

Udkast, 11. august 2008

# **Innovationsstrategi 2008-2010**

**Region Midtjylland**

## “Nutidens samfundsmæssige udfordringer er morgendagens forretningsområder”

Globale udfordringer, som klimaforandringer, fødevarekrise og brugen af fossile brændstoffer, råber på innovation. Det samme gør udviklingen af offentlige serviceydelser, manglen på kvalificeret arbejdskraft og samspillet mellem offentlige og private virksomheder.

*Vækstforum ser de aktuelle samfundsmæssige udfordringer som nøglen til fremtidig vækst og velfærd.*

Vækstforum vil derfor med sin innovationsstrategi forfølge idéen om, at der gennem samfundsmæssige udfordringer kan skabes nytte og værdi for både virksomheder og samfund, og at disse udfordringer kan anvendes i prioriteringen af erhvervsfremmeaktiviteter.

Arbejdet med megasatsningerne på energi og miljø-, sundheds- og fødevareområdet, der er baseret på nuværende styrkepositioner i Region Midtjylland, er eksempler på allerede igangsatte aktiviteter, der handler om at udvikle morgendagens forretningsområder ved at skabe nye løsninger i dag.

Vækstforums erhvervspolitiske mål er at skabe de bedst mulige betingelser for fortsat vækst og fornyelse. Den strategiske indsats vil koncentrere sig om at understøtte virksomhedernes evne til og mulighed for at arbejde systematisk og strategisk med innovation, samt fremme en åben og global tilgang til innovation.

Vækstforums konkrete indsats vil blive præsenteret i en handlingsplan\*, med hovedvægten på at forbedre rammerne for innovation.

*\* Handlingsplanen forventes fremlagt for Vækstforum inden udgangen af 2008.*

## **“Gennem realiseringen af innovationsstrategien vil Vækstforum styrke sit regionale lederskab og sit arbejde for optimale rammer for innovation”**

Realiseringen af innovationsstrategien vil ske gennem flere niveauer af indsatsområder:

- Vækstforum faciliterer løsninger på udfordringer og innovationsbehov gennem en midlertidig innovationskraft i de tidlige projektfaser, hvor der skal genereres idéer til eksperimenterende, grænsebrydende og tværgående indsats.
- Vækstforum understøtter en innovativ tilgang til erhvervsfremme, og vil arbejde med udviklingen af de mest meningsfulde og effektive måder at organisere indsatserne på.
- Vækstforum medvirker til at viden opsamles, analyseres og videreformidles, for derigennem at sikre kvalitet og udbredelse af innovation.

Vækstforums innovationsstrategi skal desuden bidrage til at forfølge og fremme det allerede igangværende arbejde ved at sikre

- at offentlige midler til erhvervsfremme bruges til at adressere de samfundsmæssige udfordringer
- at offentlige midler til erhvervsfremme bruges mest hensigtsmæssigt til at udvikle nye forretningsområder
- at det regionale arbejde påvirker og spiller sammen med lokale, kommunale, statslige og internationale initiativer
- at statslige og internationale midler anvendes til at fremme de regionale strategier.

# Principper for strategisk innovation i Region Midtjylland

Vækstforum vil fungere som katalysator for at skabe en ny innovationskultur via de prioriterede indsatsområder. Følgende syv principper opstilles som retningsgivende for arbejdet med innovation for perioden 2008-2010.

1. Bæredygtighed
2. Next Practice
3. Risikovillighed
4. Bredde
5. Relationer
6. Grænsebrydning
7. Dokumentation

På de følgende sider gennemgås principperne.

1. **Bæredygtighed**
2. Next Practice
3. Risikovillighed
4. Bredde
5. Relationer
6. Grænsebrydning
7. Dokumentation

# 1 Bæredygtighed

**Arbejdet med innovation skal understøtte visionen for Region Midtjylland om, at vækst skal ske på et bæredygtigt grundlag for at skabe optimale vilkår for mennesker og miljø, og dermed gøre de samfundsmæssige udfordringer til omdrejningspunktet for innovationsindsatsen.**

**Temaet 'bæredygtighed' skal udnyttes til at sætte et højt ambitionsniveau, samt bidrage med et fokus i forbindelse med prioriteringen af midler.**

*Det betyder, at Vækstforum vil...*

... forfølge bæredygtighedsprincippet og sikre, at vores handlinger i dag ikke vil begrænse de økonomiske, miljømæssige og sociale muligheder for fremtidens generationer.

1. Bæredygtighed
2. **Next Practice**
3. Risikovillighed
4. Bredde
5. Relationer
6. Grænsebrydning
7. Dokumentation

## 2 Next Practice

**Arbejdet med innovation skal være eksperimenterende og metodeudviklende – både i forhold til enkeltprojekter og erhvervsfremmesystemet med afsæt i den aktuelle *best practice*.**

**Innovationsindsatsen vil være fokuseret på at udvikle *next practice* ud fra en erkendelse af, at det, der er *best practice i dag*, ikke nødvendigvis også er *best practice* i forhold til fremtidige udfordringer.**

*Det betyder, at Vækstforum vil...*

... medvirke til, at innovationsprocesserne i virksomhederne optimeres. Det sker ved, at der afsættes midler til at understøtte metodeeksperimenter med innovation inden for f.eks. åben innovation, brugerdreven innovation, crowd-sourcing, kreativitet som metode, og offentlig-privat innovation.

Erfaringerne fra eksperimenterne skal dokumenteres og formidles til regionens virksomheder via erhvervsfremmesystemet.

1. Bæredygtighed
2. Next Practice
- 3. Risikovillighed**
4. Bredde
5. Relationer
6. Grænsebrydning
7. Dokumentation

## 3 Risikovillighed

**Arbejdet med innovation skal skabe forudsætning for risikovillighed, og dermed øge sandsynligheden for flere radikale innovationer.**

**Innovationsindsatsen skal skabe rum for markante afvigelser fra det kendte, men også anerkende, at radikal innovation ikke kan stå alene, og ikke kan forudses på forhånd.**

*Det betyder, at Vækstforum vil...*

... understøtte risikovillig adfærd. Det kan ske gennem etableringen af adgang til forskellige former for finansieringskilder og udvikling af nye metoder for finansiering af innovationsaktiviteter, såsom partnerskaber, garantiordninger; samt gennem udviklingsinitiativer inden for ledelse.

Initiativerne skal tage afsæt i de opsamlede erfaringer på området, og skal søges baseret på partnerskaber med regeringen.

1. Bæredygtighed
2. Next Practice
3. Risikovillighed
- 4. Bredde**
5. Relationer
6. Grænsebrydning
7. Dokumentation

## 4 Bredde

**Arbejdet med innovation skal være tværgående ud fra en bevidsthed om, at innovation kan ske på alle niveauer i virksomheder og samfundet og inden for alle erhverv.**

**Innovationsindsatsen skal have blik for, at innovation også udspringer fra andet end forskning og højtuddannede medarbejdere.**

*Det betyder, at Vækstforum vil...*

... fremme udnyttelsen af medarbejdernes og brugernes kreative kompetencer i innovationsprocessen.

Ligeledes vil Vækstforum have fokus på hele spektret af erhvervsvirksomheder, herunder serviceerhvervene.



1. Bæredygtighed
2. Next Practice
3. Risikovillighed
4. Bredde
- 5. Relationer**
6. Grænsebrydning
7. Dokumentation

## 5 Relationer

**Arbejdet med innovation skal have fokus på alle størrelser af virksomheder, og ikke mindst relationerne mellem dem.**

**Forskellige typer af virksomheder skal bringes sammen ud fra en overbevisning om, at forskellighed fremmer innovation i såvel idéskabelse som implementering. Herunder samspillet mellem private og offentlige aktører.**

*Det betyder, at Vækstforum vil...*

... skabe rammer for strateginetværk og samarbejder mellem forskellige typer af virksomheder, f.eks. ved at indgå aftaler med innovative foregangsvirksomheder, der stiller sig til rådighed som potentielle udviklingspartnere for mindre innovationsparate virksomheder.

Det skal desuden være samarbejder, der giver værdi for begge parter, eksempelvis ved at kombinere idéudvikling med erfaringer fra implementering og kommercialisering.

1. Bæredygtighed
2. Next Practice
3. Risikovillighed
4. Bredde
5. Relationer
- 6. Grænsebrydning**
7. Dokumentation

## 6 Grænsebrydning

**Arbejdet med innovation skal involvere og engagere relevante aktører på lokalt, regionalt, nationalt og internationalt niveau, herunder erhvervsliv, myndigheder, uddannelsesinstitutioner og forskningsmiljøer.**

**Geografiske, faglige og organisatoriske grænser udviskes, og innovationsindsatsen skal derfor ruste virksomhederne til at udnytte en åben tilgang til innovation. Dette fordrer en bedre anvendelse og udvikling af det formelle innovationssystem.**

*Det betyder, at Vækstforum vil...*

... matche innovationsopgaverne med de mest hensigtsmæssige organisationsformer, og arbejde for, at regionens virksomheder indgår i grænseoverskridende netværk, både faglige, branchemæssige, geografiske og offentlig-private netværk.

Der kan tænkes i regionale partnerskaber, konsortier, klynger og endnu ikke kendte former for organiseringer, som kan løfte innovationen i forhold til de samfundsmæssige udfordringer.

1. Bæredygtighed
2. Next Practice
3. Risikovillighed
4. Bredde
5. Relationer
6. Grænsebrydning
7. **Dokumentation**

## 7

# Dokumentation

**Systematisk dokumentation af og erfaringsopsamling fra innovationsindsatsen skal prioriteres for at kvalificere vurderingen af igangsatte og nye handlinger.**

**Eksisterende benchmarking-metoder til måling af effekten af innovation er ikke tilstrækkelige, der er derfor behov for at udvikle nye analysemetoder, samt nye måder at anvende analyser som en aktiv ressource i erhvervsudvikling.**

*Det betyder, at Vækstforum vil...*

... udvikle forbedrede metoder til at dokumentere såvel innovationsudfordringer som resultater af de initiativer, der igangsættes for at styrke innovationsindsatsen i regionens virksomheder.

Der skal, med relevante parter, udvikles metoder og værktøjer til at generere data, der er anvendelige til optimering af innovationsindsatsen, både internt i virksomhederne og i erhvervsfremmesystemet.