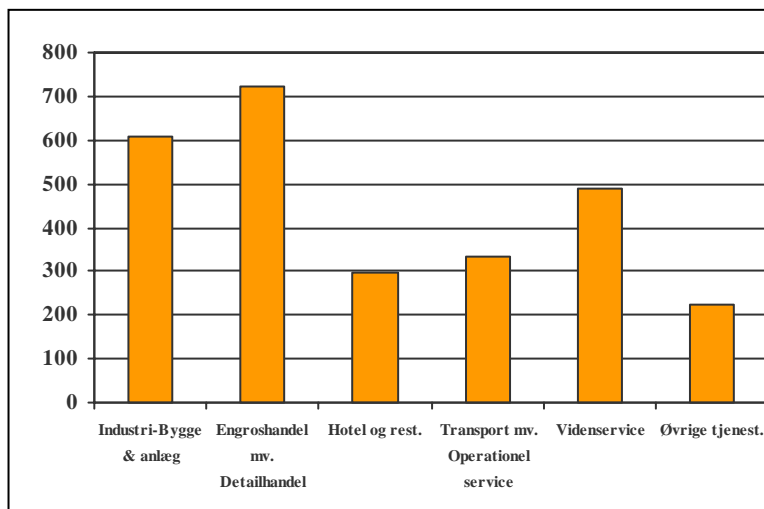


## 6.4 Specialiseret rådgivning for vækstiværksættere

### Udfordringer og potentialer

Hvert år etableres flere end 3.000 nye virksomheder i Region Midtjylland og tendensen er stigende. Iværksættere udfordrer de eksisterende virksomheder og presser dem til at nytænke og udvikle sig til gavn for den samlede danske innovations- og konkurrenceevne.

En meget betydelig del af den samlede vækst i nye virksomheder sker i en lille gruppe af de nyetablerede virksomheder – de såkaldte vækstiværksættere.



Nye virksomheder i Region Midtjylland, 2003

Globaliseringsrådet har anbefalet en stærk satsning på vækstiværksættere, herunder etablering af en let tilgængelig og kvalificeret rådgivning. Globaliseringsrådets strategi udmøntes blandt andet ved etablering af regionale væksthuse og ved en styrket kvalitets- og kompetenceløft i rådgivningsindsatsen overfor nye og mindre virksomheder. Herunder specialiserede rådgivningstilbud, netværk af erfarne erhvervsfolk og kompetenceudvikling af bl.a. vejledere i væksthuse.

De hidtidige indsatser for iværksætteri i de 4 amter har som minimum omfattet generel rådgivning for iværksættere og har været organiseret ganske forskelligt i de 4 amter.

Vækstforums tænketank for iværksætteri mv. anbefaler en målrettet, koordineret og vedholdende indsats for gode vækstbetingelser for nye virksomheder. Herunder mere fokus på iværksætteri i uddannelsessystemet og hos eksisterende virksomheder og specialiseret rådgivning til iværksættere med vækstpotentiale.

Vækstforum har i sin erhvervsudviklingsstrategi identificeret følgende hovedudfordringer for iværksætteri:

- På lang sigt skal den regionale etablerings- og overlevelsesrate samt andel af vækstiværksættere øges inden 2015.
- På kort sigt skal den regionale iværksætterkultur styrkes.

Til hovedudfordringerne er knyttet følgende delmål med udvalgte eksempler på indsatser:

1. Stærke iværksætterkompetencer, herunder
  - At understøtte iværksættere med vækstpotentiale
  - En sammenhængende, gennemskuelig og tilgængelig erhvervsserviceinfrastruktur
  - Ny viden om hvorledes etableringsraten i Region Midtjylland øges
  - Øget overlevelsesrate blandt iværksættervirksomheder

- Indsats for øget internationalisering af regionens virksomheder
- 2. Iværksætterpotentiale i eksisterende virksomheder
  - Eksempelvis gennem styrkelse af iværksætteri gennem afknopning fra virksomheder
- 3. Vækstklynger og væksterhverv, herunder
  - Bedre rådgivning til iværksættere og vækstvirksomheder om kapitalforhold

Erhvervsudviklingsstrategien fastsætter følgende indikatorer:

- Andelen af vækstiværksættere skal øges fra 4 % til 6 % inden 2015.
- Overlevelsesraten efter 2 år for nyetablerede virksomheder skal øges fra 82 % til 90 % i 2015

Det foreslås at udvikle et iværksætterprogram omfattende følgende punkter i handlingsplan 2007-2008:

- 6.2 Iværksætteri fra eksisterende virksomheder
- 6.3 Netværk af erhvervsfolk som mentorer
- 6.4 Specialiseret rådgivning
- 6.6 Kvalitetsudvikling i rådgivningssystemet

Der gives en særlig prioritering til megasatsningerne på energi og miljø, fødevarer og sundhed. Ved udmøntning af megasatsningerne indtænkes den udviklede specialiserede rådgivning.

## **Oplæg til overordnet indhold og ydelser**

### **Iværksætteri fra eksisterende virksomheder**

Erfaringer fra store virksomheder og fra forskning peger på store uudnyttede potentialer i virkeliggørelse af iværksætterpotentialer i mellemstore virksomheder. Det foreslås at identificere, udvikle og afprøve koncepter, metoder og redskaber til fremme af iværksætteri i eksisterende virksomheder. Tilgangen kan være såvel virksomheden som dens ansatte.

### **Netværk af erhvervsfolk som mentorer**

Iværksættere, som med succes har gennemgået de første opstartsår, besidder en stor praksisviden om etablering af egen virksomhed. Mange af disse erfarne iværksættere stiller gerne deres ekspertise til rådighed for nye iværksættere. Det foreslås at bringe denne betydelige viden i anvendelse til ny vækst. I første omgang ved kortlægning af eksisterende mentorordninger og -netværk og på baggrund heraf etablere et regionalt netværk af mentorer i samspil med eksisterende initiativer eller som nyt initiativ byggende på eksisterende erfaringer.

### **Specialiseret rådgivning**

Samstemmende med globaliseringsstrategien påpeger tænketanken at den teknologiske udvikling stiller nye krav til arten og kvaliteten af den offentlige rådgivningsindsats. Iværksættervirksomhedernes behov ændres hurtigt, og virksomhederne har som udgangspunkt vidt forskellige behov for rådgivning. Mange nye virksomheder opstår inden for forretningsområder, hvor der er potentiale for ny vækst. De opererer i høj grad i business til business markedet og mange findes inden for vidensservice. Det betyder, at der vil blive behov for nye typer af specialiserede rådgivningstilbud.

Det foreslås at udvikle et specialiseret rådgivningstilbud for iværksættere med potentiale til at komme ind i et vækstforløb. Tilbuddet udvikles med henblik på udførelse som operatøropgave i Væksthus Midtjylland (såkaldt 2. sals opgave). Den specialiserede rådgivningsindsats kan

omfatte identifikation af vækstpotentiale, afdækning af rådgivningsbehovet, udsøgning af den bedste rådgiver eller det bedste rådgiverteam, indgåelse af rådgiveraftale samt opfølgning. Som anbefalet af tænketanken foreslås en indsats med tre specialiseringer:

**Forretningsudvikling:** Nye vækstpotentielle virksomheder i Region Midtjylland opererer i udpræget grad i business to business markedet, hvor der i særlig grad er potentiale for vækst. Potentialet for vækst afgøres i høj grad allerede ved fastlæggelsen af den nye virksomheds forretningsmodel. Der er derfor behov for højt kvalificeret rådgivning om forretningsudvikling i en tidlig fase, eksempelvis ved anvendelse af kompetencer i GTS-netværket.

**Internationalisering:** Mange iværksættere med vækstambitioner har behov for internationalt fokus fra første færd. For at styrke virksomhedens vækstforløb har det stor betydning, at den har adgang til specialiseret rådgivning om internationalisering, herunder sourcing og eksport.

**Kapital:** En optimal kapitalstruktur og finansiering af den enkelte virksomhed kan være helt afgørende for realiseringen af vækstpotentiale. Erhvervsservicesystemet har hidtil kun i begrænset omfang tilbudt rådgivning om adgang til risikovillig kapital.

### **Kvalitetsudvikling i rådgivningssystemet**

I takt med at Væksthus Midtjylland etableres, vurderes behovet for initiativer til kvalitetsudvikling. Initiativerne koordineres med statens indsatser. Eksempler kan være kompetenceudvikling for etableringsvejledere og –rådgivere, synliggørelse af vejlednings- og rådgivningstilbuddene, udvikling af redskaber og metoder, udbud af iværksætterkurser samt udvikling af en særlig indsats i vejlednings- og rådgivningssystemet målrettet iværksættere i landdistrikter og yderområder.

### **Aktørerne**

Med kommunalreformen fastlægges en struktur med lokal erhvervsservice og regional specialiseret erhvervsservice. Der er pr. 1/1 2007 etableret et regionalt Væksthus Midtjylland med hovedsæde i Århus og en afdeling i Herning. Foruden vejledning, problemafklaring og henvisning til rådgivere kan væksthuset være operatør på initiativer udbudt af f.eks. Vækstforum.

Programmets elementer foreslås udbudt til udførelse i Væksthus Midtjylland i et tæt samspil med lokale erhvervsserviceenheder. Regionale aktører i øvrigt kan være private rådgivere, innovationsmiljøer, forskerparker, uddannelsesinstitutioner, udstationerede medarbejdere i danske virksomheder i udlandet m.fl. Landsdækkende aktører kan være Danmarks Eksportråd, Connect Denmark, Selvstændighedsfonden/Young Enterprise, Dansk Iværksætter Forening, Erhvervs- og Byggestyrelsen, Forsknings- og Innovationsstyrelsen og DANA/ASE.

### **Projektgruppe/udviklingsgruppe**

Der nedsættes en bredt sammensat arbejdsgruppe til at udvikle af initiativerne.

Arbejdsgruppen foreslås sammensat af:

- Lokal erhvervsservice (1 repr.)
- Væksthus Midtjylland (1 repr.)
- Innovationsmiljøerne (1 repr.)
- Forskerparkerne (1 repr.)
- Teknologisk Institut (1 repr.)
- Region Midtjylland (1 repr.)
- Kommunerne (1 repr.)
- Dansk Iværksætter Forening (1 repr.)
- IDEA-Midtjylland (1 repr.)

## Økonomi og tidsplan

Økonomiramme - indikativ mio. kr.				
	<b>Region</b>	<b>EU mål 2</b>	<b>Andet</b>	<b>I alt</b>
6.2 Iværksætterier fra eksisterende virksomheder	1,0	1,0	0,0	2,0
6.3 Netværk af erhvervsfolk som mentorer	1,0	0,0	1,0	2,0
6.4 Specialiseret rådgivning	7,0	5,0	8,0	20,0
6.6 Kvalitetsudvikling i rådgivningssystemet	2,0	2,0	*18,0	22,0
<b>I alt</b>	<b>11,0</b>	<b>8,0</b>	<b>27,0</b>	<b>46,0</b>

\* Det er forudsat, at den kommunale andel af medfinansieringen udgøres af den allerede givne medfinansiering af den lokale erhvervsservice.