

Region Midtjylland
Att. Kontorchef Niels Erik Andersen
Skottenborg 26
Postboks 21
8800 Viborg

Viborg/Tjele/Herning 30.6.2008

Revideret anmodning om medfinansiering af Enterprise Europe Network

1. Indledning

I forlængelse af vores anmodning til Region Midtjylland i februar 2008 har der været en løbende dialog både skriftligt, pr. telefon og via møder mellem os (de tre organisationer Agro Business Park, Håndværksrådets International og Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande) og repræsentanter fra Region Midtjylland. Gennem denne dialog er fremkommet ønsker fra Region Midtjylland vedr. uddybende oplysninger omkring Enterprise Europe netværket, økonomi, organisering, samspil med øvrige aktører m.v. Selvom der allerede i forløbet er givet svar på nogle af disse spørgsmål har vi valgt at samle både tidligere sendte oplysninger og uddybende information i dette brev.

Skulle der fortsat fra Region Midtjyllands side være behov for yderligere oplysninger eller 'tilretninger', så står vi selvfølgelig til rådighed herfor.

Vi ansøger Region Midtjylland om medfinansiering til de aktiviteter som er nærmere defineret i vores kontrakt med Europa Kommissionen (mere herom i nedenstående). Budgettet for de 3 partnere i Region Midtjylland over den 3-årige kontraktperiode er €1.141.534, hvor Europa-Kommissionen dækker de 60 % mens de resterende 40 % (€ 456.614) er egenfinansiering for de tre partnere. Beløbet der søges af Region Midtjylland er de 40 %, som svarer til kr. 1.133.923,77 pr. år for Region Midtjylland, med en nogenlunde lige fordeling blandt partnerne, afhængig af opnåede mål.

Vi anmoder samtidig også om en formel anerkendelse af netværket og dets aktiviteter fra Region Midtjyllands side. Denne anerkendelse er afgørende for, at vi som netværk kan efterleve Kommissionens stærke ønske om lokal/regional opbakning til netværket. Anerkendelsen er desuden afgørende for netværkets evne til også formelt at kunne spille optimalt sammen med Region Midtjylland og andre regionale og lokale aktører.

2. Baggrund

Europa Kommissionen besluttede i 2006 at revidere de to daværende netværk Euro Info Centre (EIC) og Innovation Relay Centre (IRC) og lægge dem sammen i et nyt fælles netværk med fokus på information, rådgivning og aktiviteter målrettet virksomheder, særligt små og mellemstore virksomheder. Kommissionen sendte opgaven i åbent udbud i slutningen af 2006.

Agro Business Park, Håndværksrådet International og Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande bød sammen med 6 andre danske organisationer på opgaven og vandt denne ultimo 2007. Disse organisationer kommer derfor til at udgøre den danske del af det nye netværk, der har fået navnet Enterprise Europe Network. Det danske netværk har indgået en kontrakt med Kommissionen for en

treårig periode, 2008-2010, med et detaljeret katalog af ydelser, som skal gennemføres i denne kontraktperiode.

Det nye Enterprise Europe Network bygger videre på erfaringer fra EIC og IRC netværkene. Håndværksrådet International og Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brandeborg var med i EIC netværket i hhv. 18 og 19 år. Agro Business Park er en ny aktør i dette europæiske netværks sammenhæng, men Agro Business Park har i flere år samarbejdet med Håndværksrådet International omkring forskellige europæiske projekter.

Enterprise Europe netværket er det eneste af Kommissionen akkrediterede business support netværk i Europa.

3. Enterprise Europe Network - et Europa af muligheder

Enterprise Europe netværket er Europa Kommissionens officielle netværk til information og rådgivning af virksomheder. Netværket har til formål at give virksomheder en nem og regional indgang til de muligheder som ligger indenfor rammerne af såvel EU som helhed og selve Enterprise Europe netværket.

Netværket består af ikke færre end 500 kontorer fordelt på ca. 90 regionalt opdelt konsortier i 40 lande. Netværket er derved det største informations og rådgivningsnetværk i verden. I Danmark er der ét landsdækkende konsortium med 8 partnere, heraf tre placeret i Region Midtjylland.

Netværket har tre hovedområder af aktiviteter: A) det indre marked og internationalisering, B) Innovation og teknologi, C) Forskning. Indenfor hvert af disse tre hovedområder gennemføres en lang række forskellige aktiviteter, som er målrettet vækst og udvikling af virksomheder. Aktiviteterne omfatter bl.a. håndtering af individuelle spørgsmål fra virksomheder, gennemførelse af informationsmøder, information via nyhedsbreve, websider og øvrige medier, opsøgende kontakt til virksomheder, etablering af samarbejder på tværs af grænserne, overførsel af viden og teknologi, feedback tjenester, træning af virksomheder, deltagelse i kontaktbørser, innovationsservice og klyngesamarbejde. Det danske Enterprise Europe netværks aktiviteter er beskrevet yderligere i det følgende og i vedlagte bilag 1.

Enterprise Europe netværket er desuden EU systemets bindeled til virksomhederne. Kommissionen bruger netværket til at indhente oplysninger, kommentarer og synspunkter vedr. EU's nuværende og kommende politikker, regler og programmer. Derudover har virksomheder gennem netværket mulighed for at gøre EU opmærksom på regler og politikker som kan udformes mere hensigtsmæssigt.

Det nye netværks styrke ligger, ud over de kort anførte aktiviteter, også netop i at være et meget omfattende og stort Europa-dækkende netværk. Der er tætte forbindelser mellem netværkets deltagere på kryds og tværs af Europa, hvilket giver en direkte adgang til hele Europa. Disse kontakter er meget værdifulde i håndtering af henvendelser fra virksomheder, etablering af kontakter, indhentning af informationer og etablering af større samarbejder til gavn for virksomheder. Det danske netværk besvarer således også løbende en lang række henvendelser fra netværkspartnere fra hele Europa om muligheder og kontakter i og information om Danmark. På

denne måde medvirker netværket både nationalt og regionalt til markedsføring af Danmark og regionen som samarbejdspartner og/eller investeringsområde.

Akkrediteringen som Europa Kommissionens officielle netværk giver også en række muligheder og fordele, herunder træning af medarbejdere, adgang til eksklusive EU midler, deltagelse i EU arbejdsgrupper, adgang til særlige EU samarbejdsdatabaser, teknologidatabaser og kontakter, deltagelse i kontaktbørser, mulighed for etablering af større matchmaking events via og i samarbejde med det europæiske netværk osv. Enterprise Europe netværket er således et enestående netværk i både form og indhold.

Enterprise Europe netværket kan og vil give virksomheder i Region Midtjylland (og resten af Danmark) en lang række muligheder for at få information, rådgivning og kontakter, der kan hjælpe dem til vækst og udvikling. Netværket vil være et væsentligt supplement til øvrige lokale og regionale aktiviteter for virksomheder. Netværket rummer også optimale muligheder for at bidrage både til Region Midtjyllands internationale strategi og til at understøtte og udbygge aktiviteter indenfor regionens tre megasatsninger.

Hvorledes netværket kan bidrage til virksomheders vækst og regionale ambitioner og målsætninger uddybes i de følgende afsnit, særligt under punkt 4, 7 og 9.

4. Enterprise Europe netværkets ydelser til virksomheder

Kontrakten mellem det danske Enterprise Europe netværk og Kommissionen indeholder en udførlig liste over samtlige aktiviteter som netværket har forpligtet sig til at gennemføre i den treårige periode som kontrakten dækker. Listen er klart kvantificeret og der ligger delmål på antal aktiviteter, møder, deltagere, resultater osv.

Listen er nærmere beskrevet i det tidligere sendte Work Programme, der dækker hele den treårige periode.

Det danske Enterprise Europe netværk har én fælles kontrakt med Europa-Kommissionen. De danske partnere er således i fællesskab ansvarlige for at løse samtlige de opgaver/forpligtelser, som er beskrevet i detaljer i kontrakten med Kommissionen. I praksis er de enkelte opgaver og ansvaret herfor fordelt på hver af de danske partnere. De enkelte partners forpligtelser er delvist beskrevet i selve kontrakten med Kommissionen og endvidere fordelt mere udførligt i en intern aftale mellem de 9 (daværende) danske partnere på baggrund af andele af budgettet. Hver af de 9 danske partnere har ansvar for aktiviteter indenfor én, flere eller alle moduler afhængig af deres nuværende styrkepositioner og geografiske placering. De tre organisationer, som er placeret inden for Region Midtjylland dækker alle moduler i Region Midtjylland. De tre organisationer vil samarbejde omkring opgaverne i størst muligt omfang, både inden for regionen men også med de øvrige danske partnere.

I vedlagte bilag 1 er beskrevet de samlede ydelser/aktiviteter, som de tre organisationer i Region Midtjylland indgår med i det danske netværk og skal gennemføre i løbet af den treårige kontrakt med Kommissionen. Vedlagte bilag kan også senere anvendes i udformning af en resultatkontrakt mellem Region Midtjylland og de tre organisationer.

5. Aftalegrundlag med Europa-Kommissionen

Kontrakten med Europa-Kommissionen består af en 'Framework Partnership Agreement', der beskriver de generelle kontraktmæssige forhold mellem både Kommissionen og de danske partnere samt internt mellem de danske partnere. Kontrakten med Kommissionen består desuden af en 'Specific Grant Agreement', der dækker en kontraktperiode på 36 måneder med start i januar 2008. Kontrakten er indgået mellem Kommissionen og Fyns ErhvervsCenter som ansvarlig kontraktholder for det danske konsortium.

Kontrakten med Kommissionen er suppleret med et 'Work Programme' der ligeledes dækker 36 måneder. Work Programme beskriver de enkelte indsatsområder, aktiviteter og målsætninger i detaljer for Enterprise Europe Network i Danmark. Selvom Work Programme er detaljeret, er der indlagt en væsentlig grad af metodefrihed mht. hvordan opgaverne og aktiviteterne kan planlægges og gennemføres. Der er således god plads til både lokale, nationale og regionale prioriteringer inden for dette Work Programme, herunder f.eks. Vækstforum/Region Midtjyllands indsatsområder. Endelig er der indgået en fælles konsortieaftale mellem de danske partnere, der definerer ansvaret inden for det danske konsortium. Ovenfor nævnte dokumenter er allerede fremsendt Region Midtjylland i brev af 14.4.2008.

6. Organisering i det danske netværk

Enterprise Europe Network består i Danmark af ét fælles konsortium, bestående af 8 organisationer:

Håndværksrådet, København
 AluCluster, Løgumkloster
 NordDanmarks EU-kontor, Aalborg
 Fyns ErhvervsCenter, Odense
 Næstved-Egnens Udviklingselskab, Næstved
 Agro Business Park, Tjele
 Håndværksrådet International, Viborg
 Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brandeborg, Herning

Som omtalt i afsnit 4 og 5 har de danske aktører i Enterprise Europe Network én fælles kontrakt med Europa-Kommissionen. De danske partnere er således i fællesskab ansvarlige for at løse samtlige de opgaver/forpligtelser, som er beskrevet i detaljer i kontrakterne med Kommissionen.

I praksis er de enkelte opgaver og ansvaret herfor fordelt på hver af de danske partnere. De enkelte partners forpligtelser er delvist beskrevet i selve kontrakten med Kommissionen (i Work programme) og endvidere fordelt mere udførligt internt mellem de danske partnere på baggrund af andele af tildelte arbejdsdage på de enkelte moduler. Som allerede nævnt i ovenstående har hver enkelt partner opgaver inden for en eller flere moduler. Det overordnede princip er en blanding af samarbejde både inden for konsortiet og med eksterne samarbejdspartnere, samt ansvar for de enkelte opgaver.

For de opgaver som vedrører konkrete henvendelser fra virksomheder gælder følgende principper: De enkelte danske partnere kan og skal i princippet håndtere henvendelser fra hele landet. Det er op til den enkelte partner enten selv at tage sig af den pågældende henvendelse eller videresende den til

en anden dansk partner, eller anden aktør. Dette princip kalder Kommissionen 'No Wrong Door', og det skal sikre at en virksomhed kun behøver at henvende sig ét sted. I praksis forventes det, at virksomhederne vil henvende sig til det nærmeste regionale kontor eller blive henvist hertil af den pågældende danske partner. Henvisninger mellem partnerne vil også ske i de tilfælde, hvor den pågældende henvendelse/sag kan håndteres og besvares mere kompetent af en anden dansk partner.

Generelt er der således i nogen udstrækning tale om en 'flydende geografi' i netværket, hvor det vigtigste er en kompetent og professionel håndtering af virksomhedernes spørgsmål. Da de tre danske partnere i Region Midtjylland samlet dækker samtlige aktivitetsområder i kontrakten med Kommissionen, vil alle regionens virksomheder kunne betjenes af de tre partnere.

For de opgaver som angår opsøgende kontakt til virksomheder, herunder informationsmøder, virksomhedsbesøg, øvrige arrangementer og projektførelse gælder følgende principper: Det vil være de regionale partnere der gennemfører disse aktiviteter, således at netværket er 'tæt på' virksomhederne. I Region Midtjylland vil disse aktiviteter således blive gennemført af de tre midtjyske partnere i netværket. Også her vil der dog være tale om en 'flydende geografi', da det danske netværk har til hensigt både at samarbejde omkring større (tvær-)regionale og nationale projekter samt fælles planlagte aktiviteter (f.eks. informationsmøder).

Samarbejde på kryds og tværs (af regioner) både indenfor netværket og med eksterne samarbejdspartnere er således et af de bærende principper bag Enterprise Europe Network – også i Region Midtjylland.

Som tidligere nævnt medfinansierer Europa-Kommissionen aktiviteterne i Enterprise Europe netværket med 60 %, og det forventes således, at partnerne i netværket tilvejebringer den øvrige finansiering af aktiviteterne på anden vis via lokale, regional og nationale midler samt brugerbetaling. Dette gennemgås nærmere under punkt 8.

I praksis er både organiseringen og medfinansieringen af partnere i Enterprise Europe Network meget forskellig både mellem og indenfor de enkelte europæiske lande. Dette skyldes både forskellige nationale, regionale (og lokale) organiseringer, prioriteringer og historik samt det faktum at de deltagende partnere er meget forskellige som organisationer. Det bør også bemærkes at de danske partnere har forskellig grad af tilknytning og forpligtelser overfor eller samarbejdsaftaler med offentlige myndigheder.

Der er også forskelle på partnerne i det danske netværk. Det er aftalt internt i det danske netværk at de enkelte partnere knytter kontakt til de respektive lokale og regionale myndigheder, som det skønnes relevant og hensigtsmæssig. Flere af de øvrige partnere indgår i øjeblikket i dialog med deres respektive lokale og regionale myndigheder om netop samarbejde og muligheder for medfinansiering. Det er derfor ikke muligt at give et endeligt svar på hvorledes forholdet mellem lokale/regionale myndigheder og netværkets aktører 'ender' eller netop begynder.

Håndværksrådet er en landsdækkende interesse- og medlemsorganisation. Organisationens arbejde i Enterprise Europe netværket betragtes som en naturlig forlængelse af de opgaver de løser og tilbyder deres medlemmer. Håndværksrådet modtager pt. ikke offentligt tilskud til opgaverne i netværket ud over de midler som medfinansieres af Kommissionen.

NordDanmarks EU kontor er en del af Aalborg Kommune og medfinansieres desuden også af kommunerne i Region Nordjylland og Region Nordjylland.

AluCluster er en erhvervsdrivende fond etableret i fællesskab mellem en række kommuner, uddannelsesinstitutioner og virksomheder. AluCluster er et teknologicenter og modtager som sådan støtte fra Videnskabsministeriet. AluCluster modtager desuden støtte fra en række vestsønderjyske kommuner. Endelig er AluCluster i dialog med Vækstforum for Region Syd omkring medfinansiering.

Fyns ErhvervsCenter er værtsorganisation og sekretariat for en række erhvervsrettede aktiviteter og projekter. De fleste af disse projekter gennemføres med støtte fra lokale og/eller regionale myndigheder. Fyns ErhvervsCenter er ligesom en række øvrige danske aktører i dialog med deres respektive region omkring medfinansiering.

Vi har ikke for nuværende oplysninger om i hvilket omfang Næstved-Egnens Udviklingselskab indgår i dialog med lokale og regionale myndigheder omkring medfinansiering af netværkets aktiviteter.

Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brandø / EU Center har gennem 17 år modtaget medfinansiering fra Ringkøbing Amt for arbejdet som EIC og Region Midtjylland videreførte denne medfinansiering i 2007. Håndværksrådet International modtog ligeledes i en årrække medfinansiering fra Viborg Amt og Viborg Kommune til arbejdet som EIC. Agro Business Park er som allerede nævnt ny aktør i dette netværks sammenhæng.

7. Samarbejde med andre aktører

Det danske Enterprise Europe netværk og herunder de tre organisationer placeret indenfor Region Midtjylland ønsker i videst muligt omfang at indgå i samarbejde af forskellig art med så mange relevante aktører som muligt.

Europa-Kommissionen ønsker generelt at aktiviteterne i Enterprise Europe Network gøres tilgængelige for flest mulige virksomheder gennem hensigtsmæssigt samarbejde med andre erhvervsfremmeaktører. Kommissionen ønsker desuden at netværkets aktiviteter i muligt omfang 'indgår hensigtsmæssigt' i sammenhæng med de aktiviteter der iværksættes og gennemføres af andre aktører i det pågældende land, udenfor det officielle Enterprise Europe Network. Kommissionen stiller ikke konkrete krav til samarbejde/samarbejdsaftaler i de enkelte lande, men lader det netop være op til det enkelte regionale/nationale Enterprise Europe konsortier at etablere sådanne samarbejder på den måde der giver mest mening i det pågældende land/region. Samarbejdet med andre aktører skal ske i overensstemmelse med de forpligtelser som det danske netværk har med Kommissionen. Ligesom andre aktører har deres opdrag og forpligtelser at tage hensyn til.

I Danmark har det danske netværk valgt at der skal etableres samarbejde med andre relevante aktører, enten gennem skriftlige samarbejdsaftaler eller videreførelse af eksisterende, ikke skriftligt formulerede, samarbejder. Det skal bemærkes, at der endnu ikke indgået nye skriftlige samarbejdsaftaler mellem det danske netværk og andre aktører. Samarbejdsaftalerne vil ikke være afgrænset af den regionale geografi da det også er hensigten at indgå i samarbejder med aktører som

operer på nationalt plan, herunder også videnscentre. Det vil primært være de aktører i Enterprise Europe Network der er placeret i den pågældende region der indgår samarbejdsaftaler med andre aktører regionale aktører, men på vegne af hele det danske konsortium.

Det danske Enterprise Europe netværk er et væsentligt *supplement* til det danske erhvervsfremmesystem. Netværket har meget gode muligheder for at supplere og underbygge andre aktørers aktiviteter, gennem professionel EU relateret information og rådgivning til virksomheder. Enterprise Europe netværket indgår i det såkaldt enstrengede system som én af de aktører der kan henvises til, enten direkte via det lokale erhvervsråd eller via det regionale Væksthus.

Enterprise Europe netværket tilbyder virksomheder information, rådgivning, informationsmøder, projektdeltagelse, europæiske kontakter og hele det europæiske netværk som helhed, som ikke tilbydes af andre aktører i samme form. Ingen øvrige aktører i Danmark kan tilbyde adgang til et netværk bestående af 500 kontorer i 40 lande, med finansiel og organisatorisk opbakning fra Europa Kommissionen, adgang til særlige træningsprogrammer, adgang til eksklusive (kun for netværket) EU projektmidler, adgang til særlige EU feedback muligheder for virksomheder, deltagelse i eksklusive (kun for netværket) arbejdsgrupper, adgang til særlige virksomhedsrettede samarbejdsdatabaser, adgang til europæiske kontaktbørser, midler og netværk til selv at arrangere større kontaktbørser m.v. Det danske Enterprise Europe netværk er på den anden side afhængige af et velfungerende samarbejde med en lang række andre aktører for både at kunne tilbyde, gennemføre og bringe budskaberne og mulighederne ud til flest mulige virksomheder.

De to tidligere netværk EIC og IRC (omtalt i afsnit 2) indgik også som et supplement til den daværende erhvervsfremmestruktur, via samarbejder med lokale, regionale og nationale aktører. Det danske Enterprise Europe netværk ønsker at bygge videre på disse samarbejder og meget gerne formalisere det endnu mere til gavn for både virksomheder og aktørerne. Dansk ErhvervsFremme har allerede skriftligt bekræftet deres ønske overfor Europa Kommissionen om at bruge Enterprise Europe netværket på landsplan.

Enterprise Europe netværket er ifølge kontrakten med Kommissionen forpligtet til at praktisere det nylancerede koncept 'No wrong door'. Konceptet betyder at netværket både kan og skal henvise til den organisation, der bedst muligt kan håndtere og besvare den individuelle henvendelse fra en virksomhed. Konceptet betyder også at Kommissionens netværk skal være vidende om hvem der er de rigtige at henvise til – i de tilfælde hvor henvendelsen ikke kan besvares bedst af aktører indenfor netværket selv.

Alle tre organisationer har allerede på nuværende tidspunkt en blanding af formelle og uformelle/løbende samarbejder med både Central Denmark kontoret i Bruxelles og Væksthus Midtjylland. Håndværksrådet International (HVRI) har i flere omgange samarbejdet med TIC Viborg Amt og nu senere med Væksthuset vedr. PAVE matchmaking projekterne. HVRI og Væksthuset har desuden eksisterende samarbejde omkring INTRA projektet. Agro Business Park (ABP) har i flere år haft et skriftligt og dokumenteret samarbejde med (før TIC Viborg) Væksthuset. Væksthuset har desuden fast kontor på ABP. Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brandeborg (EHIB) har allerede en formel samarbejdsaftale med Væksthuset. EHIB samarbejder desuden løbende med Væksthuset omkring arrangementer/informationsmøder og gensidig henvisning af henvendelser fra virksomheder, herunder også nogle af de specialydelser som EHIB og netværket tilbyder virksomheder. Både HVRI og EHIB blev inviteret og deltog i Væksthusets arbejdsgruppe

med fokus på globalisering, Globo. Arbejdsgruppen, der også har deltagelse af andre aktører, herunder Region Midtjylland, fortsætter med møder i andet halvår af 2008. Central Denmark har indskrevet samarbejde med regionale Euro Info Centre (før netværket skiftede navn til Enterprise Europe Network) i deres strategi og handlingsplan.

Alle tre organisationer har desuden en løbende dialog og kontakt med både Central Denmark og Væksthuset vedr. kommende aktiviteter, konkrete henvendelser fra virksomheder og mulige indsatsområder/projekter. Samarbejdet mellem de tre organisationer (og det øvrige danske Enterprise Europe netværk) og Central Denmark og Væksthuset vil helt sikkert kunne fortsættes og udbygges med mere formelle aftaler. Samarbejdet har også endnu bedre betingelser nu, efter at de nye organiseringer og strukturer er faldet langt mere på plads for alle parter. Samarbejdet kunne også omfatte regelmæssig kontakt, møder og koordinering af aktiviteter, Central Denmark som base for netværket i Bruxelles, iværksættelse af fælles projekter, arrangementer osv. Der er som udgangspunkt ingen begrænsninger i hvorledes samarbejdsrelationerne kan udfoldes. Erfaringen viser, at mange samarbejdsrelationer opstår dynamisk via løbende kontakt og dette understøttes optimalt af bredt formulerede samarbejdsaftaler.

Nærværende resultatkontrakt forpligter repræsentanter fra den regionale del af Enterprise Europe netværket til at der etableres regelmæssig træffe-kontortid på Væksthus Midtjyllands hovedadresse i Århus. Der træffes nærmere aftale herom mellem netværket og Væksthuset, herunder også praktiske aspekter. Der er allerede en meget tæt forbindelse til Væksthus Midtjyllands adresse i Herning qua fælles adresse i Innovatorium med Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande. Træffetiden kan ud over konkrete henvendelser fra virksomheder også indbefatte virksomhedsbesøg, gennemførelse af konkrete arrangementer i Århus og mulighed for at knytte tætte samarbejdsbånd med Væksthuset.

De tre organisationer ønsker netop at indgå formelle samarbejdsaftaler med flere aktører, herunder særligt Central Denmark og Væksthus Midtjylland. Samarbejdet/samarbejdsaftaler med disse aktører tænkes udformet så de bl.a. inddrager gensidige henvisninger af virksomheder, gennemførelse af aktiviteter i samarbejde og gensidig markedsføring. Samarbejdsaftalerne med disse aktører vil blive udformet på baggrund af en dialog med de enkelte aktører, der også tager højde for deres respektive opdrag og forpligtelser. Samarbejdsaftalerne kunne tænkes udformet med inspiration fra de samarbejdsaftaler som er indgået mellem Væksthus Midtjylland og de enkelte lokale erhvervsråd, som netop er rimeligt dynamiske i deres indhold. Det nærmere indhold i samarbejdsaftalerne kan ikke kommes nærmere før efter, en afklaring af samarbejdet med region Midtjylland og derefter en dialog med de pågældende aktører.

De tre organisationer er placeret fysisk i det midtjyske område. De tre organisationer har en forpligtelse til at besvare henvendelser fra alle virksomheder i regionen uanset geografisk placering. Alle aktiviteter indeholdt i kontrakten med Kommissionen og resultatkontrakten med Region Midtjylland tilbydes alle virksomheder i Region Midtjylland på lige vis. Via indgåelse af samarbejdsaftaler med og besøg hos de enkelte erhvervsråd tilsikres desuden en lige adgang til information og rådgivning fra netværket til alle virksomheder. Netværket kan desuden både deltage i arrangementer der etableres af de enkelte erhvervsråd og arrangere sådanne arrangementer i samarbejde med de enkelte erhvervsråd, hos disse. Netværket er opmærksom på, at en væsentlig del af regionens erhvervsmæssige tyngde ligger i regionens østlige del og at en styrket indsats og tilstedeværelse i denne del af regionens geografi er nødvendig. Den ovenfor omtalte træffe-

/kontortid på Væksthus Midtjyllands hovedadresse i Århus bidrager i sig selv til dette. Det fremhæves i denne sammenhæng at Væksthus Midtjylland varetager opgaven som lokal erhvervsservice operatør i Århus Kommune. Dette giver derfor mulighed for en styrket indsats i Øst/Århus på to måder ved regelmæssig tilstedeværelse ét sted.

De tre regionale Enterprise Europe organisationer har, som allerede omtalt, på nuværende tidspunkt, en blanding af formelle og uformelle samarbejder på kryds og tværs i Region Midtjylland og også udenfor regionen. Det er hensigten at der skal indgås flere formelle samarbejdsaftaler med forskellige aktører i løbet af 2008.

Liste og kort over samarbejdspartnere er vedlagt i bilag 3.

8. Økonomi i Enterprise Europe netværket

Europa Kommissionen *medfinansierer* de aktiviteter som er nærmere defineret i den treårige kontrakt mellem det danske netværk og Kommissionen. Kontrakten indeholder en udførlig liste over samtlige aktiviteter, som netværket har forpligtet sig til at gennemføre. Listen er klart kvantificeret og der ligger delmål på antal aktiviteter, møder, deltagere, resultater osv. som kommer virksomheder i region Midtjylland til gode. Aktiviteter, som ikke gennemføres eller hvor kvaliteten ikke kan dokumenteres, bliver ikke støttet af Europa-Kommissionen. Der er derfor ikke tale om driftstilskud.

Støtte fra Kommissionen til de danske Enterprise Europe Network partnere er baseret på 60 % støtte til *dokumenterede* udgifter til direkte personaleomkostninger og materialeudgifter til servicering af virksomheder, afholdelse af foredrag, træning, møder, rejser osv. – dvs. aktiviteterne indeholdt i kontrakten med Kommissionen. Der er ikke dækning af konsulentonorar, eller kontorhold, IKT support m.m. og deltagelse i Enterprise Europe netværket må ikke give overskud. De tre regionale organisationer i netværket *medfinansierer* allerede aktiviteter i netværket via betaling til etablering af kontor, telefon, rekruttering og træning af medarbejder m.v. Fraværet af overskud på gennemførte aktiviteter, samt at Kommissionens *medfinansiering* alene dækker en procentdel af dokumenterede direkte personale- og materialeudgifter betyder at der ikke kan eller må tages (det normale) konsulentonorar for gennemførte aktiviteter. Der er således ikke noget såkaldt dækningsbidrag. De tre organisationer *medfinansierer* således allerede arbejdet i Enterprise Europe netværket.

Langt de fleste af netværkets ydelser overfor virksomheder er gratis. Er der tale om udførelse af et større arbejde for den enkelte virksomhed (som ligger ud over hvad netværket er forpligtet til at yde) forlanges brugerbetaling. Som hovedregel forlanges desuden brugerbetaling/deltagergebyr ved arrangementer og informationsmøder. Dette delvist for at dække udgifter til forplejning, foredragsholder m.m i forbindelse med events, men lige så meget til at 'sikre' virksomhedernes deltagelse. Vores erfaring som informationsnetværk (EIC) over næsten 20 år har været at SMV'er forbinder gratis aktiviteter med værdiløse aktiviteter. Deltager virksomheder i forskellige events udenfor landet grænser betaler virksomhederne altid selv for rejse og opholdsudgifter.

Når Europa Kommissionen kun *medfinansierer* skyldes det dels, at man fra Kommissionens side vil undgå at netværket bliver en 'pengemaskine' og dels, at man forventer at lokale, regionale, og

nationale aktører naturligt vil understøtte aktiviteter, som primært er målrettet vækst og udvikling af netop lokale, regionale og nationale virksomheder. Endelig ønsker Kommissionen via lokal / regional / national medfinansiering at sikre en opbakning til netværket og en anerkendelse af netværkets aktiviteter.

Vi ansøger Region Midtjylland om medfinansiering til de aktiviteter som er nærmere defineret i vores kontrakt med Europa Kommissionen. Budgettet for de 3 partnere i Region Midtjylland over den 3-årige kontraktperiode er €1.141.534, hvor Europa-Kommissionen dækker de 60 % mens de resterende 40 % (€ 456.614) er egenfinansiering for de tre partnere. Beløbet der søges af Region Midtjylland er de 40 %, som svarer til kr. 1.133.923,77 pr. år for Region Midtjylland, med en nogenlunde lige fordeling blandt partnerne, afhængig af opnåede mål. For yderligere specifikation af budgettet henvises til vedlagte bilag 2.

Vi gør opmærksom på, at der er tale om en resultatkontrakt med Kommissionen (og Region Midtjylland), med klare definerede målsætninger og der er ikke er budget til ledelse, kommunikation, forsikringer, uddannelse, kurser, rapportering og andre administrative opgaver som bogholderi, print og design, telefon- og IKT support og lignende. Bemærk venligst at disse opgaver/aktiviteter, som er nødvendige for at levere en professionel service og som normalt udgør 8-15 % af personaleudgifterne IKKE er indeholdt i vedlagte budget og udelukkende finansieres af de tre midtjyske partnere. Derudover har og er hele opstarten af netværket forbundet med en del ekstra arbejdstimer, som heller ikke indgår i budgettet og derfor alene afholdes af de tre midtjyske partnere. Endelig har to af de midtjyske partnere HVRI og EHIB skullet stille med en garantistillelse overfor Kommissionen, som kan være forbundet med en udgift. Denne udgift er heller ikke indeholdt i budgettet.

9. Enterprise Europe og Region Midtjyllands megasatsninger

Region Midtjylland har udtrykt ønske om at det danske/den regionale del af Enterprise Europe netværket i videst mulig udstrækning skal understøtte regionens tre megasatsninger Energi og Miljø, Sundhed og Fødevarer.

Det danske Enterprise Europe netværks kontrakt med Kommissionen angiver en ramme af aktiviteter, som skal gennemføres indenfor kontraktens varighed. Denne ramme giver en væsentlig grad af metodefrihed for det danske netværk til, hvilke emner og fokusområder der skal udfylde denne ramme. Det vil derfor på inden måde være et problem at lade region Midtjyllands (nuværende) megasatsninger være en art ledetråd i planlægning og gennemførelse af de mange forskellige aktiviteter. Eksempler kunne være; informationsmøder med særlig fokus på af en eller flere af megasatsningerne, særligt fokus på muligheder indenfor megasatsningerne på europæisk plan i nyhedsbreve og på websider, markedsføring af de forskellige løbende EU kampagner med fokus på megasatsningerne, prioritering af deltagelse i netværkets arbejdsgrupper indenfor megasatsningerne, deltagelse i og etablering af kontaktbørser med særlig fokus på megasatsningerne, publicering og markedsføring særligt af teknologiprofiler indenfor megasatsningerne, prioritering af virksomhedsbesøg hos virksomheder som har aktiviteter indenfor megasatsningerne osv. Netværket kan derved på mange måder bidrage med væsentligt 'added

value' til aktiviteter, der kan bidrage til virkeliggørelse af Region Midtjyllands ambitioner indenfor de tre megasatsninger. Alene Agro Business Parks deltagelse som partner i netværket sikrer et naturligt stærkt fokus på flere områder indenfor både fødevarer og energi og miljø.

Netværket (både det danske som helhed og de tre regionale organisationer) har desuden mulighed for at udnytte netop det at være en del af så stort et netværk, til både at understøtte eksisterende og nye aktiviteter i regionen indenfor de tre megasatsninger. Skulle Region Midtjylland (eller andre aktører) være interesserede i at bruge Enterprise Europe netværket til realisering af sådanne projekter og aktiviteter, som ikke med rimelighed kan realiseres indenfor den gældende resultatkontrakt, kan der træffes særskilte aftaler herom. Initiativ til sådanne projekter og aktiviteter kan også ske fra netværkets side. Udgifter til særskilte/ekstra projekter og aktiviteter er ikke indeholdt i nærværende resultatkontrakt.

Fokus på megasatningernes tre områder sikres også gennem EU's generelle prioriteter i Enterprise Europe netværket. Kommissionen har allerede udråbt hele energi- og miljøområdet som en af de vigtigste prioriteter og har annonceret særlige initiativer indenfor dette (store) område. Fødevarer og sundhed indgår ligeledes naturligt i langt de fleste af EU's programmer og initiativer, herunder f.eks. i rammeprogrammet for forskning og teknologisk udvikling.

De individuelle henvendelser fra virksomheder afspejler den erhvervsmæssige struktur og derfor vil en naturlig del af henvendelserne være indenfor megasatningernes områder.

Der vil dog også være aktiviteter og ikke mindst individuelle henvendelser fra virksomheder til netværket, som ikke med rimelighed kan siges at høre ind under de tre megasatninger. Virksomheders behov for information og rådgivning i europæisk sammenhæng, via netværket, opstår og bruges erfaringsmæssigt af alle sektorer. Ifølge kontrakten med Kommissionen er vi forpligtet til at servicere virksomheder indenfor alle sektorer.

10. Tre partnere i regionen – én kontrakt

Region Midtjylland har udtrykt ønske om, at der udformes én resultatkontrakt mellem de tre organisationer og Region Midtjylland med kun én af de tre organisationer som kontaktpunkt. Vi har på den baggrund valgt at Agro Business Park skal være vores fælles kontaktorganisation overfor Region Midtjylland.

De tre organisationer vil både individuelt og i samarbejde løse de opgaver og tilvejebringe de ydelser som er vedlagt i allerede nævnte bilag 1. Agro Business Park vil som kontaktpunkt overfor Region Midtjylland være ansvarlig for fordeling af medfinansiering mellem de tre organisationer, kontakt med, samt rapportering til Region Midtjylland i det omfang der aftales nærmere.

Vi er af den opfattelse at en resultatkontrakt med Region Midtjylland af samme varighed som kontrakten med Europa Kommissionen (2008-2010) vil være det mest hensigtsmæssige. En del af opgaverne og ydelserne i kontrakten med Kommissionen giver kun mening over denne tidsperiode. Desuden vil en samarbejdsaftale med Region Midtjylland af samme varighed give arbejdsro både internt mellem de tre partnere og overfor øvrige aktører.

En resultatkontrakt med Region Midtjylland vil skulle følge indholdet i den allerede indgående kontrakt med Kommissionen. Men som tidligere omtalt rummer kontrakten med Kommissionen meget gode muligheder for metodefrihed i fokus og emner, der kan realiseres over den treårige periode. Derfor er der god plads til særlige ønsker og prioriteringer fra regional side (både Region Midtjylland og andre regionale aktører) i realiseringen af de forskellige ydelser.

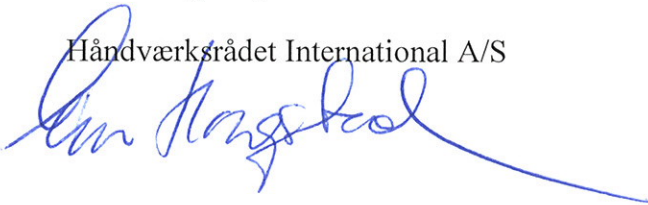
Skulle Region Midtjylland (eller andre aktører) være interesserede i at bruge Enterprise Europe netværket til realisering af projekter og øvrige aktiviteter som ikke med rimelighed kan realiseres indenfor den gældende kontrakt kan der træffes særskilte aftaler herom. Vi er som udgangspunkt meget interesserede i at medvirke til at Enterprise Europe netværket bruges så aktivt som overhovedet muligt, også til realisering af regionale ambitioner og ideer.

Vi håber ovenstående oplysninger er dækkende i forhold til de ønskede uddybninger. Vi står naturligvis til rådighed for yderligere oplysninger og videre dialog.

Venlig hilsen

Finn Kongstad, Direktør

Håndværksrådet International A/S



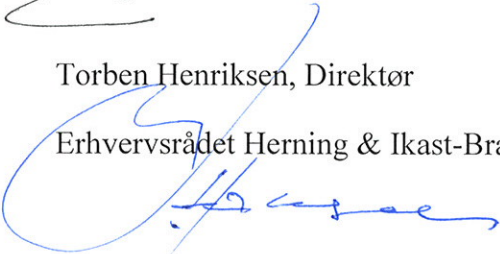
Lars Visbech Sørensen, Direktør

Agro Business Park A/S



Torben Henriksen, Direktør

Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande



Bilag

Bilag 1: Opgaver/ydelser

Bilag 2: Budget

Bilag 3: Liste over samarbejdspartnere

Følgende dokumenter er tidligere (brev af 14.4.2008) fremsendt Region Midtjylland, hvorfor de ikke er vedlagt dette brev:

Framework Partnership Agreement

Specific Grant Agreement

Konsortieaftale for Denmark in Europe

Work Programme