

Region Midtjylland ansøges hermed om kr. 1.000.000,- fra puljen ”Internationale Oplevelsesfyrtårne” til gennemførelse af analyser i fase 2 af projekt ”Kilden”, et større fysisk fyrtårn.

Rent vand er Brandes DNA

Brande er kendt som en mindre by med nogle fantastisk store virksomheder. Midt i byen springer det reneste vand op af jorden og løber ud i den smukke Brande Å, der snor sig gennem byen, før den fortsætter ud i Skjern Å på sin vej til Vesterhavet. Vand og energi spiller i det hele taget en stor rolle for området. Brande byggede faktisk landets første vandkraftværk, og 70% af al kildevand på flaske i Danmark er produceret i Brande-området.

Ren energi er Brandes og regionens DNA

Brande er takket være Siemens Windpower kendt for vindmøller. Men Brande er sammen med resten af regionen også kendt for i det hele taget at beskæftige sig med bæredygtige energiformer som brint, biobrændsel og solvarme.

Rent vand + Ren energi + Wellness = Kilden

Der er altså unikke kvaliteter ved området, der kan danne basis for at gøre det til et attraktivt centrum for øko- og velværeturisme. Ved at kombinere rent vand og ren energi kan der skabes en autentisk historie, der kan danne grundlag for en attraktion af internationale dimensioner. Idéen er at skabe et +energi wellness-center i international topklasse. Vi kalder det som arbejdstitel for **Kilden**.

Kilden til succes

Der er ingen tvivl om, at **Kilden** som koncept er en fremragende ide. Kombinationen af Vand, Velvære og Vedvarende energi har som historie den fornødne autencitet i Brande. Det er ikke noget påtaget, det er ikke noget købt. Det er den ægte historie, der fortælles. **Kilden** rammer også et marked i eksplosiv vækst. Der er lige nu og langt ind i fremtiden en enorm samfundsmæssig fokus på sundhed, miljø og bæredygtighed. Det har både politikernes, mediernes, erhvervslivets og den almindelige borgers opmærksomhed. Samtidig bliver vi som borgere rigere og rigere. Det drejer sig ikke længere om mad på bordet eller tag over hovedet. Det drejer sig om selvrealisering, et liv i balance med sig selv og sine omgivelser, sundhed og velvære i krop og sjæl. Kort sagt; **Kilden** til et langt og lykkeligt liv.

Hvad er Kilden?

Kilden er først og fremmest et bæredygtigt wellnesscenter. Kernen i **Kilden** er vandnydelser i alle de former, der styrker ro og velvære. **Kilden** er et ferie- og overnatningssted, der betjener turister og erhvervsfolk med behov for rolige omgivelser kombineret med velvære og inspiration til et liv i balance med naturen og sig selv. **Kilden** er stedet, hvor arkitektur, teknologi, bæredygtighed og velvære går op i en højere enhed.

Kilden til energi

Kildens helt unikke særkende er konceptet +Energi. Et sted, hvor hverken gæster eller natur drænes for energi. **Kilden** handler om energi - for den besøgende og for verden. **Kilden** giver ny energi til sine gæster og er i sig selv en +Energi-facilitet, der selv producerer mere energi end den anvender. Hvor andre oplevelsescentre er storforbrugere af energi, ”eksporterer” **Kilden** energi til omverdenen. **Kilden** er 100% baseret på vedvarende energi og har sit eget øko-system.



Hvem kommer til Kilden?

Kilden er både for turister og erhvervskunder. **Kildens** klientel er primært voksne mennesker, der søger ro, fordybelse, naturoplevelser og inspiration til et mere afbalanceret liv. Turisterne er for de flestes vedkommende i det attraktive 50+ segment. Deres besøg vil fortrinsvis ligge i ferieperioder og weekends. Erhvervskunderne deler sig i to segmenter: Kort - og Langtidsgæster: Korttidsgæsterne overnatter 1-3 dage og er typisk virksomheds- eller messegæster. Langtidsgæsterne er korttidsansatte eller nye medarbejdere ved de større virksomheder.

Kildens faciliteter

Idéen er, at **Kilden** består af lejligheder og værelser, der tilsammen giver plads til ca. 500 gæster pr. nat. Dermed vil **Kilden** være vært for mere end 100.000 gæster om året. **Kilden** råder over konference- og mødefaciliteter i et spændende læringsmiljø. Køkkenet i **Kildens** restaurant og cafe er baseret på de bedste økologiske råvarer.

Kildens effekt på Brande/regionen

Kilden vil give ikke bare Brande, men hele området et væsentligt udviklingspotential. Med flere end 100.000 årlige overnattende gæster får **Kilden** en yderst positiv indflydelse på udviklingen af detailhandel, restauranter og kulturelle tilbud. **Kilden** vil tilføre området nyt liv og ny synlighed som nationalt og internationalt centrum for velvære og bæredygtighed. Øget social aktivitet vil gøre området til et mere attraktivt sted at bosætte sig for blandt andet de mange nye medarbejdere i områdets store virksomheder.

Kilden som trendsætter for sundhedsturismen

Sundhed er højt på dagsordenen både hos den enkelte og som en samfundsopgave. På den ene side er dagligdagen for en stor del af den arbejdende befolkning presset og stresset. På den anden side er det betegnende for en stadig større del af befolkningen, at der er mere tid og flere ressourcer til rådighed end tidligere. Derfor stilles der nye krav til de nødvendige ferier og frirum, hvor vi træder ud af dagligdagen og genfinder os selv og hinanden.

Verden opleves gennem vores sanser. Derfor ønsker flere og flere en ferie, hvor pleje af krop og sjæl står i centrum. **Kilden** er netop et tilbud til dette hastigt voksende segment såvel i Danmark som i udlandet.

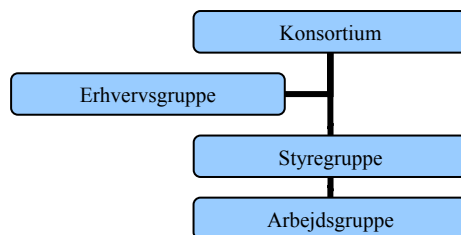
Normalt er et wellnesscenter storforbruger af energi. Det unikke ved **Kilden** er kombinationen af Wellness og Vedvarende energi. Ved at udvikle og implementere +energikonceptet sætter **Kilden** nye standarder og viser nye veje for en bæredygtig udvikling af den hastigt voksende sundhedsturisme.

Projektets organisering

Kilden kan kun leve som et kommercielt båret projekt. Men for at komme derhen er det vigtigt, at projektet får de bedst mulige vækstbetingelser. **Kilden** skal modnes og konkretiseres. Der skal skabes unikke løsninger, så derfor skal opgaverne løses af de bedste på markedet.



Projektet har derfor organiseret sig med en række professionelle kapaciteter og ressourcepersoner, der skal sikre, at [Kilden](#) virkelig bliver et internationalt fyrtårn.



Konsortiet består af 4 aktører og sikrer den brede lokale forankring. Aktørerne er:

- Jess Hansen, Brande Vandrerhjem, der skabte de første ideer til [Kilden](#) i forbindelse med en Entrepreneur Camp som Ikast-Brande Kommune afholdt i foråret 2007.
- Ikast-Brande Kommune, der er engageret såvel politisk som finansielt, idet de aflønner projektledelsen under fase 2
- Visit Herning, der som den lokale turismeoperatør besidder væsentlige kompetencer og kontakter inden for turisterhvervet.
- Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande, der har et bredt netværk til regionens virksomheder, videntcentre og institutioner samt har stor erfaring i projektudvikling.

Såfremt fase 2 viser, at der er mulighed for en videre udvikling af projektet, tænkes konsortiet udvidet med relevante interessenter og investorer.

Erhvervsgruppen er et udtryk for den brede erhvervmæssige opbakning, som [Kilden](#) allerede nyder i lokalområdet. Erhvervsgruppen er en følgegruppe for projektet, hvor 19 lokale små og store virksomheder deltager og stiller sig til rådighed med sparring og kompetencer. Erhvervsgruppens medlemmer har alle støttet projektet økonomisk i den indledende idéudviklingsfase.

Erhvervsgruppen består af: Siemens Windpower, Bestseller, Biomar, BrandeHuset, Partner Revision, Elhuset, Wintec, Søndergaard EL, Archiplan, Peter Stubkjær, KS Trans, Big Bowl, Sportsmaster, Peder Holt, Advokatfirmaet Dahl, Ingeniørfirma Leif Hansen, Brande Handelsstandsforening, Rahbek og Baboom.

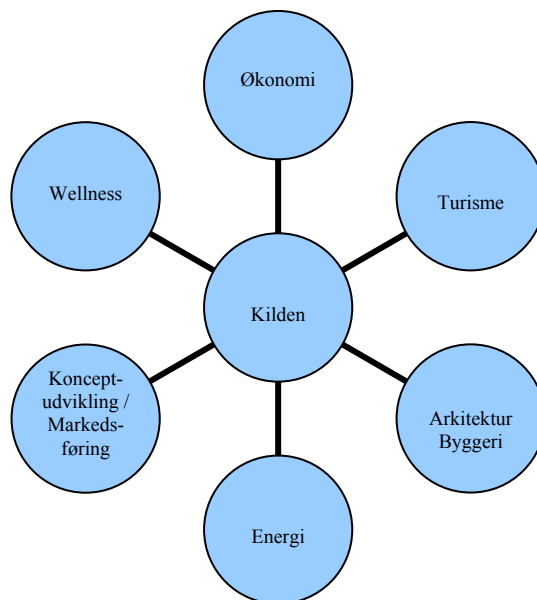
Styregruppen er nedsat af konsortiet og varetager den overordnede drift af projektet. Styregruppen består af:

- Borgmester Carsten Kissmeyer, Ikast-Brande Kommune
- Erhvervsdirektør Torben Henriksen, Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande
- Adm. direktør Torben Klausen, Kobra Arkitekter A/S
- Erhvervs- og Arbejdsmarkedsdirektør Jørgen Schmidt, Ikast-Brande Kommune
- Udviklingschef Anders Hermansen, Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande

Konsortiet har udpeget udviklingschef Anders Hermansen til projektleder og økonomiansvarlig, mens fagligt ansvar og kvalitetssikring forestås af adm. dir. Torben Klausen.



Arbejdsgruppen består af en række professionelle kapaciteter og ressourcepersoner inden for områderne wellness, energi, arkitektur/byggeri, økonomi, turisme og markedsføring/konceptudvikling. I alt 14 regionale, nationale og internationale virksomheder, organisationer og institutioner er indtrådt i arbejdsgruppen for hver på deres felt at bidrage til analyse- og udviklingsarbejdet, der er resultatet af projektets fase 2 (For en fuld liste over arbejdsgruppemedlemmer, se bilag med tilsagnsskrivelser).



Arbejdsgruppens arbejde med udvikling af konceptet og udarbejdelse af bæredygtighedsanalyse for **Kilden** foregår inden for de i modellen illustrerede områder. Nedenfor angives opgavebeskrivelse samt budget for, hvorledes medfinansieringen på kr. 1 mio. fra Region Midtjylland forventes anvendt.

Turisme

Opgaven: At udfærdige et analysegrundlag, der skal give viden om markedet for wellnesssturisme. Der skal blandt andet indsamles viden om målgrupper, attraktivitet, købsadfærd og markedsudvikling.

Tovholdere: Visit Denmark, Aalborg Universitet

Konceptudvikling/Markedsføring

Opgaven: Som en del af konceptbeskrivelsen analyseres de generelle udviklingstrends. Der foretages benchmarking mod konkurrerende projekter. Endvidere defineres hvilke præferencer konceptet vil/skal have i relation til markedsføringen.

Tovholdere: Happy Advertising, Agelab, Institut for Fremtidforskning, Kobra Arkitekterne

Energi

Opgaven: Gennem research og analyser at finde frem til de energimæssige løsninger, der sikrer projektets miljømæssige profil med hensyn til bæredygtighed. Her tænkes specielt på brugen af vind- og brint-teknologi samt implementeringen af principperne for passivhuse i byggeriet. Der foretages endvidere en vurdering af om nye forskningstiltag, eksempelvis grundvandskøling, kan implementeres.

Tovholdere: HIRC, Ellehaug & Kildemoes, Kobra Arkitekterne



Wellness

Opgaven: Gennem analyser, indsamling af markedsdata, trends og international benchmarking at identificere de tekniske og produktmæssige udfordringer og løsninger, der kan bidrage til realiseringen af projektet.

Tovholdere: Kobra Arkitekterne, Therme Vals, Visit Denmark

Byggeri/arkitektur

Opgaven: Gennem analyser og undersøgelser at finde den rigtige geografiske placering af **Kilden**, samt foretage en behovsanalyse i forhold til bygningsmassen, således der skabes overblik over, hvad bygninger og faciliteter skal indeholde. Udarbejdelse af kravspecifikationer med hensyn til materialevalg og udformning i forhold til eks. energi- og miljøaspekter. Væsentlige elementer og idéer i konceptet visualiseres i form af inspirationsskitser.

Tovholdere: Kobra Arkitekterne

Økonomi

Opgaven: På baggrund af arbejdsgruppens forskellige analyser og oplæg at udarbejde finansielt overblik over projektet, bidrage til finansieringsoplæg og bidrage med internationale kompetencer.

Tovholdere: Pricewaterhouse Coopers, Kobra Arkitekterne

Budget fordelt på arbejdsopgaver:

1. Turisme	50.000,-
2. Konceptudvikling/Markedsføring	300.000,-
3. Energi	200.000,-
4. Wellness	150.000,-
4. Byggeri/arkitektur	250.000,-
5. Økonomi	50.000,-
<u>I alt</u>	<u>1.000.000,-</u>

Budget fordelt på elementerne i bæredygtighedsanalysen:

1. Analyser og research	300.000,-
2. International benchmarking	150.000,-
3. Konkretisering og beskrivelse af konceptet	200.000,-
4. Overordnet forretningsplan	250.000,-
5. Overordnet drifts/anlægsbudget	100.000,-
<u>I alt</u>	<u>1.000.000,-</u>

Lokal medfinansiering

Ikast-Brande Kommune finansierer projektledelsen af fase 2 med op til kr. 150.000,-.

Det bemærkes endvidere, at der allerede fra Erhvervsgruppens side er stillet kr. 250.000,- til rådighed for indledende ide og konceptudvikling foretaget af Zentropa Works.

Ikast-Brande Kommune har allerede stillet kr. 50.000,- til rådighed for det videre arbejde frem til denne ansøgning.

Dermed er der allerede på nuværende tidspunkt givet tilsagn om kr. 450.000,- fra medvirkende lokale aktører. Dertil kommer at konsortiets parter stiller de nødvendige medarbejderressourcer til rådighed for projektets afvikling.

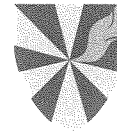


Kilden

Internationalt Oplevelsesfyrtårn

Tilsagnsskrivelser Konsortium

Konsortium
Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande
Destination Herning
Ikast-Brande Kommune
Jess Hansen, Brande Vandrerhjem



Ikast-Brande
Kommune

Erhvervsrådet Herning og Ikast-Brande
Birk Centerpark 40
7400 Herning

9. november 2007

Tilsagnsskrivelse

Vi bekræfter hermed, at Ikast-Brande Kommune indtræder i konsortiet bag det internationale oplevelsesfyrtårnsprojekt "Kilden" med henblik på at afdække projektets udformning og bæredygtighed.

Samtidig bekræftes det, at såfremt Region Midtjylland giver tilsagn om at medfinansiere fase 2, yder Ikast-Brande Kommune et finansielt bidrag op til kr. 150.000,- til dækning af projektlederfunktionen og stiller derudover de nødvendige medarbejderressourcer til rådighed.

Desuden indtræder borgmester Carsten Kissmeyer i såvel konsortiets ledelse samt projektets styregruppe.

Ikast-Brande kommune har ikke på det foreliggende grundlag forholdt sig til en eventuel gennemførelse af projektet.

Med venlig hilsen

Jørgen Schmidt

Erhvervs- og arbejdsmarkedsdirektør

Erhvervs- og Arbejds-
markedsområde
Rådhusstrædet 6
7430 Ikast
Tlf.: 9960 4000
Fax: 9960 4040
E-mail:
sklit@ikast-brande.dk


Sagsbehandler:
Stella Klit
Direkte telefon:
9960 4150
Sags ID:
2007/33968

Herning, den 6. november 2007

Tilsagnsskrivelse

Jeg bekræfter hermed at VisitHerning indtræder i konsortiet bag det internationale oplevelsesfyrtårnsprojekt "Kilden". Samtidig bekræftes det, at såfremt Region Midtjylland giver tilsagn om at medfinansiere fase 2, stiller VisitHerning de nødvendige medarbejderressourcer til rådighed.

Med venlig hilsen

VisitHerning 



Ole Petersen

Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande
Birk Centerpark 40
7400 Herning

2007 -11- 08

Att.: Anders Hermansen
Udviklingschef

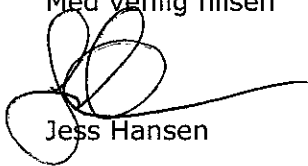
Brande Danhostel Aps.
Dr. Arendsvej 2
DK-7330 Brande

T: +45 97 18 21 97
F: +45 97 18 21 09

Tilsagnsskrivelse

Vi bekræfter hermed at Brande Vandrerhjem indtræder i konsortiet bag det internationale oplevelsesfyrtårnsprojekt "Kilden". Samtidig bekræftes det, at såfremt Region Midtjylland giver tilsagn om at medfinansiere fase 2, stiller vi de nødvendige medarbejderressourcer til rådighed.

Med venlig hilsen



Jess Hansen

Kilden

Internationalt Oplevelsesfyrtårn

Tilsagnsskrivelser Arbejdsgruppe

Navn / Organisation	Opgaver
Kobra Arkitekterne	Konceptudvikling, Energi, Wellness, Arkitektur
Visit Denmark	Turisme
Professor Malene Gram, Aalborg Universitet,	Turisme
Therme Vals	Wellness
Ellehauge & Kildemoes	Energi
HIRC	Energi
Institut for Fremtidsforskning	Konceptudvikling
Happy Advertising	Konceptudvikling
Agelab	Konceptudvikling
Arkitektskolen Århus	Energi, Arkitektur
Prof.Dr. Harald Krause (Rosenheim Universitet)	Energi
Dipl.Ing. Franz Freundorfer, Optiwin	Energi
PricewaterhouseCoopers	Økonomi

2007 -11- 09

Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande
Birk Centerpark 40
7400 Herning

Att.: Anders Hermansen

Herning, d. 7. november 2007

Vedr.: Tilsagnsskrivelse vedrørende "Kilden" i Brande
Sag nr.. -

Vi bekræfter hermed, at vi har givet tilsagn om at indtræde i arbejdsgruppen, der skal stå for udviklingsarbejdet på projekt "Kilden" og at vi i den forbindelse yder konsulentbistand og faglig ekspertise.

Med venlig hilsen



Kobra Arkitekter A/S
Torben Klausen
Adm. direktør

Anders Hermansen - Erhvervsrådet

Fra: Maria Christensen [mc@visitdenmark.com]

Sendt: 7. november 2007 16:00

Til: Anders Hermansen - Erhvervsrådet

Emne: Tilsagnsskrivelse

Tilsagnsskrivelse

Wellness Denmark bekræfter hermed, at vi har givet tilsagn om at indtræde i arbejdsgruppen, der skal stå for udviklingsarbejdet på projekt "Kilden" og at vi i den forbindelse yder konsulentbistand og faglig ekspertise.

Med venlig hilsen

Med venlig hilsen - Best Regards

Maria Christensen

International Projektleder/ Marketing Manager

VisitDenmark

Islands Brygge 43, 3.

DK-2300 København S

Tel. +45 32 88 99 00 / Fax +45 32 88 99 01

Dir. tel. +45 32 88 99 51

E-mail: mc@visitdenmark.com



Anders Hermansen - Erhvervsrådet

Fra: Malene Gram [gram@ihis.aau.dk]
Sendt: 8. november 2007 21:25
Til: Anders Hermansen - Erhvervsrådet
Emne: Tilsagnsskrivelse fra Aalborg Universitet

Tilsagnsskrivelse

Vi bekræfter hermed, at vi har givet tilsagn om at indtræde i arbejdsgruppen, der skal stå for udviklingsarbejdet på projekt "Kilden", og at vi i den forbindelse yder konsulentbistand og faglig ekspertise.

Med venlig hilsen
Malene Gram

--

Malene Gram, PhD
Associate Professor of
International Market Communication
Director of Studies for Cross-Cultural Studies (Culture, Communication and Globalisation and Tourism), Aalborg University, Denmark.
Field: Intercultural Communication, Childhood Studies, Market Communication, Tourism.
Office: Room 8B, Fibigerstraede 2, 9220 Aalborg East, Denmark phone +45 96359136.

Anders Hermansen - Erhvervsrådet

Fra: Zumthor Annalisa [annalisazumthor@therme-vals.ch]

Sendt: 9. november 2007 16:53

Til: Anders Hermansen - Erhvervsrådet

Emne: Vals

Dear Anders Hermansen

I the undersigned Direktorin Annalisa Zumthor, Therme Vals, Switzerland hereby approve our interest in participating in a benchmarking analysis of the "Kilden"-project. We contribute to the project with know how and expertice within our field of work.

Best regards

**Annalisa Zumthor
Therme Vals**

Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande

Att.: Udviklingschef Anders Hermansen

Tilsagnsskrivelse

Vi bekræfter hermed, at vi har givet tilsagn om at indtræde i arbejdsgruppen, der skal stå for udviklingsarbejdet på projekt "Kilden" og at vi i den forbindelse yder konsulentbistand og faglig ekspertise.

Med venlig hilsen

Troels Kildemoes Møller (M.SC)





Erhvervsrådet
Anders Hermansen
Udviklingschef

Birk Centerpark 40 ·
7400Herning

Herning, den 7. november 2007

Vores ref.: LY

Vedr.:

Tilsagnsskrivelse

Vi bekræfter hermed, at vi har givet tilsagn om at indtræde i arbejdsgruppen, der skal stå for udviklingsarbejdet på projekt "Kilden" og at vi i den forbindelse yder konsulentbistand og faglig ekspertise.

Med venlig hilsen

Lars Yde
Technical Manager



Hydrogen Innovation & Research Centre
Birk Centerpark 40
DK-7400 Herning

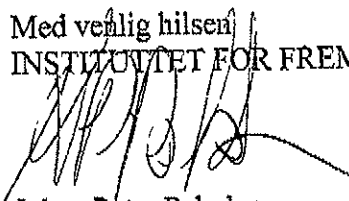
Phone +45 70 20 46 11
Mobile +45 20 73 99 67
E-mail: ly@hirc.dk
Web: www.hirc.dk

København, den 12. november 2007

Tilsagnsskrivelse

Vi bekræfter hermed, at vi har givet tilsagn om at indtræde i arbejdsgruppen, der skal stå for udviklingsarbejdet på projekt "Kilden" og at vi i den forbindelse yder konsulentbistand og faglig ekspertise.

Med venlig hilsen
INSTITUTTET FOR FREMTIDSFORSKNING



Johan Peter Paludan
Direktør



Herning, den 9. november 2007

Tilsagnsskrivelse

Vi bekræfter hermed, at vi har givet tilsagn om at indtræde i arbejdsgruppen, der skal stå for udviklingsarbejdet på projekt "Kilden" og at vi i den forbindelse yder konsulentbistand og faglig ekspertise.

De bedste hilsner
Happy Advertising

Steen Gade

h a p p y .

a d v e r t i s i n g a p s

Herning, den 6. November 2007

Tilsagnsskrivelse

Vi bekræfter hermed, at vi har givet tilsagn om at indtræde i arbejdsgruppen, der skal stå for udviklingsarbejdet på projekt "Kilden" og at vi i den forbindelse yder konsulentbistand og faglig ekspertise.

De bedste hilsner
AgeLab

Chris Evers

Region Midtjylland

9. november 2007

J.nr.
ML-K/ET/sdl



Tilsagnsskrivelse

Vi bekræfter hermed, at vi har givet tilsagn om at indtræde i arbejdsgruppen, der skal stå for udviklingsarbejdet på projekt "Kilden", og at vi i den forbindelse yder konsulentbistand og faglig ekspertise.

Marius Lyhne-Knudsen
Lektor, cand. oecon.
Leder af Efteruddannelsen

Efteruddannelsen
Arkitektskolen Aarhus
Nørreport 20
8000 Århus C

T: +45 . 89 36 00 00
F: +45 . 86 13 06 45
CVR: 27 12 07 17
aarch.dk
a@aarch.dk



Thermische Bauphysik
Haustechnik - Solartechnik
Schulungen & Seminare
Forschung & Entwicklung

Freier Sachverständiger für
therm. Bauphysik und
Wohnraumlüftung

Professor für Bauphysik und
Gebäudetechnik
an der FH Rosenheim

B.Tec – Dr. Harald Krause ■ Sonnenfeld 9 ■ 83122 Samerberg

Troels Kildemoes (M.Sc)
Ellehaug & Kildemoes
Kløvenhøjvej 10

DK-7760 Hurup Thy

2007-11-09

Letter of Intent

I the undersigned **Prof.Dr. Harald Krause, B.Tec Dr. Harald Krause, Germany** hereby approve my interest in participating as a member of the working group in the "Kilden"-project. We contribute to the project with know how and expertise within our field of work.

Best regards

Dr. Harald Krause



Martin-Greif-Straße 20 D-83080 Oberaudorf Tel.: +49 (0)8033/30 40 98 Handy: +49 (0)170/ 34 66 0 99 Fax.: +49 (0)8033/30 45 43

Letter of Intent

I the undersigned **Dipl.Ing. Franz Freundorfer, Optiwin, Germany** hereby approve my interest in participating as a member of the working group in the "Kilden"-project. We contribute to the project with know how and expertise within our field of work.

Best regards

Anders Hermansen - Erhvervsrådet

Fra: Niels Jørgen Lodahl [NjL@pwc.dk]
Sendt: 9. november 2007 15:51
Til: Anders Hermansen - Erhvervsrådet
Emne: Tilsagnskrivelse

Anders Hermansen,

Vi bekræfter hermed, at vi har givet tilsagn om at indtræde i arbejdsgruppen, der skal stå for udviklingsarbejdet på projekt "Kilden", og at vi i den forbindelse yder konsulentbistand og faglig ekspertise.

Med venlig hilsen / Kind regards

Niels Jørgen Lodahl
Partner

PricewaterhouseCoopers · Rønnebærvej 1 · DK-7400 Herning · Denmark
phone: +45 9660 2501 · mobile: +45 2025 2655 · mail: njl@pwc.dk

The information transmitted is intended only for the person or entity to which it is addressed and may contain confidential and/or privileged material. Any review, retransmission, dissemination or other use of, or taking of any action in reliance upon, this information by persons or entities other than the intended recipient is prohibited. If you received this in error, please contact the sender and delete the material from any computer !