

# Mere politik end innovation

## Usikker erhvervsudvikling

De politiske hensyn har vejet tungere end de innovative i dannelsen af de nye Vækstfora.

DET ER EN HÅRD DOM, erhvervslederne fælder over de regionale vækstfora i dagens udgave af Mandag Morgen. I stedet for at sætte gang i ny vækst oplever lederne et bureaukratisk politisk system, hvis fornemste opgave er at godkende andres oplæg og beslutninger. Og hvad der især er demotiverende for erhvervsledere: træghed. Processen slæber sig af sted, mens resultaterne fortoner sig.

Om karakteristikken er fair og dækkende for alle regioner, er svært at vurdere, men den er langt fra overraskende – tværtimod har den været forudsigelig siden dannelsen af de regionale vækstfora. Hele det regionale erhvervsudviklingsprojekt bygger på den fejlagtige opfattelse, at innovation og ny vækst kan skabes i paritetisk sammensatte grupper, styret af politiske ambitioner. Vækstforaene er sammensat ud fra ønsker om at have alle interesser og grupperinger ligeligt repræsenterede. Det vil sige, at politiske hensyn har vejet tungere end de innovative. Resultatet bliver uundgåeligt derefter. De politiske viljer og ambitioner skal bøjes mod hinanden i en langtrukken politisk styret proces, hvor enigheden ofte er vigtigere end graden af nytænkning. Intet under, at det skræmmer dynamiske erhvervsfolk.

To udtalelser til Ugebrevet sammenfatter meget præcist problemet: "... hvis ikke du er en gammel dreven politiker, kan det godt være lidt svært at få indflydelse. I stedet for at diskutere åbent, går man mere op i at søge flertal for sine egne holdninger." (Hans Kirk, koncerndirektør, Danfoss og medlem af Vækstforum Syddanmark). "Jeg er vildt frustreret, og det tror jeg faktisk, at der er flere, der er." (Direktør Søren Pedersen, byggevirksomheden HP Gruppen, medlem af Vækstforum Nordjylland).

I stedet for være nytænkende laboratorier fremstår vækstforaene i dag mere som tunge politiske institutioner, der blot er en traditionel knopskydning på det eksisterende bureaukrati.



Foto: Polfoto

Når problemer og frustrationer er forudsigelige, skyldes det, at man såvel i opbygning som gennemførelse af de regionale erhvervsudviklingsprojekter har begået mindst fire fatale fejl:

- **MERE POLITIK END FORRETNING.** De regionale vækstfora er et politisk udformet projekt, bl.a. med det formål at modvirke, at kommunalreformen helt tømte regionerne for opgaver. Dermed er erhvervsudviklingen blevet et kombineret prestige- og overlevelseshøjdepunkt for regionerne, koordineret af et andet politisk apparat, nemlig Danmarks Vækstråd. Det er indlysende, at den form for politiske bureaukratier aldrig bliver dynamiske katalysatorer for ny vækst. Den forretnings- og markedsmæssige forståelse har været totalt fraværende ved udviklingen af hele grundkonstruktionen.

- **FOR MANGE PROFESSIONELLE POLITIKERE OG FOR FÅ ILDSJÆLE.** Den første betingelse for ny udvikling er ildsjæle: innovative ledere med mod, visioner og ambitioner. Mennesker, der brænder for en sag og er i stand til at skabe engagement omkring sig – og i øvrigt karakteriseres af en tilpas despekt for hævdvundne normer og fastlåste processer. Den type kunne give regionerne et innovativt løft. I stedet har man valgt at satse politisk, sætte en regionsformand i spidsen for en politisk valgt forsamling – og dermed har man skabt en slags erhvervsting i stedet for innovative kraftcentre. Det lokker ikke mange ildsjæle til, og resultatet bliver så derfor efter. Hvilket ikke burde overraske nogen.
- **UREALISTISKE AMBITIONER I STEDET FOR MÅLRETTEDE SATSNINGER.** Regionernes vækststrategier afspejler den politiske indflydelse. De er pompøse, grænsende til det urealistiske og udformet i meget brede vendinger. Ikke mange forretningsfolk ville lægge navn til den slags målsætninger. Midtjylland vil f.eks. inden år 2015 næsten tredoble antallet af højtuddannede i virksomhederne. Sjælland vil i samme periode øge antallet af produktinnovative virksomheder fra 40 til 61 pct. Flotte mål, men hvordan skal det ske? Handlingsplanerne er fraværende eller ikke overbevisende: Hvilke kompetencer er f.eks. nødvendige for at realisere så imponerende vækstspring? De enkelte regioner burde i langt højere grad have fokuseret og prioriteret deres kernepotentialer og med forretningsmæssig professionalisme have udfoldet dem, f.eks. i tæt samspil med andre regioner. Herefter kunne man så vurdere effekten på de overordnede økonomiske parametre.
- **REGIONALT FREM FOR GLOBALT FOKUS.** Enhver region bør også opfattes som en global virksomhed, der skal konkurrere på et globalt marked. Det er en forudsætning for, at regionerne kan bidrage til nationens overordnede ambition om en fast plads i innovationens verdensklasse – og en lige så afgørende betingelse for at nå egne økonomiske vækstsmål. Hvem er de internationale konkurrenter og mulige samarbejdspartnere? Hvilken rolle vil regionen spille i en stadig mere globaliseret verden? Osv. osv. Det perspektiv skal man lede langt efter i mange af regionernes vækststrategier, og det forstærker indtrykket af et regionalpolitisk dokument frem for en visionær strategi for at udvikle fremtidens regionale vækstmiljøer.

IDEEN MED AT FORLØSE DEN NATIONALE INNOVATIONSKRAFT gennem etableringen af regionale centre er rigtig og kunne være en spændende opgave for regionerne. Men gennemførelsen har hidtil været alt andet end innovativ. I stedet for være nytænkende laboratorier og katalysatorer for nye vækstinitiativer fremstår vækstforaene i dag mere som tunge politiske institutioner, der blot er en traditionel knopskydning på det eksisterende bureaukrati. Det er i hvert fald opfattelsen hos mange af de erhvervsfolk, der er gået ind i arbejdet i forventningen om at skulle medvirke til nye udviklingsspring.

Formår regionerne ikke at ændre den udvikling og holdning ganske markant inden for meget kort tid, forspildes ikke alene oplagte vækstpotentialer, men regionerne mister et vigtigt argument for deres fremtidige eksistensberettigelse.

.....

### Usikker fremtid

**Regionerne risikerer at miste et vigtigt argument for deres eksistensberettigelse.**

**Mandag Morgen**