførelsen af udbuddet og kan afsluttes med en databaseret evaluering.

#### **Dokumentation af klima- og miljøaftryk:**

Målet er at understøtte ovenstående indsatser med ekspertviden om klimaaftryk. Ekspertviden er nødvendig for at kunne indgå som troværdig partner i dialogen med leverandørerne, for at kunne udvikle en korrekt strategi og for at kunne stille de rigtige krav i forbindelse med udbud/anskaffelse. Indsatsen forudsætter fokus på dokumentation og aktiv brug af data. I&M skal derfor medvirke til at udvikle og indhente data, der kan bruges til at fastlægge CO<sub>2</sub>-udledning på produktniveau og dermed til at vurdere effekten af forskellige indsatser.

**Logistik:** Der skal laves en bæredygtighedsgennemgang af forsyningskæden, herunder transport, for udvalgte leverandører/varekategorier, og på baggrund af denne skal der udarbejdes en plan for reduktion af klimaaftrykket.

**Reducere forbrug:** Den bedste metode til at mindske CO<sub>2</sub>-udledning og affaldsmængde er ved at mindske forbruget. Det aspekt skal således være gennemgående i indsatsen. Det betyder, at der skal tænkes nyt i forbindelse med bl.a. udbud, så man ikke pr. automatik går efter blot at få en ny version af det samme produkt. Det skal altid indtænkes, om der er en løsning, der reducerer forbruget. Tilsvarende skal I&M medvirke til, gennem brug af data, at afdække muligheder for at reducere forbrug inkl. spild ved at ændre arbejdsgange samt bestillings- og indkøbsmønstre. På det medicotekniske område vil indsatsen tage udgangspunkt i at forlænge levetiden af udstyret, øge kapacitetsudnyttelsen og sikre energioptimal anvendelse af udstyret. ■

## DEN MEST BÆREDYGTIGE KAFFEKOP?

- er den du bruger mere  
end én gang!

## OM BÆREDYGTIGHED OG BEHOV FOR ANALYSE

I forbindelse med udbud af kaffekopper, der indgik i et større udbud, fik Region Midtjylland i samarbejde med Miljøstyrelsen, foretaget en analyse af økonomi og klimapåvirkning af forskellige typer af kopper.

### Analyse af forskellige koppers klimapåvirkning, sammenholdt med økonomien i den samlede løsning, viste:

Den billigste løsning er et engangskrus af flamingo (EPS). Disse er imidlertid også de mest miljøbelastende og blev desuden ulovlige at bruge i EU i 2021.

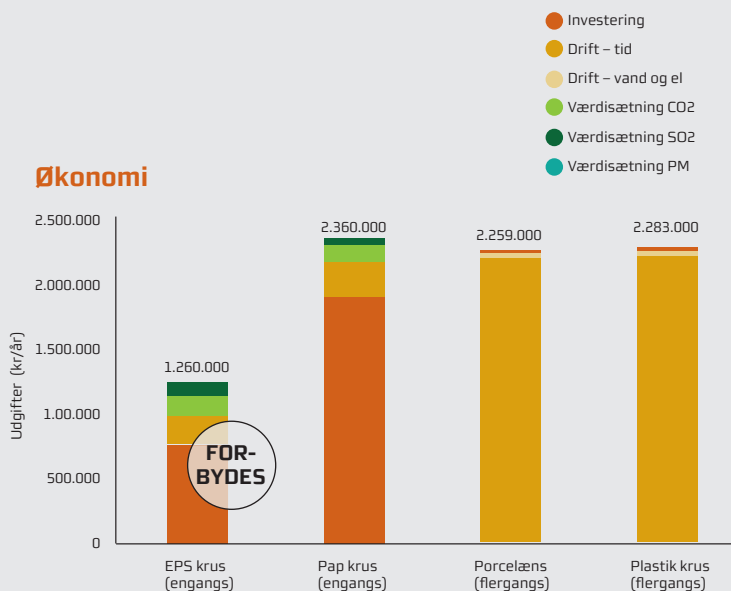
Klimapåvirkning for et alternativt engangskrus i pap er stort set lige så høj som EPS kruset.

Flergangskrus (porcelæn eller polypropylen) har en meget lavere CO<sub>2</sub>-påvirkning end engangskrus.

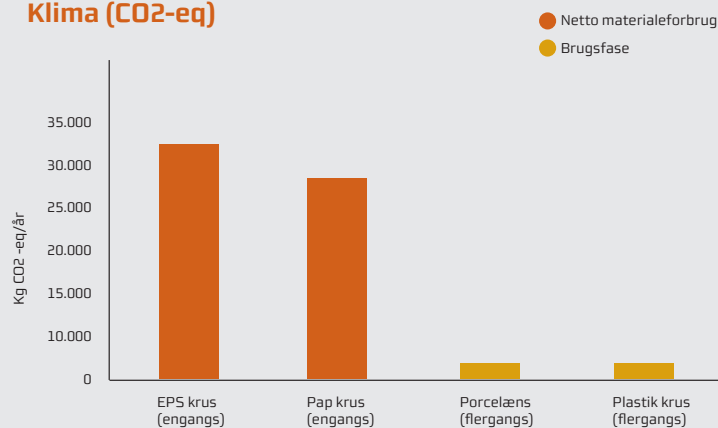
**De samlede udgifter ved at bruge genbrugskrus ligger på niveau med engangs papkrus. Altså kan regionen reducere CO<sub>2</sub>-udledningen markant ved at benytte flergangskrus i de tilfælde, hvor det er muligt, med samme omkostningsniveau.**

Udbuddet blev offentliggjort den 9. juli 2020.

### Økonomi



### Klima (CO<sub>2</sub>-eq)





## 6. Indkøb & Medicoteknik som professionel samarbejdspartner – internt og eksternt

### Organisering af forsyningsområdet

I Region Midtjylland er indkøb, lager og logistik, samt rådgivning om og servicering af medicoteknisk udstyr samlet i én afdeling, Indkøb & Medicoteknik (I&M). Det sikrer sammenhæng mellem anskaffelse, lagerføring og logistik og mellem udstyr og forbrugsvarer. Det giver yderligere en effektiv »vugge til grav-tilgang« for medicoteknisk udstyr, da samme afdeling har ansvaret for at købe, installere, reparere/levetidsforlænge og endelig afhænde udtjent udstyr. Regionen arbejder konstant på at optimere arbejdsgangene og vareflow helt ud til skabene på de enkelte afdelinger.

Det er vigtigt for regionen selv at have ekspertise på forsyningsområdet. I&M skal således besidde den nødvendige ekspertise for at kunne fungere

som samarbejdspartner for regionens øvrige funktioner. I denne rolle vil I&M i nogle situationer primært optræde som rådgiver og som serviceorganisation. I andre tilfælde vil I&M have ansvaret for at drive udviklingen og træffe og implementere de nødvendige beslutninger. I begge situationer skal der være tale om et partnerskab og et samarbejde, og der vil løbende kunne justeres på rollefordelingen. Der skal i alle tilfælde være en tydelighed i ansvar og roller, så der sikres tilstrækkelig beslutningskraft til, at de ønskede strategier reelt implementeres.

I&M skal også benytte sin ekspertviden til at indgå med troværdighed og gennemslagskraft i relevante tværregionale, nationale og internationale sammenhænge.

Beslutningerne om, hvilke krav regionen skal stille i udbud, sker i tæt dialog med både brugerne og markedet. Brugergrupper er vigtige for at sikre den rette kvalitet og funktionalitet, og markedsdialogen er væsentlig for at sikre, at vi dels udnytter nye muligheder og dels er med til at påvirke markedet i den retning, vi ønsker.



## Medicoteknisk rådgivning

Regionen råder over en samlet medicoteknisk udstyrspark til en værdi af omkring 3,5 mia. kr., som I&M til stadighed arbejder med at optimere brugen og vedligeholdelsen af. Ligeledes har regionen prioriteret gennem I&M at kunne tilbyde hospitalerne professionel rådgivning fra egne, uvildige eksperter, når der skal tages beslutninger om investering i nyt udstyr.

Den medicotekniske ekspertise er således inddraget fra udredningsfasen og prioritering over udbud til den egentlige implementering af udstyr. Et af I&M's mål er dermed at sikre langsigtede investeringer og optimering af driften, herunder workflow, udnyttelsesgrad etc.

## Varer og tjenesteydelser

I&M skal øge ekspertisen også inden for varer og tjenesteydelser. Målet er at kunne bidrage substantielt til, i samarbejdet med brugerne, at udvikle strategier for forsyningen inden for udvalgte varekategorier af væsentlig betydning for regionens drift. I&M skal bl.a. kunne bidrage med stor viden om markedet, forbrugsmønstre og klimaaftryk.

## Data, digitalisering og automatisering

I&M har en stærk datafunktion og er systemejer for en række systemer, der genererer data, der er afgørende i forhold til forsyningssikkerhed, bæredygtighed, behovsafdekning m.v.

Region Midtjylland vil arbejde målrettet med data og dataudtræk for at understøtte en fortsat udvikling af forsyningsområdet. Dette indebærer bl.a., at det er et mål at automatisere processer i forsyningskæden, så man kan frigøre ressourcer både i klinikken og administrativt.

## Proaktiv tværsektorielt, nationalt og internationalt

Region Midtjylland vil aktivt tage initiativer og samarbejde med forsyningsenhederne i andre sektorer for at understøtte fortsat udviklingen af et sammenhængende sundhedsvæsen med patienten/borgeren i fokus.

Region Midtjylland vil aktivt deltage i nationale og internationale faglige fora, der kan bidrage til at løfte perspektivet og det faglige niveau med afsmittende effekt på de faglige miljøer internt i regionen. De nationale fodaftryk vil således også kunne og skulle understøtte og skabe synergi med den regionale, strategiske rådgivning. Den faglighed, som er repræsenteret i I&M, kan også bidrage væsentligt til arbejdet med sundhedsinnovation, både regionalt og nationalt. Det drejer sig både om juridisk rådgivning, konkrete input til produktudvikling og eksisterende alternativer, samt leverandørkontakt. ■

### MEDICOTEKNISK UDSTYR

Den samlede medicotekniske udstyrspark i Region Midtjylland har en værdi af **ca. 3,5 mia. kr.**

Der købes hvert år medicoteknisk udstyr for **ca. 320 mio. kr.**

Regionens egne medicotekniske specialister udfører henvend **20.000 årlige servicejobs** på udstyret, og foretager dermed en stor del af de nødvendige reparationer og vedligehold af udstyret, som samlet udgør **140 mio. kr. årligt**. Det er med til at sikre høj oppetid og lang levetid for udstyret. At den samme afdeling er involveret i anskaffelse, levering, implementering, drift og udskiftning af det medicotekniske udstyr er med til at sikre, at regionen kan anlægge en levetidsbetragtning på udstyret. Det giver bedre udnyttelse og bedre økonomi.

FAKTA

## AFSLUTNING

Forsyningsområdet vil fremover i endnu højere grad komme til at indgå som en væsentlig parameter i de strategiske beslutning inden for sundhedsvæsenet. Erkendelsen af, at regionens daglige drift er helt afhængig af gennemarbejdede udbud og kontrakter, stabil vareforsyning, optimal drift af medicoteknikken og en lydfri logistik er voksende.

Region Midtjylland har med denne strategi lagt sporene til en udvikling, som skal sikre, at forsyningsområdet benyttes aktivt som værktøj til at opfylde regionens målsætninger og skabe et bedre sundhedsvæsen. ■

Indkøb & Medicotekniks eksperter leverer rådgivning ved indkøb af medicoteknisk udstyr, i nært samarbejde med klinikken.







