



Indmelding vedrørende besparelser 2008 og 2009 for Hospitalsenheden Vest.

Notatet har følgende disposition:

1. Indledning
2. Proces og resume
3. Besparelserne i 2009
4. Samlet oversigt over besparelserne for de enkelte afdelinger
5. Andre økonomiske udfordringer i 2009
6. Henvisning til grundmaterialet fra afdelingsledelser og LMU

Dato 22.08.2008

Finn Klejnstrup/HVJ

Tel. +45 9912 6045

Hevje@ringamt.dk

Side 1

1. Indledning

Med virkning fra 2009 skal sygehusene i Region Midtjylland i alt spare 400 mio. kr. i driften. Heraf har hospitalsenheden Vest fået til opgave at spare 72 mio. kr.

Allerede i 2008 skal de 100 mio. kr. af de 400 mio. kr. realiseres.

Hospitalsenhedens Vests andel heraf er 18 mio. kr.

Herudover skal Hospitalsenheden Vest på baggrund af konflikten på Sundhedskartellets område i foråret 2008 reducere sit forbrug med 27,1 mio. kr. Sidstnævnte er en engangsbesparelse.

Hertil kommer, at muligheden for at finansiere meraktivitet falder bort. Sidstnævnte betyder et nettotab på godt 15 mio. kr. pr. år.

Hospitalsledelsen har aftalt med afdelingerne i Hospitalsenheden Vest at der i 2008 spares så meget som muligt via omstillinger og engangsbesparelser og mulig tilpasning af aktiviteten. Men i praksis vil det ikke være muligt at gennemføre de fornødne omstillinger og den fornødne opbremsning i 2008 med den tid, der er til rådighed, når de politiske beslutninger er truffet.

Det betyder, at Hospitalsenheden Vest forudser et merforbrug i 2008 på ca. 40 mio. kr.

Fokus er derfor lagt på 2009, hvor der hen over sommeren har været et stort arbejde i gang både i ledelseskredsen og i MED-udvalgene med at udarbejde forslag til realisering af den nævnte besparelse på 72 mio. kr. samt udarbejdelse af forslag til tiltag til imødegåelse af, at den varige effekt på 15 mio. kr. pr. år som følge af bortfald af mulighed for at finansiere meraktivitet ikke kan nås i 2008. Derfor er summen af forslag til varige reduktioner fra 2009 på i alt 87 mio.

Ændrede aftaler for ny dyr medicin og på kræftområdet medfører yderligere pres. Der er dialog med Region Midtjylland om forholdet, hvorfor dette ikke indgår i notatet.

2. Proces og resume

Processen omkring besparelserne i Hospitalsenheden Vest

Oplægget har i sin nuværende form karakter af overskrifter, sigte- og hovedlinier m.h.t konsekvenser. Der arbejdes videre med konkretiseringer og beregninger.

Rammerne for besparelsesforslagene har været akutforliget og inspirationskataloget fra Region Midtjylland.

Som det fremgår ovenfor indebærer tilgangen, at der har været arbejdet ud fra først at finde omstillinger og rationaliseringer. Derpå har fokus været rettet mod reduktioner i aktivitet udenfor det akutte, det førligheds- og livstruende samt kræftområdet, således at kerneopgaverne fortsat er i fokus og ydelserne produceres med den hidtil kendte kvalitet. Det er sigtelinien, at der vælges reduktioner i forhold til de mindst effektive og mindst produktive aktiviteter.

Spareforslagene skal være af varig karakter med en afbalancering henover hele spekteret af funktioner.

Tidsplanen for gennemførelse af afdelingernes forslag er, at når Region Midtjylland har godkendt budget 2009 inklusive besparelserne vil afdelingerne kunne påbegynde udmøntningen. Region Midtjylland forventes at godkende budgetforslag den 24. september 2008.

Hospitalsenheden Vest startede processen omkring besparelserne med at fremlægge forslag til tilgang til arbejdet og forslag til fordeling af sparekrav på temaer og afdelinger.

Afdelingerne drøftede dette på afdelingsmøde d. 24. juni. HMU havde efterfølgende samme dag en første drøftelse af tilgang og fordeling på temaer og afdelinger.

Herefter har afdelingsledelserne i samarbejde med deres Lokale MedUdvalg hen over sommeren arbejdet med besparelsesforslag for de enkelte afdelinger m.h.p. indmelding af forslag til Hospitalsledelsen primo august. Som præmis for arbejdet og dialogen har været meldt ud, at man på den ene side skal gå ind i en dialog med medarbejderne og på den anden side ikke gå så langt, at den personalepolitiske del på personniveauet starter. Endvidere har været meldt ud, at man på den ene side skal være proaktiv i sin tilgang med at forberede evt. politiske beslutninger. Og på den anden side ikke mere end at kommunikation og praktisk handling hviler på den præmis, at Regionsrådet kan sige ja eller nej til de fremlagte forslag.

På grundlag af afdelingernes input er der udarbejdet en første udgave af et samlet forslag, som blev drøftet på afdelingsledelsesmødet d. 13. august og i HMU den 14. august.

Afdelingsledelserne og HMU fik herefter mulighed for bilateral dialog med økonomiafdelingen/hospitalsledelsen m.h.p. at denne udarbejdede et revideret oplæg til drøftelse i afdelingslederkredsen den 21. august og i HMU den 22. august.

Indeværende udgave er tilrettet med udgangspunkt i de to sidstnævnte dialogmøder.

Hospitalsenheden Vest har opdelt besparelsesforslagene i nedenstående emnegrupper ud fra regionens materiale om besparelse:

Kapacitets- og funktionsændringer

Forslagene i denne emnegruppe betyder at:

- der reduceres i antal medicinske senge på Regionshospitalet Ringkøbing
- ortopædkirurgisk afdelings dagkirurgiske enhed på Regionshospitalet Ringkøbing flyttes til Regionshospitalet Holstebro/Herning med en betydelig reduktion i aktiviteten
- sår- og varicebehandling flyttes til Regionshospitalet Holstebro
- røntgenfunktionerne på Regionshospitalet Tarm og Regionshospitalet Lemvig lukkes. Det er under udredning hvorledes røntgenfunktionen på Regionshospitalet Ringkøbing skal tilpasses
- analyser af blodprøver på Regionshospitalet Tarm, Regionshospitalet Lemvig og Regionshospitalet Ringkøbing flyttes til Regionshospitalet Herning og Regionshospitalet Holstebro
- kirurgisk aktivitet på Regionshospitalet Holstebro flyttes til Regionshospitalet Herning. Det forudsættes at mammakirurgien fortsat er placeret på Regionshospitalet Holstebro.
- der skal ske tilpasning af fordelingen af medicinske specialer og ortopædkirurgiske funktioner mellem Regionshospitalet Herning og Regionshospitalet Holstebro
- antallet af medicinske senge på Regionshospitalet Holstebro og Regionshospitalet Herning reduceres og der gennemføres omstillinger til ambulant aktivitet
- anæstesisygeplejerske back up til den præhospitale funktion på Regionshospitalet Ringkøbing harmoniseres i forhold til praksis i Region Midtjylland.

Fælles temaer

Forslagene i denne emnegruppe er inden for følgende:

- udbud på vaskeriområdet
- hjemtagning af aktivitet på køkkenområdet
- rengøringsområdet
- jordemoderkonsultationer
- samarbejdet med kommunerne om udskrivning af patienterne.

Hospitalsenheden Vest foreslår endvidere sammenlægning af specialet patologisk anatomi på Regionshospitalet Holstebro og Regionshospitalet Skive. Placering m.v. efter nærmere dialog med Regionshospitalet Viborg.

Fra det regionale inspirationskatalog er der endvidere forslag til tilpasninger af følgende:

- socialrådgiverområdet
- diætistområdet
- regionale rygestopkurser
- akkrediteringsarbejdet
- udgående teams

På Hospitalsenheden Vest samordnes telefonomstillingen. Det betyder, at i aften/nattimerne og på lørdage/søndage og helligdage samles vagten enten på Regionshospitalet Holstebro eller Regionshospitalet Herning

Endvidere foreslås

hjemtagninger af behandling af egne patienter fra andre regioner og patienter fra andre regioner - bl.a. på øjenområdet, børnehjerteområdet, urologi, medicinsk og ortopædkirurgi

- udveksling af blodprodukter
- behandling af onkologiske patienter, som ellers skal behandles i Tyskland.

Det mere afdelingsspecifikke

Den delmængde af besparelserne, som er tilbage, når de tværgående og fælles besparelser er gennemført iværksættes på initiativ af de enkelte afdelingsledelser som mere afdelingsspecifikke besparelse.

De afdelingsspecifikke besparelser - jf. afsnit 4 - er primært omstillinger og rationaliseringer samt i vid udstrækning reduktion i aktiviteten og deraf følgende personalereduktion eller mulighed for friholdelse af stillinger.

Udgangspunktet er, at de akutte aktiviteter, kræftområdet og området vedr. livs- og førlighedstruende tilstande i det væsentlige friholdes. Det betyder, at aktiviteten på det elektive område bliver reduceret i betydelig grad

Inden for det medicinske område betyder denne tilgang, at sengerreduktioner her tænkes sammen med omstillinger. Herunder omstillinger til ambulant aktivitet og daghospitalsaktivitet.

Den endelige aktivitetspåvirkning er under beregning.

En så stor omlægning mellem hospitalerne og afdelingerne betyder engangsudgifter til flytninger, ombygninger mv. Der er ikke taget højde for udgifterne hertil.

3. Besparelserne i 2009.

3.1 Kapacitets- og funktionsændringer på Hospitalsenheden Vest

Hospitalsenheden Vest har 5 hospitaler, hvor der er aktivitet. I nærværende besparelsesforslag foreslås at ændre på arbejdsdelingen og funktionerne på disse.

3.1.1 Regionshospitalet Tarm

På Regionshospitalet Tarm er der røntgenfunktion, klinisk biokemisk funktion samt jordemoderkonsultation og præhospital funktion.

Det foreslås, at de eksisterende funktioner (excl. Den præhospital funktion) på Regionshospitalet Tarm nedlægges, og at aktiviteten overføres til Regionshospitalet Herning, samt at Region Midtjylland tager initiativ til at afhænde bygningen.

Konsekvenser:

- borgere, som har benyttet røntgenafdelingen på Regionshospitalet Tarm vil skulle til Regionshospitalet Holstebro eller Herning for at få taget røntgenbilleder
- borgere som har benyttet klinisk biokemisk afdeling på Regionshospitalet Tarm vil skulle til Regionshospitalet Holstebro, Regionshospitalet Herning eller Regionshospitalet Ringkøbing for at få taget blodprøve.
- at det udredes om antallet af jordemoderkonsultationer kan reduceres i Tarm/Skjern/Ringkøbing området

- Den præhospitale funktion fortsætter

3.1.2 Regionshospitalet Lemvig

På Regionshospitalet Lemvig er der 30 neurorehabiliteringssenge, røntgenfunktion, klinisk biokemisk funktion, jordemoderkonsultation og præhospital funktion.

- Fremadrettet foreslås, at neurorehabiliteringen fortsætter uændret, mens røntgenfunktionen ophører. Klinisk biokemisk funktion består med blodprøvetagningen, mens analysedelen flyttes til Regionshospitalet Holstebro. Jordemoderkonsultationen fortsætter. Den præhospitale funktion fortsætter

Konsekvenser:

- borgere, som har benyttet Regionshospitalet i Lemvig vil skulle til Regionshospitalet Holstebro eller Herning for at få taget røntgenbilleder.
- omlægningen af laboratoriefunktionen betyder at blodprøver opsamles 1-2 gange dagligt og køres til analyse på Regionshospitalet Holstebro. De gældende svartider på 1 døgn vil stadig blive overholdt

3.1.3 Regionshospitalet Ringkøbing

På Regionshospitalet Ringkøbing er der 43 medicinske senge, en dagkirurgisk enhed, der udfører ortopædkirurgiske opgaver samt sår- og varicebehandling, røntgenfunktion, klinisk biokemisk funktion, jordemoderkonsultation, skadeklinik og præhospital funktion. Skadeklinikken er fra 2009 bemannet med behandlersygeplejersker.

Omlægning på Regionshospitalet Ringkøbing er en del af akutplanen og besparelsesopgaven.

Fra 2009 foreslås reduktion i antal sengepladser på den medicinske afdeling, således at antallet bliver ca. 20-25 senge. Der modtages fortsat udvalgte akutte patienter i perioden kl. 8.00 til kl. 14.00. Der er som udgangspunkt lægedækning på Regionshospitalet Ringkøbing. Det overvejes, om der fortsat skal være medicinsk ambulatorium

Det foreslås, at den ortopædkirurgisk dagkirurgiske enhed nedlægges. Dele af aktiviteten flyttes til Regionshospitalet Holstebro eller Regionshospitalet Herning

Røntgenfunktionen er under udredning.

Klinisk Biokemisk funktion foreslås bibeholdt med blodprøvetagning på Regionshospitalet Ringkøbing, og således at analysedelen flyttes til Herning.

Det foreslås, at jordemoderkonsultationen på Regionshospitalet Ringkøbing fortsætter. Det overvejes, om der kan ske sammenlægning med konsultationen i Skjern/Tarm.

Den præhospitale funktion fortsætter, dog sker der harmonisering af bagvagt i forhold til øvrig praksis i Region Midtjylland.

Konsekvenser:

- reduktion i antal senge fra 43 til 20-25. Der er fortsat modtagelse af udvalgte akutte medicinske patienter i perioden kl. 8.00 til kl. 14.00.
- røntgenfunktionen er under udredning.
- omlægningen af laboratoriefunktionen betyder at blodprøver opsamles 1-2 gange dagligt og køres til analyse på Regionshospitalet Herning. De gældende svartider på 1 døgn vil stadig blive overholdt.

3.1.4 Regionshospitalet Holstebro og Regionshospitalet Herning

Sår- og varicefunktionen overflyttes fra Regionshospitalet Ringkøbing til Regionshospitalet Holstebro. Samtidig med flytning af varicekirurgien fra Regionshospitalet Ringkøbing til Regionshospitalet Holstebro anbefales den stationære varicekirurgi flyttet fra Regionshospitalet Herning til Regionshospitalet Holstebro. Aktiviteten vil blive tilpasset kapaciteten på regionshospitalet i Herning og Holstebro.

For at effektivisere anvendelsen af de kirurgiske læger og optimere patientforløb flyttes den kirurgiske aktivitet fra Regionshospitalet Holstebro til Regionshospitalet Herning. Mammakirurgien vil fortsat være placeret på Regionshospitalet Holstebro. Der vil uændret kunne rekvireres kirurgisk tilsyn fra Regionshospitalet Herning til patienter indlagt på Regionshospitalet Holstebro f.eks. medicinske og urologiske patienter.

Inden for ortopædkirurgien har der i 1½ år været en aftale med Århus Universitetssygehus om udførelse af plastikkirurgi på Regionshospitalet Herning. Denne aftale opsiges. Det overvejes evt. at indgå konsulentaftale ved behov.

De medicinske afdelinger på Regionshospitalet Holstebro og Regionshospitalet Herning nedlægger hver 10 senge og der gennemføres omstillinger. Herunder til øget ambulant aktivitet og daghospitalsfunktion

Konsekvenser:

- med baggrund i flytningen af kirurgi fra Regionshospitalet Holstebro til Regionshospitalet Herning ses på opgaveomlægninger mellem de medicinske afdelinger på Regionshospitalet Herning og Regionshospitalet Holstebro og mellem de ortopædkirurgiske klinikker på Regionshospitalet Herning og Regionshospitalet Holstebro.
- der har gennem 2008 foregået et arbejde med udredning af de medicinske specialer i forhold til fordelingen på henholdsvis Regionshospitalet Herning, Regionshospitalet Holstebro og Regionshospitalet Ringkøbing. Dette arbejde vil nu blive færdiggjort på baggrund af sparerunden.
- for de kirurgiske funktioner vil en samling af kirurgisk aktivitet betyde optimal udnyttelse af ressourcerne.
- for de ortopædkirurgiske funktioner vil en samling af sår- og varicefunktion på Regionshospitalet Holstebro indebære en rationalisering.
- der lukkes 10 senge på hvert af regionshospitalet i Holstebro og Herning og der etableres øget ambulant kapacitet. Det vil få betydning for patientforløb.
- de beskrevne ændringer i funktioner på regionshospitalet i Hospitalsenheden Vest betyder, at der er behov for at se på kapaciteten i de kliniske servicefunktioner såsom anæstesi, laboratorier og driftsafdeling for at (kun) den nødvendige kapacitet er til

rådighed. Dette arbejde vil blive i gang sat på baggrund af sparerunden. Der er i spareprovenuets forudsat en besparelse på disse afdelinger.

3.2 Fælles temaer på Hospitalsenheden Vest

I Region Midtjyllands inspirationskatalog er en række temaer, hvor hospitalerne skal udarbejde forslag til et ensartet serviceniveau på det enkelte hospital.

Hospitalsenheden Vest har arbejdet med følgende temaer:

- udlicitering af vaskeri
- køkkenområdet
- rengøringsområdet
- jordemoderkonsultationer
- samarbejdet med kommunerne om udskrivning af patienter

3.2.1 Udbud af vaskeri

Hospitalsenheden Vest forventer at spare 5 mio. kr. på nyt udbud af vaskeriydelser.

3.2.2 Køkkenområdet

Hospitalsenheden Vest hjemtager opgaven med forplejning af patienter på regionshospitalerne i Lemvig og Ringkøbing pr. 1.1.2009.

Der arbejdes endvidere på en gennemgang af serviceniveau, nedgang i aktivitet og strukturer i køkkenerne på hospitalerne i Herning og Holstebro.

Der forventes et spareprovenu på 1,5 mio. kr.

3.2.3 Rengøring

Rengøringsområdet er et område, der løbende arbejdes med at optimere. I forbindelse med sparekravene har Hospitalsenheden valgt at få rengøringsopgaverne vurderet og beregnet af et konsulentfirma. I samarbejde med konsulentfirmaet vurderes og beskrives konsekvenserne ved forskellige omlægninger indenfor rengøringen.

Der forventes et spareprovenu på godt 5 mio. kr.

3.2.4 Jordemoderkonsultationer

I inspirationskataloget fra Region Midtjylland påpeges, at der er mange jordemoderkonsultationer på tværs af regionen. Hospitalsenheden Vest har gennem de senere år sammenlagt og lukket en del jordemoderkonsultationer.

Det er aftalt, at der arbejdes med at nedlægge et antal jordemoderkonsultationerne. Der er tale om mindre besparelser og de er endnu ikke konkretiseret. Det vurderes, at jordemoderressourcerne kan anvendes bedre, hvis konsultationerne samles.

3.2.5 Samarbejdet med kommunerne.

De fremsatte forslag til sparereduktioner kræver, at der er et velfungerende samarbejde med kommunerne om patienternes indlæggelse og udskrivning. Der er fra afdelingsledelserne sat fokus på, at processen omkring udskrivninger optimeres, således at patienterne hurtigere kan udskrives, hvorved belægningsituationen på bl.a. de medicinske afdelinger kan lettes.

3.3 Strukturtilpasninger på tværs af hospitalsenheder

3.3.1 Patologisk anatomi

Hospitalsenheden Vest finder det relevant at drøfte muligheden af en sammenlægning af de patologiske funktioner på henholdsvis Regionshospitalet Holstebro og Regionshospitalet Skive. Der ventes at være en rationerings- og optimeringsgevinst ved sammenlægning, specielt i forhold til lægesiden. Der skal laves en udredning på mulighederne i forslaget.

Sparepotentialet ved sammenlægningen af patologisk anatomi er ikke vurderet.

3.3.2 De Arbejdsmedicinske klinikker

De Arbejdsmedicinske klinikker i Holstebro og Skive lægges sammen til en enhed i Herning, og enheden i Skive lukkes. Det var forventet, at der sammen med den øgede opgave i Herning ville blive tilført budget, men det er oplyst, at budgettet til den arbejdsmedicinske klinik i Skive spares væk. Der er pt. ikke set på konsekvenser for patienter/borgere og personale af denne sammenlægning.

Den valgte tilgang betyder at aktivitets- og serviceniveauet på området vil blive reduceret.

3.4 Regionale opgaver

Med baggrund i inspirationskataloget har Hospitalsenheden Vest gennemgået en række af opgaver.

De opgaver, der arbejdes med, er følgende:

- socialrådgiverområdet
- diætistområdet
- regionale rygestopkurser
- akkreditering
- udgående teams

Indenfor socialrådgivernes opgavefelt vil Hospitalsenheden Vest se på de opgaver, som skal løses i hospitalsregi og ophøre med de opgaver, som kommunerne skal løse.

Diætistområdet på Hospitalsenheden Vest ligger aktuelt på et højt niveau og rummer funktioner inden for gråzonen i forhold til det kommunale område. Derfor vil der nu blive set på opgaveporteføljen med forventet reduktion i aktivitet og service til patienter og borgere.

Der har gennem flere år været et tilbud om rygestop til gravide. I lyset af sparekravet ophører dette tilbud, idet det anses som en kommunal opgave. Det samme vil være tilfældet med indsatsen i forhold til overvægtige gravide.

Kvalitetsområdet justeres i lyset af at akkrediteringsprocessen er udsat.

De udgående teams gennemgås med henblik på at vurdere, om der er områder, hvor effektiviteten er lav eller opgaven må henføres til det kommunale område.

3.5 Hjemtagninger fra andre regioner, som finansierer besparelser

Hospitalsenheden Vest har set på, om det er muligt at hjemtage egne patienter fra andre regioner og dels patienter fra andre regioner og således indfri dele af sparekravet.

Hospitalsenheden Vest ønsker at hjemtage øjenpatienter bosiddende i Region Midtjylland, som på nuværende tidspunkt henvises og behandles på bl.a. Thisted sygehus. Der skal derfor indgås en konkret aftale, samtidig skal de praktiserende læger i den nordvestlige del af regionen orienteres om, at de skal visitere patienter til Øjenafdelingen på Regionshospitalet Holstebro.

Der forventes et spareprovenu på omkring ½ mio. kr., men den endelige opgørelse af patientgrundlaget er ikke kendt pt.

Der er ved at blive udarbejdet en samarbejdsaftale mellem Onkologisk afdeling på Regionshospitalet Herning og Århus Universitetshospital om hjemtagning. Det forventes, at der skal behandles 2-3 brystkræftpatienter pr. uge på Regionshospitalet Herning. Disse patienter skal ellers behandles i Tyskland. Der mangler endelige beregninger på, hvor meget der kan spares ved denne samarbejdsaftale.

Klinisk Immunologisk afdeling forventer overskud af blodprodukter, og vil søge at indgå aftale med andre regioner om udveksling af ca. 500 portioner blod. Hvis dette ikke lykkes vil tapningen blive reduceret.

Vedr. Urologisk afdeling foreslår hjemtagningsaktivitet bl.a. inden for prostataområdet.

Vedr. Ortopædkirurgisk afdeling foreslår hjemtagning af 100 – 125 alloplastikker.

Vedr. Medicinsk afdeling foreslår hjemtagning på KAG området.

Vedr. Børneafdelingen foreslår hjemtagning af børn med hjerte mislyde.

Hospitalsenheden Vest vil gerne se på andre muligheder for hjemtagninger af patienter og laboratorieprøver. Der pågår pt. arbejde i regionsregi, og her forventes afklaring af mulige hjemtagninger på hovedfunktionsniveau.

Afdelingsspecifikke spareforslag

Ud over effektiviseringer og omstillinger er afdelingerne nødt til at reducere markant i aktiviteten for på denne måde at kunne reducere i personalet eller undgå overarbejde. Dette vil betyde øgede ventetider for visse elektive patienter, idet aktiviteten vedr. de akutte, de livs- og førlighedstruede patienter tilstræbes friholdt.

Endvidere har Hospitalsenheden Vest de senere år arbejdet med at øge aktiviteten og produktiviteten, og dermed ansat personale til den øgede aktivitet. Denne meraktivitet vil i efteråret 2008 og henover 2009 blive stoppet, men grundet opsigelsesvarsler mv. vil effekten af besparelsen først for alvor slå igennem i 2009.

Neden for gennemgås de enkelte afdelingers spareforslag, økonomien heri og konsekvenser heraf.

De ovenfor nævnte mere strukturelle og tværgående forslag er som udgangspunkt fordelt på/indeholdt i de nedenstående afdelingsspecifikke forslag.

Kirurgisk afdeling:

Spareprovenu: 5.000.000 kr.

Forslag:

- den kirurgiske aktivitet flyttes fra Regionshospitalet Holstebro til Regionshospitalet Herning (Mammakirurgien bevares på Regionshospitalet Holstebro)
- der er kirurgisk vagtdækning fra Regionshospitalet Herning
- arbejdstilrettelæggelse inkl. reduktion i aktivitet og nedlæggelse af stillinger
- undgå brug af eksterne konsulenter

Det betyder, at:

- aktiviteten i den kirurgiske dag funktion på Regionshospitalet Holstebro flyttes til Regionshospitalet Herning
- antallet af kirurgiske senge på Regionshospitalet Herning øges
- styrkelse af den kirurgiske vagtdækning på Regionshospitalet Herning
- der sker den fornødne tilpasning af aktivitet og personale
- jf. nedenstående om ortopædkirurgisk og medicinsk afdeling flyttes dele af deres aktivitet til Regionshospitalet Holstebro for at give plads til de kirurgiske senge

Ortopædkirurgisk afdeling:

Spareprovenu: 7.118.000 kr.

Forslag:

- den ortopædkirurgiske dagkirurgiske enhed på Regionshospitalet Ringkøbing nedlægges
- sår- og varicebehandlingen flyttes fra Regionshospitalet Ringkøbing til Regionshospitalet Holstebro
- den nuværende aftale vedrørende plastikkirurgi søges ændret til en aftale, hvor der ved behov kan aftales konsulenthjælp
- der indgås hjemtagningssaftaler omfattende ca. 100 – 125 alloplastikker. Subsidiært reduceres i aktiviteten på klinikkerne på Regionshospitalet Holstebro og Regionshospitalet Herning
- ændring af ordning vedrørende reservelæger
- forbedret indkøbsaftale vedrørende knæproteser

Det betyder, at:

- den resterende protesekirurgi på Regionshospitalet Herning flyttes til Regionshospitalet Holstebro
- muligheden for at flytte collum femoris fraktur patienter til Regionshospitalet Holstebro med en tilsvarende reduktion på Regionshospitalet Herning undersøges
- nedlæggelse af den ortopædkirurgiske dagfunktion på Regionshospitalet Ringkøbing vil reducere aktiviteten

- der etableres hjemtagningsaktivitet vedr. alloplastikker. Alternativt reduceres aktivitet med deraf følgende stigende ventetid

Anæstesiaafdeling:

Spareprovenu: 8.800.000 kr.

Forslag:

- personalet i den ortopædkirurgiske dagkirurgiske enhed på Regionshospitalet Ringkøbing er organisatorisk og budgetmæssigt tilknyttet anæstesiaafdelingen, så nedlæggelse af denne funktion vil på personalesiden spares i anæstesiaafdelingen
- harmonisering af bagvagt i den præhospitale enhed på Regionshospitalet Ringkøbing i forhold til praksis i Region Midtjylland
- tilpasning af den samlede intensive kapacitet
- tilpasning af lægeligt beredskab

Det betyder, at:

- en tilpasning af anæstesiaafdelingen i forhold til den kirurgiske og ortopædkirurgiske aktivitet vil medføre en reduktion i aktiviteten og reducere i personalet

Urinvejskirurgisk afdeling:

Spareprovenu: 2,3 mio. kr.

Forslag:

- at der ses på muligheden for at indgå en hjemtagningsaftale. Primært af radikale prostatektomier
- er dette ikke muligt vil afdelingen reducere i antallet af ambulatoriedage
- aktivitetstilpasning af operation for benign prostata hypertrophi (BPH)

Det betyder, at:

- hvis det ikke er muligt at indgå aftale om hjemtagelse af ovennævnte, vil der være væsentlig reduktion i aktivitet og tilpasning af personalet

Medicinsk afdeling:

Spareprovenu: 15.000.000 kr.

Forslag:

- på Regionshospitalet Ringkøbing reduceres fra 43 medicinske senge til 20-25 medicinske senge med selekterede medicinske patienter. Der opretholdes akutmodtagelse af visse medicinske patienter i tiden fra kl. 8.00 til 14.00
- afsnittet på Regionshospitalet Ringkøbing har som udgangspunkt lægedækning i hele døgnet. Der lukkes 10 senge på Regionshospitalet Herning og 10 senge på Regionshospitalet Holstebro.
- der etableres hjemtagningsaktivitet inden for KAG området. Subsidiært reduceres aktivitet.

Det betyder, at:

- der sker en aktivitetsmæssig tilpasning i det medicinske område og der vil være mulighed for omlægninger fra stationær til ambulant aktivitet
- etableres hjemtagning på KAG området vil aktiviteten alt andet lige øges

Ergo- og fysioterapiafdeling:

Spareprovenu: 1.420.000 kr.

Forslag:

- afdelingen tilpasser aktiviteten til den aktivitet, der er behov for i forhold til den kirurgiske og ortopædkirurgiske aktivitet
- der ses på kerneydelser og de fagligt set vigtigste patienter behandles

Det betyder, at:

- en tilpasning af ergo- og fysioterapiafdelingen i forhold til den kirurgiske og ortopædkirurgiske aktivitet vil medføre en reduktion i aktiviteten og reducere i personalet

Ernæringsenheden:

Spareprovenu: 600.000 kr.

Forslag:

- afdelingen tilpasser aktiviteten til den aktivitet, der er lovbestemt og fagligt set en del af et behandlingstilbud
- alle meraktivitetsprojekter afsluttes

Det betyder, at:

- en markant reduktion i aktiviteten og reduktion af personale

Gynækologisk – Obstetrisk og jordemødre:

Spareprovenu: 5.841.000 kr.

Forslag:

- der lukkes et antal senge på grund af reduktion i aktiviteten
- tilbud til gravide vedrørende kost og motion, rygestop mv. ophører
- suspendering af graviditetsbesøg i 20. uge
- konsekvenser af sammenlægninger af jordemoderkonsultationer undersøges
- reduktion af personale på grund af reduktion i aktivitet
- antal konsultationssteder reduceres med udgangspunkt i det kommende regionale niveau

Det betyder, at:

- en reduktion i aktiviteten og reduktion af personale
- reduceret service til de gravide

Børneafdelingen:

Spareprovenu: 2.565.000 kr.

Forslag:

- at der ses på muligheden for at indgå hjemtagningsaftale – eksempelvis for hjertebørn
- er dette ikke muligt, vil afdelingen reducere i antallet af ambulatoriespor og dermed aktiviteten
- ændring i behandlingen af børn med psykosomatiske symptomer, således at de efter diagnosticering og udredning ikke indlægges i 2-4 uger, men behandles i korte ambulante forløb, så børnene kan gå videre til opfølgning i primær sektor
- reduktion af personale på grund af reduktion i aktivitet

Det betyder, at:

- en reduktion i aktiviteten og reduktion af personale
- færre indlæggelser af børn med psykosomatiske symptomer
- såfremt antallet af ambulatoriespor reduceres vil ventelisterne blive længere forventeligt omkring 9-12 måneder.

Onkologisk afdelingen:

Spareprovenu: 1.043.000 kr.

Forslag:

- det forventes, at afdelingen kan etablere en aftale vedrørende kemobehandling af brystcancerpatienter, som ellers skal behandles i Tyskland. Patienterne er fra Universitetshospitalet Århus, Århus Sygehus. Der forventes 2-3 patienter pr. uge.

Det betyder, at:

- Region Midtjylland vil få en besparelse på udgiften ved at sende patienter til behandling i Tyskland.

Røntgenafdeling:

Spareprovenu: 4.400.000 kr.

Forslag:

- lukning af funktionerne på Regionshospitalet Tarm og Regionshospitalet Lemvig.
- der pågår udredning af behovet for røntgenfunktionen på Regionshospitalet Ringkøbing
- afdelingen tilpasser aktiviteten til den aktivitet, der er behov for i forhold til den kirurgiske og ortopædkirurgiske aktivitet

Det betyder, at:

- en tilpasning af røntgenafdelingen i forhold til den kirurgiske og ortopædkirurgiske aktivitet vil medføre en reduktion i aktiviteten og reducere i personalet

Nuklearmedicinsk afdeling:

Spareprovenu: 512.000 kr.

Forslag:

- reduktion i aktiviteten på DAT-scan
- reduktion i aktiviteten på Myokardieskintigrafi
- reduktion i aktiviteten på Tc-generator

Det betyder, at:

- en reduktion i aktiviteten og reduktion af personale

Klinisk Biokemisk afdeling:

Spareprovenu: 2.743.000 kr.

Forslag:

- lukning af klinisk biokemisk funktion på Regionshospitalet Tarm
- ophøre med analyser af blodprøver på Regionshospitalet Lemvig og på Regionshospitalet Ringkøbing

Det betyder, at:

- en reduktion i aktiviteten og reduktion af personale
- svartider på 1 døgn på analyser af blodprøver overholdes fortsat

Klinisk Mikrobiologisk afdeling:

Spareprovenu: 502.000 kr.

Forslag:

- reduktion i personale
- udrede muligheden for hjemtagelse af svampeanalyser

Klinisk Immunologisk afdeling:

Spareprovenu: 790.000 kr.

Forslag:

- undersøges om det er muligt at få aftale om udveksling af 500 portioner blod med andre hospitaler
- såfremt dette ikke er muligt reduceres med 1 tappedag på Regionshospitalet Herning
- stoppe fænotypebestemmelse af nye donorer
- friholdelse af vakante stillinger

Det betyder, at:

- en reduktion i antal tappedage på Regionshospitalet Herning vil betyde, at afdelingen kan udnytte ressourcer bedre. Dog færre dage, hvor bloddonorerne kan komme til tapning.

Patologisk afdeling:

Spareprovenu: 591.000 kr.

Forslag:

- der foreslås en sammenlægning af de patologiske afdelinger på Regionshospitalet Skive og Regionshospitalet Holstebro. Det udredes nærmere i et samspil med Regionshospitalet Viborg, hvor funktionen skal være placeret.

Det betyder, at:

- sagen skal udredes
- der vil ske en rationalisering

Neurologisk afdeling:

Spareprovenu: 2.670.000 kr.

Forslag:

- friholdelse af stillinger
- fokus på færdigbehandlede patienter, så kommunerne hjemtager umiddelbart efter færdigbehandling

Det betyder, at:

- der er behov for en øget dialog med kommunerne om at hjemtage patienter hurtigere.

Øre-Næse-Halsafdeling:

Spareprovenu: 1.327.000 kr.

Forslag:

- friholdelse af stillinger
- reduktion i aktiviteten

Det betyder, at:

- der kan forventes øgede ventetider

Øjenafdelingen:

Spareprovenu: 960.000 kr.

Forslag:

- det forventes, at afdelingen kan etablere en aftale vedrørende hjemtagning af øjenpatienter fra Region Midtjylland, der nu behandles i Region Nordjylland
- afdelingen assisterer selv ved operationer - under udredning

Det betyder, at:

- region Midtjylland vil få en besparelse på udgiften til Region Nordjylland vedrørende behandling af øjenpatienter

Arbejdsmedicinsk klinik:

Spareprovenu: 0 kr.

Forslag:

- afdelingen lægges sammen med Arbejdsmedicinsk Klinik på Regionshospitalet Skive. Det er oplyst, at der ikke følger budget med.

Det betyder, at:

- det skal afklares, hvordan opgaven fremover skal løses.
- Aktivitets- og serviceniveauet reduceres

Administration:

Spareprovenu: 3.000.000 kr.

Forslag:

- socialrådgiverfunktionen tilpasses de opgaver, der formelt er hospitalsopgaver
- sammenlægning af receptionerne i nattevagten m.m. på Regionshospitalet Herning og Regionshospitalet Holstebro på et af hospitalerne.
- omlægning af afdelingssupport og planfunktionen, således at et antal medarbejdere flyttes fra administrationen og ud til støtte for afdelingsledelserne i større afdelinger.

Det betyder, at:

- personalet reduceres i socialrådgiverfunktionen og i receptionerne. Endvidere imødekommes et ønske hos de større afdelinger om tættere samspil omkring administrativt bistand
- serviceniveauet falder indenfor socialrådgiverområdet og i receptionerne

Driftsafdelingen:

Spareprovenu: 7.000.000 kr.

Forslag:

- Hospitalsenheden Vest hjemtager opgaven med forplejning af patienter på regionshospitalet i Lemvig og Ringkøbing pr. 1.1.2009.
- der arbejdes endvidere på en gennemgang af serviceniveau, nedgang i aktivitet og strukturer i køkkenerne på hospitalerne i Herning og Holstebro.
- rengøringsområdet er et område, der løbende arbejdes med at optimere. I forbindelse med sparekravene har Hospitalsenheden valgt at få rengøringsopgaverne vurderet og beregnet af et konsulentfirma. I samarbejde med konsulentfirmaet vurderes og beskrives konsekvenserne ved forskellige omlægninger indenfor rengøringen.
- den reducerede aktivitet i de øvrige afdelinger vil betyde tilpasninger på rengørings-, portør- og køkkenområdet

Det betyder, at:

- reduktion i aktivitet og reduktioner i personale

Hospitalsapoteket:

Spareprovenu: 378.000 kr.

Forslag:

- der arbejdes med medicinservice, således at afdelingerne kan få hjælp og rådgivning til optimering af korrekt håndtering af medicin, indkøb mv.
- friholdelse af stillinger

Det betyder, at:

- afdelingerne modtager rådgivning vedrørende medicin, indkøb mv.

Teknisk Afdeling:

Spareprovenu: 1.378.000 kr.

Forslag:

- reduktioner/friholdelse af stillinger
- reduktioner øvrige driftsudgifter

Det betyder, at:

- service og vedligehold vil blive optimeret og reduceret

Kvalitetsafdeling:

Spareprovenu: 635.000 kr.

Forslag:

- reduktioner i arbejdet med akkreditering

Det betyder, at:

- tempoet på akkrediteringsarbejdet nedsættes og at der friholdes stillinger

Vaskeri:

Spareprovenu: 5.000.000 kr.

Forslag:

- forventes besparelse på grund af vaskeriudbud

Medicin

Spareprovenu: 2.500.000 kr.

Hospitalsapoteket vurderer, at der gennem ændringer i de enkelte afdelinger vil kunne opnås besparelser på indkøb af medicin på mellem 2 og 3 mio. kr.

4. Samlet oversigt over besparelserprovenu for de enkelte afdelinger

Nedenstående en oversigt over provenuet af forslagene til besparelser fordelt på de enkelte afdelinger.

Afdeling	Besparelse 2009
Kirurgisk	5.000
Ortopædkirurgisk	7.118
Anæstesiologisk Afdeling	8.800
Urinvejskirurgisk	2.400
Medicinsk afdeling	15.000
Ergoterapi- og fysioterapiafd.	1.420
Ernæringsfunktion	600
Gyn./Obs. Og Jordemødre	5.841
Børneafdeling	2.565
Onkologisk	1.043
Røntgen	4.400
Nuklearmedicinsk	512
Klinisk Biokemisk	2.743
Klinisk Mikrobiologisk	502
Klinisk Immunologisk	790
Patologisk anatomi	591
Neurologisk	2.533
Øre-Næse-Hals	1.327
Øjen	960
Arbejdsmedicinsk klinik	..
Administrationen	3.000
Driftsafdeling	7.000
Tværgående drift	7.964
Hospitalsapoteket	378
Teknisk afdeling	1.378
Kvalitetsafdeling	635
Medicinforbrug	2.500
I alt Afdelinger	87.000

5. Andre økonomiske udfordringer i 2009

En så gennemgribende ændring og omflytning af funktioner og mellem matrikler, vil medføre behov for bygningsændringer, kapacitetsudvidelser nogle steder og nedlukning andre steder. Dertil kommer flytteomkostninger. Der er naturligvis tale om engangsudgifter i 2009, men der er umiddelbart ikke midler til dette i hospitalsenheden.

Hospitalsenheden Vest forudser en række udfordringer, som ikke er med i besparelsesforslagene ovenfor.

Der er tillige generelle opdriftssager, som primært vedrører manglende finansiering af cancerbehandlingen samt ny medicin og nye behandlinger, hvor enheden forventer en stigning på baggrund af 2008 og en tilgang af nye mediciner og nye behandlinger i 2009. Region Midtjylland har tilkendegivet, at der ikke kan forventes fuld dækning af udgiftsudviklingen til disse væsentlige udgifter. Udfordringen vurderes til 25-35 mio. kr.

En anden og meget væsentlig udfordring er, at det ikke i fuld udstrækning er muligt at finde det udmeldte sparekrav i 2008.

Hospitalsenheden Vest forventer merforbrug omkring 40 mio. kr. for 2008 excl. nye udgifter som følge af manglende finansiering vedr. kræftområdet og ny medicin.

6. Henvisning til materiale fra Afdelingsledelser og LMU

Grundmaterialet som har været udgangspunkt for Hospitalsledelsens arbejde er lagt på efterfølgende internetadresse:

<http://www.rm.dk/sundhed/hospitaler/regionshospitalet+herning/besparelser+2008+--+2009>