

Kapacitets- og funktionsændringer i Hospitalsenheden Vest

Sparemål: 55,0 mio. kr.

Hospitalsenheden Vest har 5 hospitaler, hvor der er aktivitet. I nærværende besparelsesforslag foreslås at ændre på arbejdsdelingen og funktionerne på disse.

Regionshospitalet Tarm

På Regionshospitalet Tarm er der røntgenfunktion, klinisk biokemisk funktion samt jordemoderkonsultation og præhospital funktion.

Det foreslås, at de eksisterende funktioner (excl. den præhospitale funktion) på Regionshospitalet Tarm nedlægges, og at aktiviteten overføres til Regionshospitalet Herning, samt at Region Midtjylland tager initiativ til at afhænde bygningen.

Konsekvenser:

- borgere, som har benyttet røntgenafdelingen på Regionshospitalet Tarm vil skulle til Regionshospitalet Holstebro eller Herning for at få taget røntgenbilleder
- borgere som har benyttet klinisk biokemisk afdeling på Regionshospitalet Tarm vil skulle til Regionshospitalet Holstebro, Regionshospitalet Herning eller Regionshospitalet Ringkøbing for at få taget blodprøve.
- at det udredes om antallet af jordemoderkonsultationer kan reduceres i Tarm/Skjern/Ringkøbing området
- den præhospitale funktion fortsætter

Regionshospitalet Lemvig

På Regionshospitalet Lemvig er der 30 neurorehabiliteringssenge, røntgenfunktion, klinisk biokemisk funktion, jordemoderkonsultation og præhospital funktion.

- Fremadrettet foreslås, at neurorehabiliteringen fortsætter uændret, mens røntgenfunktionen ophører. Klinisk biokemisk funktion består med blodprøvetagningen, mens analysedelen flyttes til Regionshospitalet Holstebro. Den præhospitale funktion fortsætter

Konsekvenser:

- borgere, som har benyttet Regionshospitalet i Lemvig vil skulle til Regionshospitalet Holstebro eller Herning for at få taget røntgenbilleder.
- omlægningen af laboratoriefunktionen betyder at blodprøver opsamles 1-2 gange dagligt og køres til analyse på Regionshospitalet Holstebro. De gældende svartider på 1 døgn vil stadig blive overholdt

Regionshospitalet Ringkøbing

På Regionshospitalet Ringkøbing er der 43 medicinske senge, en dagkirurgisk enhed, der udfører ortopædkirurgiske opgaver samt sår- og varicebehandling, røntgenfunktion, klinisk biokemisk funktion, skadeklinik og præhospital funktion. Skadeklinikken er fra 2009 bemandede med behandlersygeplejersker.

Omlægning på Regionshospitalet Ringkøbing er en del af akutplanen og besparelsesopgaven.

Fra 2009 foreslås reduktion i antal sengepladser på den medicinske afdeling, således at antallet bliver ca. 20-25 senge. Der modtages fortsat udvalgte akutte patienter i perioden kl. 8.00 til kl. 14.00. Der er som udgangspunkt lægedækning på Regionshospitalet Ringkøbing. Det overvejes, om der fortsat skal være medicinsk ambulatorium

Det foreslås, at den ortopædkirurgisk dagkirurgiske enhed nedlægges. Dele af aktiviteten flyttes til Regionshospitalet Holstebro eller Regionshospitalet Herning

Røntgenfunktionen er under udredning.

Klinisk Biokemisk funktion foreslås bibeholdt med blodprøvetagning på Regionshospitalet Ringkøbing, og således at analysedelen flyttes til Herning.

Den præhospitale funktion fortsætter, dog sker der harmonisering af bagvagt i forhold til øvrig praksis i Region Midtjylland.

Konsekvenser:

- reduktion i antal senge fra 43 til 20-25. Der er fortsat modtagelse af udvalgte akutte medicinske patienter i perioden kl. 8.00 til kl. 14.00.
- røntgenfunktionen er under udredning.
- omlægningen af laboratoriefunktionen betyder at blodprøver opsamles 1-2 gange dagligt og køres til analyse på Regionshospitalet Herning. De gældende svartider på 1 døgn vil stadig blive overholdt.

Regionshospitalet Holstebro og Regionshospitalet Herning

Sår- og varicefunktionen overflyttes fra Regionshospitalet Ringkøbing til Regionshospitalet Holstebro. Samtidig med flytning af varicekirurgien fra Regionshospitalet Ringkøbing til Regionshospitalet Holstebro anbefales den stationære varicekirurgi flyttet fra Regionshospitalet Herning til Regionshospitalet Holstebro. Aktiviteten vil blive tilpasset kapaciteten på regionshospitalet i Herning og Holstebro.

For at effektivisere anvendelsen af de kirurgiske læger og optimere patientforløb flyttes den kirurgiske aktivitet fra Regionshospitalet Holstebro til Regionshospitalet Herning. Mammakirurgien vil fortsat være placeret på Regionshospitalet Holstebro. Der vil uændret kunne rekvireres kirurgisk tilsyn fra Regionshospitalet Herning til patienter indlagt på Regionshospitalet Holstebro f.eks. medicinske og urologiske patienter.

Inden for ortopædkirurgien har der i 1½ år været en aftale med Århus Universitetssygehus om udførelse af plastikkirurgi på Regionshospitalet Herning. Denne aftale opsiges. Det overvejes evt. at indgå konsulent aftale ved behov.

De medicinske afdelinger på Regionshospitalet Holstebro og Regionshospitalet Herning nedlægger hver 10 senge og gennemføres omstillinger. Herunder til øget ambulante aktivitet og daghospitalsfunktion

Konsekvenser:

- med baggrund i flytningen af kirurgi fra Regionshospitalet Holstebro til Regionshospitalet Herning ses på opgaveomlægninger mellem de medicinske afdelinger på Regionshospitalet Herning og Regionshospitalet Holstebro og mellem de ortopædkirurgiske klinikker på Regionshospitalet Herning og Regionshospitalet Holstebro.
- der har gennem 2008 foregået et arbejde med udredning af de medicinske specialer i forhold til fordelingen på henholdsvis Regionshospitalet Herning, Regionshospitalet Holstebro og Regionshospitalet Ringkøbing. Dette arbejde vil nu blive færdiggjort på baggrund af sparerunden.
- for de kirurgiske funktioner vil en samling af kirurgisk aktivitet betyde optimal udnyttelse af ressourcerne.
- for de ortopædkirurgiske funktioner vil en samling af sår- og varicefunktion på Regionshospitalet Holstebro indebære en rationalisering.
- der lukkes 10 senge på hvert af regionshospitalet i Holstebro og Herning og der etableres øget ambulans kapacitet. Det vil få betydning for patientforløb.
- de beskrevne ændringer i funktioner på regionshospitalet i Hospitalsenheden Vest betyder, at der er behov for at se på kapaciteten i de kliniske servicefunktioner såsom anæstesi, laboratorier og driftsafdeling for at (kun) den nødvendige kapacitet er til rådighed. Dette arbejde vil blive i gang sat på baggrund af sparerunden. Der er i spareprovenuet forudsat en besparelse på disse afdelinger.

Hertil kommer en række opgaver der ændres eller tilpasses de nævnte kapacitets- og funktionsændringer bl.a.

Køkkenområdet

Hospitalsenheden Vest hjemtager opgaven med forplejning af patienter på regionshospitalet i Lemvig og Ringkøbing pr. 1.1.2009.

Der arbejdes endvidere på en gennemgang af serviceniveau, nedgang i aktivitet og strukturer i køkkenerne på hospitalet i Herning og Holstebro.

Rengøring

Rengøringsområdet er område, der løbende arbejdes med at optimere. I forbindelse med sparekravene har Hospitalsenheden Vest valgt at få rengøringsopgaverne vurderet og beregnet af et konsulentfirma. I samarbejde med konsulentfirmaet vurderes og beskrives konsekvenserne ved forskellige omlægninger indenfor rengøringen.

Udbud af vaskeri

Hospitalsenheden Vest forventer at spare 5 mio. kr. på nyt udbud af vaskeriydelser.

Jordemoderkonsultationer

I inspirationskataloget fra Region Midtjylland påpeges, at der er mange jordemoderkonsultationer på tværs af regionen. Hospitalsenheden Vest har gennem de senere år sammenlagt og lukket en del jordemoderkonsultationer.

Der er aftalt at der arbejdes med at nedlægge et antal jordmoderkonsultationerne. Der er tale om mindre besparelser og de er endnu ikke konkretiseret. Det vurderes, at jordmoderressourcerne kan anvendes bedre, hvis konsultationerne samles.

Samarbejdet med kommunerne.

De fremsatte forslag til sparereduktioner kræver, at der er et velfungerende samarbejde med kommunerne om patienternes indlæggelse og udskrivning. Det er fra afdelingsledelserne sat fokus på, at processen omkring udskrivinger optimeres, således at patienterne hurtigere kan udskrives, hvorved belægningsituationen på bl.a. de medicinske afdelinger kan lettes.

Socialrådgiverfunktionen.

Indenfor socialrådgivernes opgavefelt vil Hospitalsenheden Vest se på de opgaver, som skal løses i hospitalsregi og ophøre med de opgaver, som kommunerne skal løse.

Diætistområdet.

Diætistområdet på Hospitalsenheden Vest ligger aktuelt på et højt niveau og rummer funktioner inden for gråzonen i forhold til det kommunale område. Derfor vil der nu blive set på opgaveporteføljen med forventet reduktion i aktivitet og service til patienter og borgere.

Jordmoderområdet.

Der har gennem flere år været et tilbud om rygestop til gravide. I lyset af sparekravet ophører dette tilbud, idet det anses som en kommunal opgave. Det samme vil være tilfældet med indsatsen i forhold til overvægtige gravide.

Kvalitetsområdet.

Kvalitetsområdet justeres i lyset af at akkrediteringsprocessen er udsat.

Udgående teams.

De udgående teams gennemgås med henblik på at vurdere, om der er områder, hvor effektiviteten er lav eller opgaven må henføres til det kommunale område.