

## **Notat vedr. videncentre og brobyggere i Region Midtjylland.**

Formålet med notatet er at skabe overblik over de eksisterende brobyggere og videncentre i Region Midtjylland, deres opgaver og rolle, samt overvejelser vedrørende strategi

Notat indgår som led i arbejdet med en analyse af, hvilken rolle videncentrene og brobyggerne kan/skal spille i erhvervsfremmeindsatsen i Region Midtjylland, jf. det nedsatte forprojekt "Viden i arbejde." Der er i efteråret 2007 iværksat en mere grundig kortlægning af de eksisterende videncentre og brobyggere.

Notatet medgår som bilag i behandling af konkret ansøgning på Vækstforums møde d. 13 september.

### **1. Baggrund**

Region Midtjylland har i dag mere end 80 videncentre eller brobyggerinstitutioner. Mange af disse har opgaver, som ligger indenfor den erhvervsudviklingsstrategi og de indsatsområder, Vækstforum har prioriteret frem til år 2010.

Nye videncentre er endnu under lokal udvikling og dannelse, ligesom andre efter strukturreformen er lukket på grund af utilstrækkeligt fagligt eller driftsmæssigt grundlag. Flere af disse forventes at ansøge om tilskud.

Der er efter strukturreformen behov for at se de mange videncentre i et regionalt erhvervs- og udviklingsmæssigt perspektiv.

Region Midtjylland har tidligere etableret en regional brobyggerdatabase, hvor der ud fra et tilgængeligt materiale fra hjemmeside mv. er indhentet en række oplysninger om bl.a. formål geografisk placering, opgaver mv.

#### *Behov for strategi*

Udgangspunktet for notatet er, videncentrene og brobyggere kan spille en væsentlig rolle for nyttiggørelse af ideer og ny viden, der vil kunne bidrage til vækst og udvikling hos både værksættere og etablerede virksomheder i Region Midtjylland.

Der er samtidigt brug for at fastlægge en strategi for, hvordan og med hvilken rolle videncentrene kan bidrage til realisering af vækstforums erhvervsudviklingsstrategi, og hvilke overordnede principper, der skal gøre sig gældende for en prioritering af de afsatte ressourcer til erhvervsfremme og regional udvikling.

### **2. Historie**

Danmark har en lang tradition for at bygge bro mellem forskning/viden i forhold til at imødekomme erhvervslivets behov for teknologisk service, vejledning og rådgivning. De teknologiske serviceinstitutioner (GTS-institutter) går således mere end 100 år tilbage.

I starten af 70'erne var der ikke mindre end 36 statsligt godkendt GTS-virksomheder, som i dag er reduceret til 7. I region Midtjylland er der alene repræsenteret 5 af de i alt 7 statslige GTS-institutioner.

Siden 80'erne er der med statslig, amtslig, kommunal og EU-finansiering etableret en lang række nye videninstitutioner med forskellig specialisering, opgaver og funktioner. I region Midtjylland har de tidligere amter og kommuner hver især prioriteret finansiel opstarts- og driftsstøtte til mange af de mere end 80 videninstitutioner og brobyggere.

Hovedmålet med de fleste brobyggere og videninstitutioner har været gennem vidensformidling, vejledning og netværksarbejde at skabe vækst og udvikling for virksomhederne i et større eller mindre geografisk afgrænset område.

Strukturreformen betyder en tilsvarende ændring af rammebetingelser for en lang række af disse institutioner. Flere har allerede gennemlevet et "mageskifte" og flere er nedlagt eller "fusioneret" med de moderinstitutioner, de er udsprunget af. Mange har således lavet en ny opgave- og kundetilpasning, der er tilrettet de nye kommunale landkort og regionsstruktur.

### **3. Definition**

Det er umiddelbart vanskeligt at foretage en klar definatorisk afgrænsning af de forskellige typer af videncentre og brobyggerinstitutioner.

Nærværende afgrænsning indebærer således en ret bred definition af både statsligt godkendte, branchebaserede eller lokalt forankrede vidensservicecentre og brobyggere:

*"En brobygningsinstitution er en organisation, der nyttiggør viden, ideer eller opbygger relationer til fordel for iværksættere og virksomheder via information og vejledning, formidling, facilitering eller rådgivning."*

Afgrænsningen indebærer en snæver *erhvervspolitisk vinkel af*, at videncentret/brobyggerne arbejder på at gøre sin viden tilgængelig og anvendelig for bredere gruppe af iværksættere eller virksomheder generelt i forhold til vidensoverførsel, teknologi, udvikling mv.

Oversigten indeholder således *ikke* videre- og efteruddannelse, men alene de institutioner, der har etableret en egentlig struktureret service- og brobygningsfunktionen i forhold til virksomhederne.

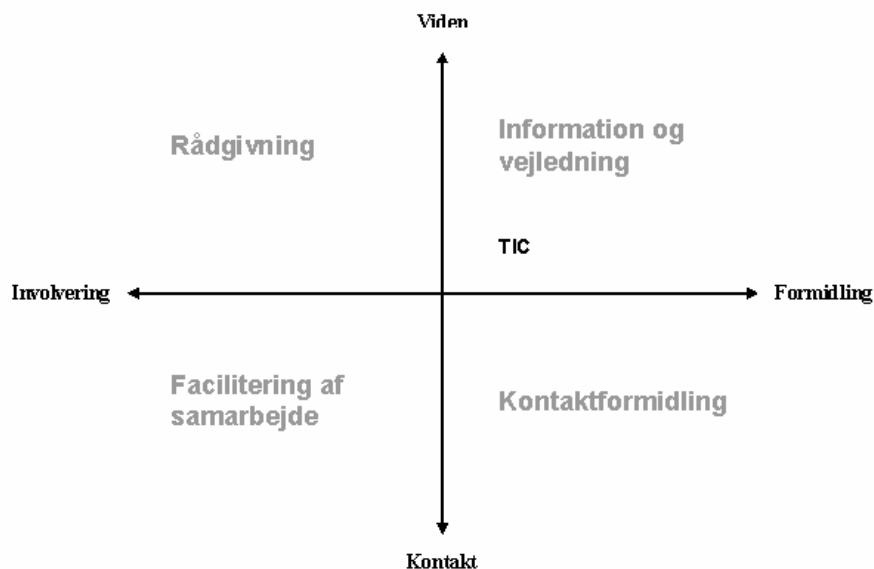
### **4. Opgaver/Funktioner**

Nogle af videncentrene er ganske små med få personelle og faglige ressourcer med 1-2 årsværk. Andre videncentre er direkte placeret i tilknytning til større faglige miljøer, f.eks. forsknings- og uddannelsesinstitutioner med væsentligt flere personaleressourcer.

De enkelte brobyggerne og videncentre er derfor i meget forskelligt omfang involveret i udvikling af de enkelte virksomheder, hvilke opgaver/funktioner de kan løfte, og hvad det enkelte videncentre i realiteten har af faglige kompetencer og kapacitet til at kunne bidrage til virksomhedernes vækst og udvikling.

Nogle videncentre stiller således primært basal information og viden på hjemmeside til rådighed, arrangerer faglige gå-hjem-møder og temamøder mm. Andre er direkte involveret i den enkelte virksomheds udvikling gennem vejledning, rådgivning og tilrettelæggelse af samarbejde med andre virksomheder, rådgivere mv.

Nedenstående figur illustrerer de forskellige grader af opgaver/funktioner i forhold til bl.a. involveringsgrad, som en mere detaljeret analyse af de enkelte institutioner og brobyggere vil kunne afdække:



#### *Information og vejledning*

Når brobyggere informerer og vejleder vil det sige, at brobyggeren yder hjælp og afklaring. Information og vejledning vil som hovedregel være rettet mod enkeltvirksomheder, myndigheder og organisationer med det formål at gøre ny viden tilgængelig og gøre opmærksom på ideer og muligheder.

#### *Formidling*

Når brobyggere formidler vil det f.eks. sige, at de skaber kontakt mellem virksomheder, myndigheder og organisationer. Formidlingen kan ske til enkeltvirksomheder, myndigheder eller organisationer eller have som formål at skabe kontakt mellem aktører. Formidlingen kan f.eks. omhandle viden, ideer eller nye muligheder.

#### *Facilitering*

Når en brobygger faciliterer vil det sige, at brobyggeren skaber rammer for samarbejde mellem virksomheder, myndigheder og organisationer. Faciliteringen kan bestå i at tilbyde fysiske rammer eller at være procesunderstøtter, behovsafdækker og tovholder i et samarbejde mellem flere aktører.

#### *Rådgivning*

Når en brobygger rådgiver vil set sige, at brobyggeren stiller specifik viden til rådighed for virksomheder, myndigheder eller organisationer. Den viden rådgiveren stiller til rådighed skal

være af en særlig høj kvalitet. Derved adskiller rådgivning sig fra vejledning og information. Rådgivere kan være underlagt et særligt rådgivningsansvar.

## **5. Kortlægning**

Kortlægningen viser indtil videre, at der findes mere end 80 brobyggere og videnscentre i Region Midtjylland.

.\. Bilag 1 Oversigt over videncentre og brobyggere

.\. Figur 1 Kort over videncentre og brobyggere

### *1. Vækstmiljøer og teknologicentre*

Vækstmiljøer og teknologicentre kan være meget forskellige i deres formål. Vækstmiljøer er samarbejder mellem virksomheder, forsknings- og uddannelsesinstitutioner, teknologiske videnformidlere og andre aktører med fokus på erhvervsmæssige styrkepositioner. Vækstmiljøer er udpeget af Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling. Teknologicentre er institutioner med fokus på en særlig teknologi, såsom IT, brint, vind eller miljøteknologi med varierende finansierings- og organiseringsformer.

Der er i alt 10 vækstmiljøer og teknologicentre i Region Midtjylland koncentreret omkring Århus og Herning.

### *2. Udviklingsparker*

En udviklingspark er en institution, der understøtter iværksættervirksomheder, udviklingsafdelinger og innovative virksomheder, hjælper dem med at overleve og udvikle sig i opstartsperioden, hvor de er allermost sårbare. Udviklingsparker tilbyder sekretariatsbistand og fysiske rammer og kan facilitere aktiviteter for parkens lejere, der kan udgøres af en række andre brobygningsinstitutioner, såsom vækst- og teknologicentre.

Der er i alt 9 udviklingsparker i Region Midtjylland, der er geografisk bredt fordelt i hele regionen. Hertil kommer en række private initiativer, der ikke er medtaget i oversigten.

### *3. Regionale erhvervsservicecentre*

Der er efter strukturreformen etableret i alt 7 regionale erhvervsservicecentre i Danmark, hvor Væksthus Midtjylland har 2 afdelinger i henholdsvis Herning og Århus. Væksthuset er et offentligt og uvildigt tilbud til iværksættere og virksomheder, der har ambitioner om og vilje til at vokse og udvikle sig. Væksthuset indgår i tæt samarbejde med erhvervskontorerne i hele Region Midtjylland.

### *GTS institutter*

GTS er sammenslutningen af Danmarks Godkendte Teknologiske Serviceinstitutter med i alt 7GTS-virksomheder, ca. 2.700 medarbejdere og en årlig omsætning på 2,33 mia. kr. GTS institutterne er godkendt af og samarbejder med Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling om at udvikle Danmarks teknologiske infrastruktur.

GTS-virksomhederne sælger viden og rådgivning til erhvervslivet på kommercielle vilkår. Opgaverne omfatter ydelser til virksomhederne om bl.a. teknologisk og markedsrettet innovation, test, kvalitetssikring, certificering mv.

GTS-virksomhederne er kernen i den danske teknologiske infrastruktur med tæt tilknytning til dansk erhvervsliv, myndigheder og førende forskningsmiljøer i ind- og udland. GTS yder årligt hjælp til ca. 20.000 danske virksomheder og offentlige kunder.

I Region Midtjylland er 5 af de i alt 7 GTS-virksomheder repræsenteret med henholdsvis 4 afdelinger i Århus og 1 afdeling i Silkeborg.

#### *Forskerparker*

En forskerpark er en institution, der ligger i grænsefeltet mellem erhvervslivet og universitetet, hvor nystartede vidensintensive, højteknologiske og innovative virksomheder udvikle sig som eller via forskningsideer og projekter. Kommerciel udvikling understøttes for eksempel gennem uformelle møder, kontaktformidling og diskussioner og viden deling blandt iværksættere, forskere og specialister.

I region Midtjylland er der alene 2 forskerparker i tilknytning til Århus Universitet, Agro Business Park i Foulum ved Viborg og Forskerpark Aarhus.

#### *Innovationsmiljøer*

Innovationsmiljøerne kan tilbyde viden, rådgivning og udviklingskapital til innovative iværksættere med en vidensbaseret idé og et kommercielt potentiale. Indsatsen sker i virksomhedens udvikling, før virksomheden har udviklet et egentligt koncept, produkt eller serviceydelse. Dernæst kan innovationsmiljøerne hjælpe med kapitalfremskaffelse f.eks. via venture selskaber eller med salg af ideen. Innovationsmiljøerne er udpeget af Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling.

I Region Midtjylland er der i alt 2 innovationsmiljøer: Innovation Midt-Vest, samt Østjydsk Innovation A/S i Århus.

#### *Videncentre for iværksætteri i uddannelsessystemet*

Videncentre for iværksætteri i uddannelsessystemet er institutioner som udvikler og understøtter en innovativ iværksætterkultur i uddannelsessystemet. Opgaver kan bestå i undervisning, netværksdannelse og sparring om iværksætteri for studerende og dimittender, ph.d. studerende og undervisere og forskere.

I Region Midtjylland er der i alt 4 videncentre med fokus på iværksætteri i uddannelsessystemet koncentreret omkring Århus og Herning.

#### *Øvrige videns og kompetencecentre*

Viden- og kompetencecentre bygger bro til virksomheder eller iværksættere ved at formidle viden og facilitere samarbejde og opbygning af relationer. De er ofte en del af eller ligger i tilknytning til en uddannelsesinstitution eller et større vidensmiljø, hvorfra de trækker på vidensressourcer og specifikke kompetencer.

Der er således ikke færre end 14 øvrige viden- og kompetencecentre i Region Midtjylland, der er spredt i hele regionen. Der er dog flest koncentreret omkring Herning og Århus.

#### *Lokale erhvervsservicecentre*

Erhvervsservicecentre er virksomhedernes, kommunalt organiserede, lokale indgang til erhvervsservice og adgang til vejledning, information og kontaktformidling. Erhvervsservicecentre skaber rammebetingelser for lokale virksomheder og servicere eksisterende virksomheder og tiltrække nye.

Efter kommunalreformen er der etableret i alt 16 lokale erhvervsservicecentre i de 19 kommuner i Region Midtjylland.

#### *Netværksorganisationer*

Netværk er fora for virksomheder, offentlige institutioner og organisationer. Netværk kan have

en særlig afgrænsning i forhold til branche, teknologi, geografi eller medlemsskare mv. Hovedopgaven er kontaktfremmedling mellem medlemmerne af netværket.

Der er etableret i alt 5 større netværk indenfor bl.a. iværksætteri, ledelse, IT og biomedicin.

#### *Brancheorganisationer*

Branche- eller interesseorganisationer er institutioner for virksomheder med et branchefællesskab. Deres opgave kan bestå i at sikre erhvervet optimale vilkår nationalt og internationalt, at repræsentere erhvervet overfor væsentlige interessenter. Samtidig er det også en opgave at rådgive medlemmerne og tilvejebringe relevant faglig og kommerciel viden samt at forbedre og udbrede kendskabet til erhvervet og relationerne til beslutningstagere.

Der er i alt 4 brancheorganisationer indenfor erhvervsfremme, tekstil og beklædning, eksport, samt Akvakultur.

#### *Øvrige*

Af øvrige brobyggere og videninstitutioner findes der 5 institutioner indenfor bl.a. EU-, landbrugs- og anden erhvervsrådgivning.

## **6. Strategi**

Videncentrene og brobyggere i Region Midtjylland er væsentlige erhvervsfremmeaktører i den regionale erhvervsudviklingsstrategi indenfor uddannelses- og kompetenceudvikling, innovation, iværksætteri, anvendelse af ny teknologi mm.

Vækstforum har behov for at fastlægge en strategi for, hvilken rolle videncentrene og brobyggere skal spille i forhold til en prioritering af de afsatte ressourcer til erhvervsfremme og regional udvikling.

Med 80 videnscentre og brobyggere og endnu flere på vej vil det i sagens natur ikke være muligt at yde hverken driftsstøtte eller prioritere så mange centre i en regional erhvervsfremme. Det ville i givet fald betyde stor spredning af ressourcerne på mange og små videnscentre uden tilstrækkelig faglig tyngde og kompetencer.

Det har i relation til den regionale partnerskabsaftale mellem Vækstforum og regeringen ikke været muligt at opnå mere forpligtigende aftale om koordinering og konkrete prioriteringer af de initiativer, staten tager initiativ til i udmøntning af globaliseringsmidlerne indenfor f.eks. puljer til brugerdreven innovation.

Staten vil derfor kunne oprette nye videnmiljøer via statslige puljer, uden at Vækstforum har mulighed for at indgå i en drøftelse af behov for koordinering. Det forhindrer ikke en regional prioritering i Vækstforum.

#### *Vækstforums prioriteringer*

Vækstforum har i sin strategi og handlingsplan for 2007-2008 angivet en række prioriteringer og principper, der kan medgå i grundlaget for vurderingen af de enkelte videnscentre og brobyggere:

### 1. Stærke og bæredygtige videnmiljøer

Strategi 4.2 Innovation: Vækstforum lægger i sin strategi vægt på et tæt samspil mellem videninstitutioner og virksomheder, hvor virksomhederne understøttes i omsætningen af ny viden og forskningsresultater i forhold til nye teknologier, processer, varer og tjenester.

Vækstforum vil bl.a. i relation til at øge virksomhedernes innovationskompetencer understøtte de initiativer, der øger virksomhedernes viden om gevinster ved samarbejde med videninstitutioner.

*Det betyder derfor,* at der skal ske en vurdering af de enkelte videncentre og brobyggere i forhold til, om de reelt vil være i stand til at skabe et sådant samspil, og at virksomhederne på sigt også vil efterspørge deres ydelser og services.

I sådan en vurdering medgår, om de pågældende institutioner derfor har de tilstrækkelige faglige, tekniske og personelle kompetencer til at blive et stærkt og bæredygtigt videnmiljø.

### 2. Faglig volumen

Handlingsplan, kriterie 1.1: Initiativerne skal have en faglig volumen i forhold til de prioriterede megaprojekter, der samtidigt kan favne bredt over brancher, fag, parter og geografi.

Videnscentrene og brobyggerne skal have en tilstrækkelig stor faglig volumen og bæredygtighed til reelt at bidrage til vækst og udvikling ude i virksomhederne.

I forhold til erhvervsudviklingsstrategien skal initiativerne samtidigt kunne dække et større geografisk område og helst hele Region Midtjylland.

### 3. Koordinering

Handlingsplan, kriterie 1.2: Initiativerne skal styrke og kunne koordineres med de igangværende initiativer indenfor samme eller relaterede områder.

*Det betyder,* at videnscentre og brobyggerne tilsvarende skal spille sammen med de allerede igangsatte initiativer.

I forhold til f.eks. Vækst-Midt pakken og iværksætterprogrammet vil flere af brobyggerne kunne leverede specialiserede ydelser til virksomhederne indenfor de styrkepositioner, de hver især repræsenterer. Det skal derfor ske i et tæt samspil med de regionale og lokale erhvervsservicecentre.

### 4. Økonomi

Kriterie 6. Handlingsplanen prioriterer flere finansieringskilder, som sikrer fælles prioritering, ejerskab, implementering og forankring mellem flere parter, ligesom der ved EU-finansiering er krav om medfinansiering.

Flere brobyggere og videninstitutioner er etableret ved midlertidige projekt- og

opstartsstøtte i en årrække. Erfaringer for mange af disse har været, at der efter støtteperiodens ophør er vanskeligt at fastholde et drifts- og finansieringsmæssigt grundlag ved f.eks. prissætning af rådgivningsydelser mv.

EU-støtten forudsætter en sandsynliggørelse af, at støttemodtagerne har den fornødne tekniske, økonomiske og organisatoriske styrker til at gennemføre projektet.

Retningslinierne for strukturfondsmidlerne indebærer bl.a. additionalitet og komplementaritet som nogle af de grundlæggende forudsætninger for EU-tilskud, hvorfor der således ikke kan ydes driftstilskud til eksisterende aktiviteter.



**Bilag 1 Oversigt over videntcentre og brobyggere.**

Institutionsnavn	Hjemmeside	Beliggenhed	Antal
<b>1. Vækstmiljø og videnscentre</b>			
CBMI Center for bioenergi og miljøteknologisk innovation	<a href="http://www.cbmi.dk">www.cbmi.dk</a>	Viborg	1
Center for Underleverandører	<a href="http://www.underlev.dk">www.underlev.dk</a>	Herning	2
HIH Vind	<a href="http://www.hih-vind.dk">www.hih-vind.dk</a>	Herning	3
HIRC Hydrogen Innovation & Research Centre	<a href="http://www.hirc.dk">www.hirc.dk</a>	Herning	4
DUWET Danish Wind Power Energy Training	<a href="http://www.duwet.dk">www.duwet.dk</a>	Herning	5
Innovation Lab A/S	<a href="http://www.innovationlab.net">www.innovationlab.net</a>	Århus	6
Innovationsinstitut Midtjylland	<a href="http://www.innomidt.dk">www.innomidt.dk</a>	Århus	7
ISIS Katrinebjerg	<a href="http://www.isis.alexandra.dk">www.isis.alexandra.dk</a>	Århus	8
Udviklingscenter for møbler og træ, UMT	<a href="http://www.moebelcenter.dk">www.moebelcenter.dk</a>	Herning	9
VIFU Videncenter for Fødevareudvikling	<a href="http://www.vifu.net">www.vifu.net</a>	Holstebro	10
<b>2. Udviklingsparker</b>			
First Office	<a href="http://www.horsens-erhverv.dk/default.asp?u=3&amp;k=24&amp;s=76">www.horsens-erhverv.dk/default.asp?u=3&amp;k=24&amp;s=76</a>	Horsens	1
Nupark	<a href="http://www.nupark.dk">www.nupark.dk</a>	Holstebro	2
Syddjurs Udviklingspark	<a href="http://www.udviklingspark.com">www.udviklingspark.com</a>	Syddjurs	3
Erhvervenes Hus	<a href="http://www.erhvervenes-hus.dk">www.erhvervenes-hus.dk</a>	Viborg	4
Udviklingsparken Randers	<a href="http://www.upr.dk">www.upr.dk</a>	Randers	5
SIH Udviklingspark for produktionsvirksomheder	<a href="http://www.silkeborg-ivaerksaetter.dk/udviklingspark/produktionslokale/">www.silkeborg-ivaerksaetter.dk/udviklingspark/produktionslokale/</a>	Silkeborg	6

Silkeborg Iværksættercenters udviklingspark	www.silkeborg- ivaerksaetter.dk/udviklingspark/kontorlo- kale/	Silkeborg	7
Innovatorium	www.bircestate.dk	Herning	8
KnowHowz	www.knowhowz.dk	Viborg	9
<b>3. Regionale Erhvervsservicecentre</b>			
Væksthus Midtjylland	www.startvaekst.dk	Århus	1
Væksthus Midtjylland	www.startvaekst.dk	Herning	2
<b>4. GTS-Institutter</b>			
Teknologisk Institut	www.teknologisk.dk	Århus	1
Force Technology (afd.)	www.forcetechnology.com	Århus	2
DHI water and environment (afd.)	www.dhigroup.com	Århus	3
Delta (afd.)	www.delta.dk	Silkeborg	4
AgroTech	www.agrotech.dk	Århus	5
<b>5. Forskerparker</b>			
Agro Business Park	www.agropark.dk	Viborg	1
Forskerpark Aarhus	www.sp-aarhus.dk	Århus	2
<b>6. Innovationsmiljøer</b>			
Innovation Midtvest A/S	www.innovationmidtvest.dk	Herning	1
Østjysk Innovation A/S	www.oei.dk	Århus	2
<b>7. Videncentre for iværksætteri i uddannelsessystemet</b>			
Center for Entrepreneurship	www.au.dk/da/cfe/forside	Århus	1
HIH Business Factory	www.businessfactory.dk	Herning	2
IDEA Midtjylland	http://www.idea- denmark.dk/midtjylland	Århus	3
InnoCamp	http://www.au.dk/da/cfe/innocamp	Århus	4
<b>8. Øvrige videns- og kompetencecentre</b>			
CAMS Center for applied Market Science	www.cbs.dk/centres/cams/	Herning	1
Center for	www.designforskning.dk	Århus	2

Designforskning			
Center for pervasive computing	<a href="http://www.pervasive.dk">www.pervasive.dk</a>	Århus	3
CITU Center for integreret IT udvikling	<a href="http://www.citu.dk">www.citu.dk</a>	Herning	4
ID-Forum	<a href="http://www.id-forum.dk">www.id-forum.dk</a>	Horsens	5
MAPP	<a href="http://www.mapp.asb.dk">www.mapp.asb.dk</a>	Århus	6
Nanofood Consortium (iNANO)	<a href="http://www.inano.dk">www.inano.dk</a>	Århus	7
TEKO	<a href="http://www.teko.dk">www.teko.dk</a>	Herning	8
TEKO - Videncenter for intelligente tekstiler	<a href="http://www.teko.dk/Default.aspx?ID=600">www.teko.dk/Default.aspx?ID=600</a>	Herning	9
Videncenter for Turisme og Oplevelsesindustri	<a href="http://www.videncentervto.dk">www.videncentervto.dk</a>	Randers	10
Videncenter for innovative processer	<a href="http://www.vitusbering.dk">www.vitusbering.dk</a>	Horsens	11
Videncenter for Industriel produktion	<a href="http://www.ceuherning.dk/videncenter">www.ceuherning.dk/videncenter</a>	Herning	12
Virksomhedsuniversitetet	<a href="http://www.virksomhedsuniversitetet.dk">www.virksomhedsuniversitetet.dk</a>	Herning	13
Ferskvandscentret	<a href="http://www.ferskvandscentret.dk">www.ferskvandscentret.dk</a>	Silkeborg	14
<b>9. Lokale Erhvervsservicecentre</b>			
Djursland Erhvervsråd	<a href="http://www.djurslanderhverv.dk">www.djurslanderhverv.dk</a>	Norddjurs Syddjurs	1
Erhvervsraadet, Herning & Ikast-Brande	<a href="http://www.erhvervsraadet.dk">www.erhvervsraadet.dk</a>	Herning Ikast-Brande	2
Silkeborg Iværksættercenter	<a href="http://www.silkeborg-ivaerksaetter.dk">www.silkeborg-ivaerksaetter.dk</a>	Silkeborg	3
Østjysk Iværksættercenter	<a href="http://www.startgodt.dk">www.startgodt.dk</a>	Hadsten	4
Favrskov Erhvervsraad	<a href="http://www.favrskoverhverv.dk">www.favrskoverhverv.dk</a>	Hinnerup	5
Horsens Erhvervsråd	<a href="http://www.horsens-erhverv.dk">www.horsens-erhverv.dk</a>	Horsens Hedensted	6
Randers Erhvervsråd	<a href="http://www.kronjylland-erhverv.dk">www.kronjylland-erhverv.dk</a>	Randers	7

Nordvestjysk Erhvervsråd	<a href="http://www.nordvest-erhverv.dk">www.nordvest-erhverv.dk</a>	Holstebro Struer Lemvig	8
Odder Erhvervs- og Udviklingsråd	<a href="http://www.oddernettet.dk">www.oddernettet.dk</a>	Odder	9
Ringkøbing Fjord Erhvervsråd	<a href="http://www.erhvervscentret.dk">www.erhvervscentret.dk</a>	Ringkøbing-Skjern	10
Samsø Udviklingskontor	<a href="http://www.samsoliv.dk">www.samsoliv.dk</a>	Samsø	11
Skanderborg Erhvervs- og Turistråd	<a href="http://www.skanderborg.dk">www.skanderborg.dk</a>	Skanderborg	12
Skiveegnens Turist- og Erhvervscenter	<a href="http://www.skivebiz.dk">www.skivebiz.dk</a>	Skive	13
Århus Kommune	<a href="http://www.startvaekst.dk/aarhus">www.startvaekst.dk/aarhus</a>	Århus	14
Viborgegnens Erhvervsråd	<a href="http://www.viborg.dk">www.viborg.dk</a>	Viborg	15
Hedensted Kommune	<a href="http://www.hedensted.dk">www.hedensted.dk</a>	Hedensted	16
<b>10. Netværk</b>			
Agricon Valley	<a href="http://www.agricon-valley.dk/">www.agricon-valley.dk/</a>	Horsens	1
BioMedico Forum	<a href="http://www.biomedicoforum.dk">www.biomedicoforum.dk</a>	Århus	2
Connect Denmark	<a href="http://www.connectdenmark.com">www.connectdenmark.com</a>	Århus	3
IT-Forum Midtjylland	<a href="http://www.itforum.dk">www.itforum.dk</a>	Århus	4
Midtjysk Lederforum	<a href="http://www.lederforum.net">www.lederforum.net</a>	Herning	5
<b>11. Brancheorganisationer</b>			
Dansk Erhvervsfremme	<a href="http://www.danskerhvervsfremme.dk">www.danskerhvervsfremme.dk</a>	Viborg	1
Dansk Tekstil og beklædning	<a href="http://www.textile.dk/">www.textile.dk/</a>	Herning	2
Dansk Eksportforening	<a href="http://www.dega.dk">www.dega.dk</a>	Silkeborg	3
Dansk Akvakultur	<a href="http://www.danskakvakultur.dk">www.danskakvakultur.dk</a>	Silkeborg	4
<b>12. Øvrige</b>			
Erhvervskontakten Aarhus Universitet	<a href="http://www.au.dk/da/erhverv">www.au.dk/da/erhverv</a>	Århus	1
EU Center Herning	<a href="http://www.eu-center.dk">www.eu-center.dk</a>	Herning	2
EURA	<a href="http://www.eura.dk">www.eura.dk</a>	Herning	3

erhvervsudviklingselskab			
Håndværksrådet - EURO Info Center Viborg	<a href="http://www.hvri.dk">www.hvri.dk</a>	Viborg	4
Dansk Landbrugsrådgivning	<a href="http://www.dlbr.dk">www.dlbr.dk</a>	Århus	5

**Figur 1 Kort over videntcentre og brobyggere i Region Midtjylland.**

