

Undersøgelse vedr. karkirurgien i Region Midtjylland

Baggrund

En ekstern analyse af karkirurgien i Region Midtjylland peger blandt andet på, at karkirurgien er underdimensioneret, at de nyeste teknikker ikke er taget tilstrækkeligt i anvendelse og at der udføres relativt flere amputationer i Region Midtjylland end i det øvrige Jylland, herunder at det har haft alvorlige konsekvenser for en række patienter. Det er vurderingen, at problemstillingen har bestået i en årrække.

Opgave

På den baggrund ønsker regionsrådet at bestille en uvildig ekstern undersøgelse, som skal beskrive følgende:

- Hvad er sket hvornår i forløbet
- Hvordan kan regionen undgå lignende situationer fremover

Hvad er sket hvornår i forløbet

Den eksterne analyse viser, at problemerne i karkirurgien synes at have bestået i en længere årrække. Der skal foretages en afdækning af, hvordan situationen har udviklet sig undervejs siden 2010, hvem der har været bekendt med situationen og hvilke aktiviteter de har foretaget sig for dels at bedre situationen og dels at informere opad.

Som led i afdækningen skal det vurderes, hvem der burde have reageret yderligere på de faglige problemstillinger, så de relevante ledelsesniveauer (afdelingsledelse, hospitalsledelse, direktion og regionsråd) kunne være blevet orienteret om situationen. Der skal her også indgå en vurdering af, om den orientering, der måtte være sket, har været givet på en sådan måde, at modtageren kunne forventes at forstå problemstillingens alvorlighed.

Endelig ønskes det belyst, hvilke ressourcer der har været allokert til det karkirurgiske område, og hvordan det har svaret til behovet.

Hvordan kan regionen undgå lignende situationer fremover

Indledningsvis beskrives organisationskulturen inden for karkirurgi. Dernæst beskrives det nuværende faglige og ledelsesmæssige system, der generelt er etableret med henblik på at overvåge kvaliteten af det kliniske arbejde og dermed sikring af god kvalitet i behandlingen af patienterne (bl.a. de kliniske databaser, opfølgende audits mv.). Det skal som led heri beskrives, hvilke strukturer der eventuelt skulle have sikret, at alvorlige problemstillinger som den aktuelle var blevet forelagt for de relevante ledelsesniveauer (afdelingsledelse, hospitalsledelse, direktion og regionsråd).

På denne baggrund ønskes der anbefalinger til at styrke det faglige arbejde med at sikre kvalitets- og patientsikkerhed med henblik på at sikre, at der i Region Midtjylland dels sker den fornødne identifikation af eventuelle kvalitetsproblemstillinger og dels er effektive kommunikationsveje og ledelsesinformation, som vil sikre, at de relevante ledelsesniveauer (afdelingsledelse, hospitalsledelse, direktion og regionsråd) holdes informeret i tilstrækkeligt omfang.

Materiale til undersøgelsen

Konsulentfirmaet kan som indledning tage udgangspunkt i det materiale, der er vedlagt til behandling af sagen i Hospitalsudvalget den 9. maj 2022. Derudover kan konsulentfirmaet via Regionssekretariatet rekvirere andet relevant skriftligt materiale, der findes i regionen, ligesom

det forventes, at konsulentfirmaet vil skulle gennemføre interviews med en række nuværende og evt. tidligere ansatte på Aarhus Universitetshospital, Hospitalsenhed Midt og i de centrale stabe/fællesfunktioner. Derudover lægges der op til, at øvrige personer får mulighed for at aflevere oplysninger til konsulentfirmaet.

Afrapportering

Konsulentfirmaet vil skulle præsentere undersøgelsen i dels en rapport og dels via oplæg for direktionen og regionsrådet.

Projektorganisering

Opdragsgiver og reference i processen er regionsdirektør Pernille Blach Hansen. Derudover tilknyttes medarbejdere fra Regionssekretariatet med henblik på at bistå konsulentfirmaet med at fremskaffe materiale, mødeplanlægning mv. Der påtænkes endvidere etableret en faglig følgegruppe.

Tidsplan

Indledningsvis skal der indgås aftale med et konsulentfirma. Det skal ske på baggrund af et tilbud, som mere uddybende beskriver opgavens indhold og organisering samt honorar for opgavens løsning. Tilbuddet skal godkendes af forretningsudvalget.

Det er ambitionen, at forretningsudvalget kan blive forelagt tilbud på mødet den 14. juni 2022, men tidsperspektivet drøftes med byderne.

Den videre tidsplan må fastlægges i samspil med konsulentfirmaet. Et udgangspunkt kunne være, at undersøgelsesrapporten præsenteres for regionsrådet medio november 2022.

Valg af konsulentfirma

Det forudsættes, at firmaet enten råder over eller til denne opgave tilknytter fagpersoner, som har et dybt kendskab til blandt andet hospitalsdrift, ledelse, organisation, kulturen og kvalitetsarbejde i hospitalsverdenen. Fagpersonerne skal være anset som "uvildige" – dette drøftes med Region Midtjylland, forinden fagpersonerne tilknyttes.