

Region Midtjylland  
Regionshuset Viborg  
Skottenborg 26  
Postboks 21  
8800 Viborg

Finansministeren  
Ministeren for Sundhed  
og Forebyggelse

26. januar 2009

## Foreløbigt tilsagn til sygehusinvesteringer i Region Midtjylland

Regeringen og regionerne har et fælles ønske om et moderne sygehusvæsen, der kan sikre behandling på et højt fagligt niveau og hvor ressourcerne bruges bedst muligt. For at understøtte dette skal der gennemføres betydelige investeringer i bygninger og apparatur i alle landets fem regioner. Investeringerne skal prioriteres til de projekter, hvor man får mest for pengene.

Som aftalt mellem regeringen og Danske Regioner har en kreds af eksperter vurderet de af regionerne indsendte investeringsprojekter. Ekspertpanelet har efterfølgende afgivet sin indstilling til regeringen. Region Midtjylland har i brev af 19. december 2008 til Danske Regioner afgivet bemærkninger til ekspertpanelets rapport.

På den baggrund kan regeringen, efter drøftelse med Danske Regioner, nu udmelde de første 15 mia.kr. af kvalitetsfondens i alt 25 mia.kr. til en ny sygehusstruktur.

Regeringen har noteret sig, at ekspertpanelet sammenfattende om Region Midtjylland bl.a. angiver:

- *At regionen overordnet set har udarbejdet en plan, der på væsentlige områder er i overensstemmelse med præmisserne om en rationel og moderne sygehusstruktur også på længere sigt.*
- *At en samling af funktionerne på Århus Sygehus mv. ved en samling i tilknytning til det eksisterende Skejby Sygehus bør prioriteres. Samlingen og et tilknyttet nybyggeri vurderes at kunne realisere en betydelig forbedring af patientbehandlingen og et potentiale for at opnå en væsentlig forbedring af ressourceanvendelsen.*
- *At en samling af hospitalerne i Vestjylland støttes, men at der ikke på det foreliggende grundlag er rationale for at realisere det påtænkte nybyggeri ved Gødstrup. Herning Sygehus har en grundlæggende fornuftig logistik med relativt moderne bygninger, som panelet vurderer formentlig er velegnet til udbygning.*
- *At den planlagte etablering af fælles akutmodtagelser på tre hospitaler, der alle ligger tæt på grænsen til hhv. Region Nordjylland og Region Syddanmark forudsætter samarbejde med de to naboregioner. Akutmodtagelserne i Horsens og Randers har et befolkningsunderlag, der ligger lige omkring Sundhedsstyrelsens minimumsanbefaling.*
- *At en udbygning af en fælles akutmodtagelse på Viborg Sygehus ud fra en samlet vurdering bør prioriteres.*

- *At der ud fra en samlet afvejning ikke er rationale for så betydelige investeringer som forudsat for Horsens og Randers, jf. herunder befolkningsunderlaget sammenholdt med en forventet stadig øget specialisering. Udgifterne ved en efterlevelse af akutanbefalingerne vurderes af en mere begrænset størrelsesorden end af regionen anslået, og projekterne bør derfor revurderes.*
- *At flytningen af Risskov til det nye universitetshospital i Skejby bør revurderes senere, således at der først sker en realisering af flytningen af somatikken.*

Regeringen finder det afgørende at fastholde de principper for en moderne sygehusstruktur, som er aftalt med økonomiaftalen for 2008, og som ekspertpanelet har lagt til grund – og som også har sammenhæng til Sundhedsstyrelsens udmeldinger om sygehusplanlægningen. Regeringen konstaterer, at disse principper, herunder den overordnede sygehusstruktur, er afspejlet i ekspertpanelets rapport, jf. bilag 1.

På den baggrund meddeles Region Midtjylland:

- Et foreløbigt tilsagn til det nye universitetshospital i Århus, med en samlet investeringsramme (totalramme inkl. apparatur/IT og inventar mv. og regional egenfinansiering) på 6,35 mia.kr.
- Et foreløbigt tilsagn til udbygning af en fælles akutmodtagelse på Viborg Sygehus, med en samlet investeringsramme (totalramme inkl. apparatur/IT og inventar mv. og regional egenfinansiering) på 1,15 mia.kr.

De foreløbige tilsagn udmeldes med de forudsætninger og anbefalinger, som ekspertpanelet har indstillet som forudsætning for et senere, endeligt tilsagn, herunder at Region Midtjylland skal vende tilbage med en mere detaljeret projektbeskrivelse mv. for de prioriterede projekter inden for de fastlagte investeringsrammer for projekterne, samt at der skal foreligge detaljerede – og ikke mindst realistiske – planer for den præhospitale indsats i takt med samlingen af sygehusbehandlingen.

Af bilag 2 fremgår en oversigt over regeringens samlede udmøntning i denne første fase samt generelle vilkår mv. for finansieringen.

At der er tale om faste og samlede totalrammer for henholdsvis det nye universitetshospital i Århus og Viborg Sygehus indebærer, at der ikke forudsættes senere tillægsbevillinger, og at fx udskydelse af væsentlige dele af projekterne til en senere fase ikke er mulig. Det skal medvirke til, at der som grundlag for de endelige tilsagn foreligger velkvalificerede projekter, inden for de fastlagte investeringsrammer, og inkl. betryggende risikovurderinger.

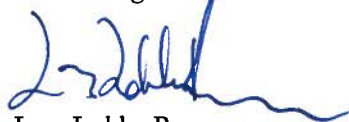
Som aftalt i økonomiaftalen for 2009 skal regionen foretage en kvalificering og detaljering af de to prioriterede projekter på baggrund af de udmeldte rammer på henholdsvis 6,35 mia.kr. og 1,15 mia.kr. til projekterne. Regionen kan inden for investeringsrammen for det konkrete projekt fastlægge de løsninger for projektet, der er hensigtsmæssige lokalt – under iagttagelse af de generelle principper i ekspertpanelets rapport om bl.a. bedre kapacitetsudnyttelse.

Projekterne indsendes til ekspertpanelet, hvorefter panelet indstiller til regeringen, og regeringen efter drøftelse med Danske Regioner kan meddele endelige tilsagn.

Som angivet i finanslovsaftalen for 2009, skal ekspertpanelet i 2010 foretage en ny indstilling til regeringen om, hvordan de resterende midler fra kvalitetsfonden til ny sygehusstruktur skal udmøntes. Regeringen har således ikke med nærværende udmelding af tilsagn taget stilling til den konkrete udmøntning af de resterende midler i fase 2.

Med henblik på fastlæggelsen af den overordnede struktur har regeringen noteret sig, at ekspertpanelet støtter en samling af hospitalerne i Vestjylland, og at ekspertpanelet finder, at Herning Sygehus har en grundlæggende fornuftig logistik med relativt moderne bygninger, som panelet vurderer formentlig er velegnet til udbygning. Region Midtjylland vil kunne indgå i en dialog med ekspertpanelet herom, med henblik på at regionen/regionerne kan få en slags foreløbig "før-screening" allerede i 2009. En før-screening indebærer, at projektet af panelet vurderes i overensstemmelse med en moderne sygehusstruktur og de fastlagte principper, og at projektet overordnet med eventuelt angivne vilkår kan påregne at blive indstillet af ekspertpanelet til regeringen i forbindelse med panelets samlede indstilling i 2010. Før-screeningen giver ikke noget økonomisk grundlag – det fastlægges samlet i 2010.

Med venlig hilsen



Lars Løkke Rasmussen



Jakob Axel Nielsen



## BILAG 2

Samlet oversigt over regeringens udmøntning samt generelle finansieringsvilkår.

Oversigt over prioriterede, konkrete investeringsprojekter med tilhørende konkret samlet investeringsramme – regeringens foreløbige tilsagn januar 2009

Investeringsprojekter	Investeringsramme <sup>b)</sup> (mio.kr., 09pl)
<b>Region Nordjylland</b>	
Aalborg Sygehus	3.200
<b>Region Midtjylland</b>	
Det nye universitetshospital i Århus	6.350
Regionshospitalet Viborg	1.150
<b>Region Syddanmark</b>	
Nyt universitetshospital i Odense	6.300
Kolding Sygehus	900
<b>Region Sjælland</b>	
Psykiatri i Slagelse	1.050
Slagelse Sygehus (akutmodtagelse)	300
<b>Region Hovedstaden</b>	
Rigshospitalet	1.850
Herlev Hospital	2.250
Hvidovre Hospital	1.450
Sct. Hans Hospital (psykiatri)	550
<b>I alt</b>	<b>25.350</b>

<sup>b)</sup> Maksimal totalramme, inkl. IT/apparatur og inventar mv. og regional egenfinansiering. For Aalborg, Århus og Odense indgår også universitetsarealer.

Note: De foreløbige tilsagn afgives med de forudsætninger og anbefalinger i forhold til et senere, endeligt tilsagn, som fremgår af ekspertpanelets indstilling.

De angivne investeringsrammer er maksimale totalrammer, inkl. IT/apparatur og inventar mv. og regional egenfinansiering.

Der er ikke med den økonomiske ramme og de tekniske forudsætninger mv. fra ekspertpanelet, der ligger bag, tilsigtet en detaljstyring af regionernes projekter. De enkelte tekniske forudsætninger m.v. er ikke hver for sig bindende for projektets realisering. Regionen kan således inden for investeringsrammen i den konkrete projekteringsfase for det konkrete projekt fastlægge de løsninger, der er hensigtsmæssige lokalt – under iagttagelse af de generelle principper om bl.a. bedre kapacitetsudnyttelse – så længe det sker inden for den angivne samlede investeringsramme.

Når et mere detaljeret projekt indsendes til ekspertpanelet med henblik på indstilling til regeringen og et endeligt tilsagn, vil panelet – udover at påse overholdelsen af de opstillede forudsætninger og krav – særligt fokusere på nogle af de forhold og principper, som ikke kunne vurderes i detaljer på det foreliggende grundlag. Det gælder bl.a. logistik, personaleanvendelse og grundlaget for en bedre ressourcenyttelse. Panelet skal også se på, om der foreligger en betryggende risikovurdering og den valgte projektorganisering i forhold til at sikre en ordentlig byggestyring. Det er centralt i forhold til at modvirke risikoen for budgetoverskridelser i byggefasen. At investeringsrammen ligger fast understreger vigtigheden heraf. Ekspertpanelet vil udmelde de nærmere krav til materialet mv.

Regionerne skal samlet bidrage med 10,35 mia.kr. i egenfinansiering til de prioriterede 11 projekter. Den endelige finansiering for det konkrete projekt fastlægges i forbindelse med det senere, endelige tilsagn. Men det gælder generelt, at egenfinansieringen i hovedsagen kommer fra regionernes ordinære anlægsrammer, hvoraf en stor del dermed skal hensættes til de prioriterede projekter. Heri ligger også, at der kun kan gås videre med de projekter, som nu prioriteres – for de øvrige projekter må afventes ekspertpanelets næste fase. Det er vigtigt at holde fast i den aftalte samlede proces for de kommende års investeringer.

Udover basisanlægsrammerne vil der også efter konkret vurdering kunne åbnes for en begrænset finansiering i form af belåning af fremtidigt salgsprovenu fra nedlagte sygehusbygninger. Belåningen vil skulle udmåles meget forsigtigt, under hensyntagen til bl.a. usikkerheden som følge af, at en afhændelse ligger mange år fremme i tiden, at den alternative anvendelse af sygehusbygninger kan vise sig vanskelig, og at der kan være bindinger/klausuler på ejendommene, fx om offentlig anvendelse, fredning, forurening eller tilbagekøb.

Der vil blive stillet krav om effektivitetsgevinster ved investeringerne i forbindelse med de endelige tilsagn. Investeringerne skal muliggøre en mere effektiv opgaveløsning og ressourceanvendelse via bedre logistik og ny teknologi mv., der ligger ud over de almindelige, løbende produktivetsforbedringer i sygehusvæsenet. Den bedre ressourceanvendelse gælder såvel personalesiden som øvrig drift, herunder via moderne og energieffektive løsninger. Effektivitetsgevinsterne skal medgå til at finansiere nye behandlinger i de kommende år, i takt med at gevinsterne realiseres i forbindelse med ibrugtagelsen af det nye eller moderniserede byggeri. Der gives ikke mulighed for lånefinansiering af fremtidige effektivitetsgevinster.