



**Informationsmøde for
vareleverandører om Region
Midtjyllands nye strategi for en
professionel vareforsyning**

Den 6. september 2017

Program

- Region Midtjyllands strategi for en professionel vareforsyning v. seniorrådgiver Per Grønbech
- Hvordan arbejder vi med standardisering af varesortimentet? v. logistikchef Claus Davidsen
- Hvordan arbejder vi med standardisering i udbud og aftaler med vareleverandører? v. indkøbschef Birgitte Nellemann
- Spørgsmål og svar

Vi sparer penge, når vi køber ind sammen

- 2007 til 2015: besparelser på indkøbsområdet på cirka 200 mio. kr.
- Økonomiaftalen 2016 mellem Danske Regioner og Regeringen: enighed om effektiviseringer på indkøbsområdet på 1,5 mia. kr. frem mod 2020
- Region Midtjyllands andel er på **300 mio. kr.**



Visionen for Region Midtjyllands vareforsyning

- **Økonomisk potentiale:** alle driftsenheder sikres varer til den bedst mulige pris for den rette kvalitet og service samt lavest mulige omkostninger til logistik
- **Forsyningssikkerhed:** alle driftsenheder modtager varer til rette tid, på rette sted og i rette mængde

Koncernstrategien for en professionel vareforsyning

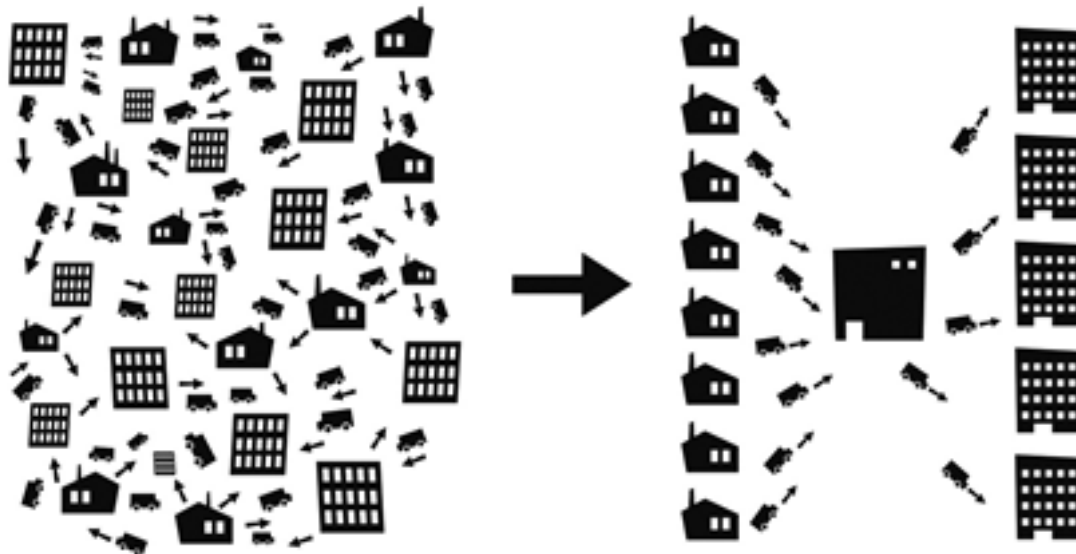
1. **Udbud af alle varer og tjenesteydelser:** effektivt samarbejde i regionen og med andre regioner
2. **Smallere varesortiment:** alle bruger samme vare til samme opgave
3. **Effektive bestillingssystemer:** pålidelige, simple og brugervenlige processer
4. **One-point-strategi:** alle vareleverandører kører kun til regionslager
5. **Regionslager:** effektiv og fleksibel håndtering af alle varetyper samt sikre korrekte leverancer til tiden til alle regionens enheder/matrikler

Økonomien

Forventet årlig besparelse	Mio. kr.
Udbud af varer og tjenesteydelser	225
Standardisering af varesortiment	40
One-point-strategi	30
Regionslager	5
Bestillingssystemer og arbejdsgange	Arbejdstid
Samlet besparelse	300

One-point-strategi

- Alle vareleverandører kører kun til regionslageret



- Beregninger viser, at det kan give ekstra rabatter på varerne på op til **30 mio. kr.**

Regionslager

- Stordriftsfordele. Beregninger viser, at vi kan spare 5 mio. kr.
- Afdelingspakkede leverancer
- Service- og leveringskoncept som sikrer korrekte leverancer til tiden.



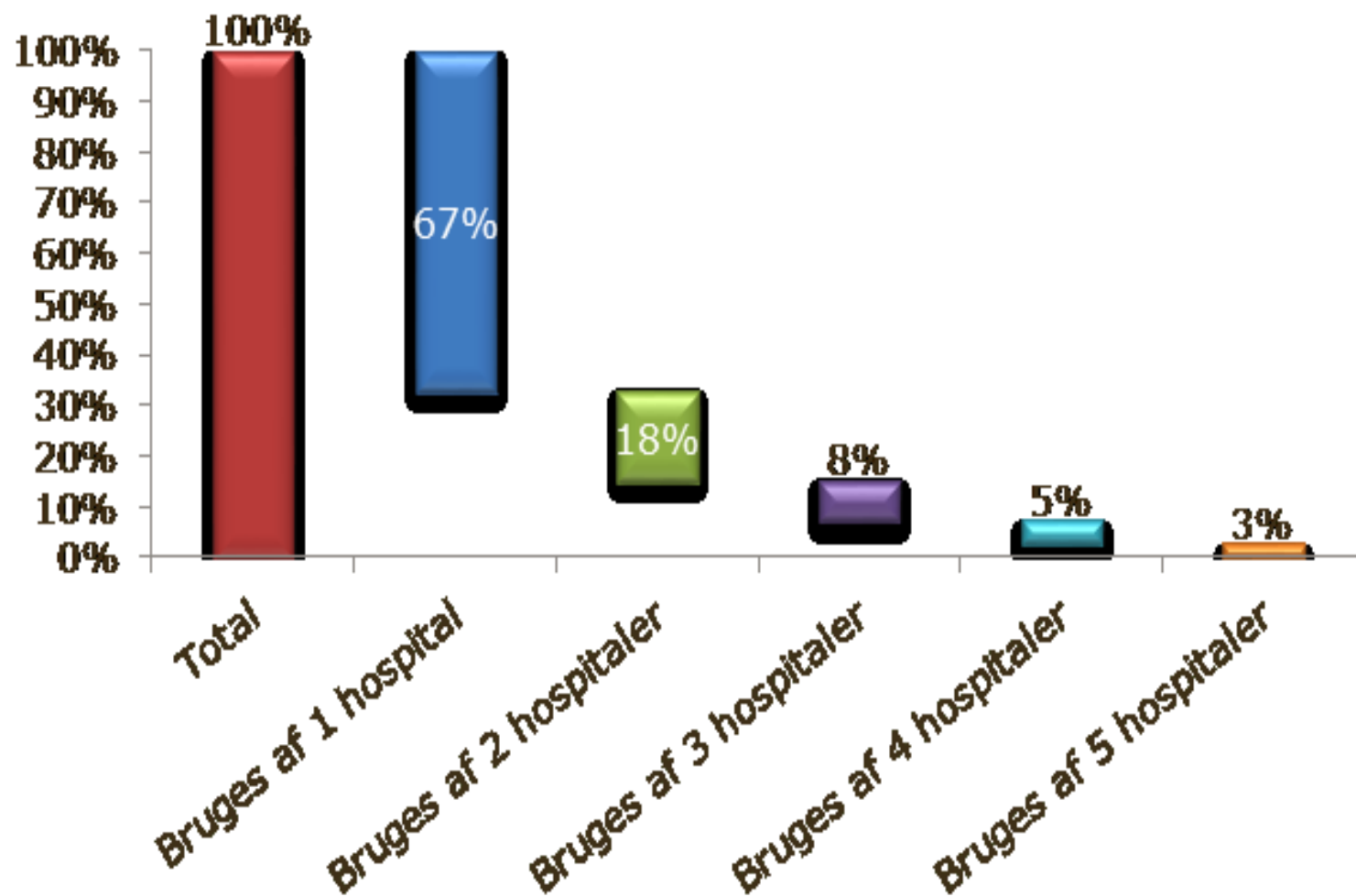
**Hvordan arbejder vi med
standardisering af
varesortimentet?**

Logistikchef Claus Davidsen

Standardisering – WHY?

- **Direkte prisbesparelser** ved vælge bedste match mellem pris og kvalitet. Typisk 3-5%.
- Ved at reducere antallet af varenumre og antal leverandører, som dækker samme behov på tværs af regionen, banes vejen for endnu **bedre indkøbspriser ved nye udbud**.
- Dertil kommer **andre gevinster** i form af billigere drift af fremtidigt fælles lager og lettelse af arbejdet i udbud, stamdata og controlling.

Hvor spredt er forbruget i dag? - Lagervarerer



Standardisering – Opgavens omfang

Lagervarer tilknyttet hospitaler i dag:

- Oprydning 14.300
- Udbud 7.900
- Procedurepakker 1.400

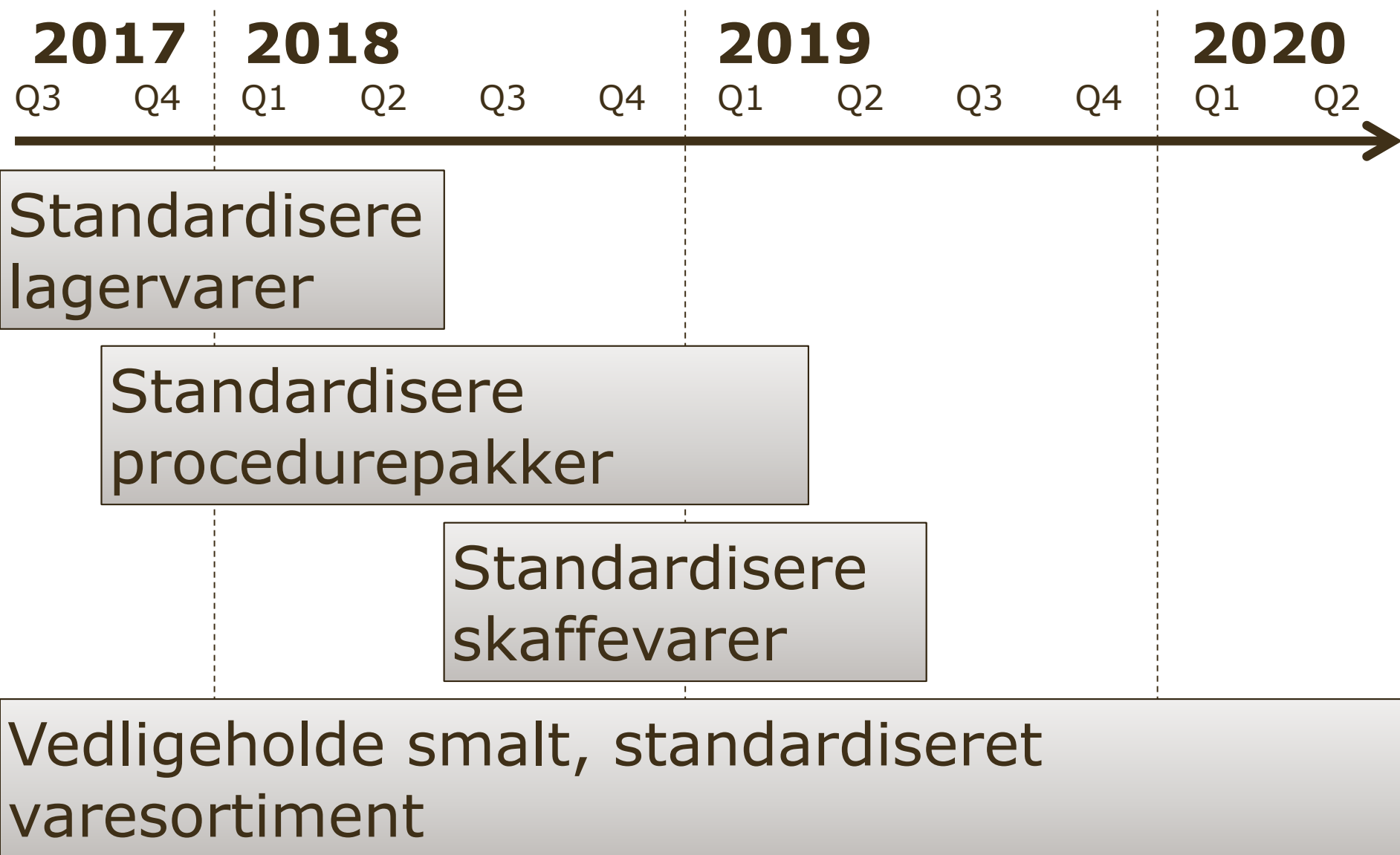
Senere skal vi igennem skaffevarerne

Standardisering – Medicoteknisk udstyr og forbrugsartikler

Udstyret på enhederne harmoniseres ifm. nye udbud.

Valg af samme udstyr på enhederne medfører automatisk at forbrugsvarerne standardiseres.

Standardisering - Tidsplan



Standardisering – Skærpet praksis om vareoprettelser

Kriterier for oprettelse af en vare:

- Nye **udbud/aftaler** medfører nye varer i sortimentet
- **Patientforhold**, hvor eksisterende varesortiment ikke kan dække behovet.
- **Personaleforhold** hvor eksisterende varesortiment ikke kan dække behovet.
- **Andre forhold**, som (gamle)bygninger og (ældre)apparatur, som varerne skal passe til.



**Hvordan arbejder vi med
standardisering i udbud og
aftaler med vareleverandører?**

Indkøbschef Birgitte Nellemann

Hvad sker der med de indgåede udbudsaftaler?

- ✓ Vi overholder de kontraktslige forpligtigelser vi har
- ✓ På de rammeaftaler, hvor leverandøren ikke er garanteret noget mindsteforbrug, har vi mulighed for at ændre på vores forbrugsmønstre
- ✓ Vi vil have fokus på dialog med jer leverandører når vi ser/vurderer at der er tale om væsentlige ændringer af forbrug.

Hvornår vurderes der at være tale om "væsentlige ændringer"?

- ✓ Hvor stor en andel af varerne i varegruppen berøres hos leverandøren?
- ✓ Hvilken slags varer er det og hvad koster de?
- ✓ Hvor stor en del af leverandørens omsætning i varekategorien lukkes?
- ✓ Hvor stor en del af leverandørens totale omsætning til Region Midt lukkes?
- ✓ Hvor stor en del af leverandørens totale varenumre lukkes?

Hvad gør vi i de kommende udbud for at understøtte standardisering?

- Vi har tidligt i udbudsprocessen fokus på standardisering
- Vi ser på forbrugsmønstre
- Laver rammeaftaler med én leverandør
- Smalt sortiment

Og vi har **ALTID** fokus på patientsikkerhed

Standardisering – Strategisk Indkøb

- **Kvalitetssikring** generelt
- Indmelder opmærksomhedspunkter **før** de behandles
- Deltager og står til rådighed for spørgsmål **under** processen
- Kommenterer på resultatet **efter** processen
- Står for leverandørkontakt ved **implementering**, herunder varslings af væsentlige ændringer i forbruget



Spørgsmål og svar

im.udbud@stab.rm.dk