

Planlægning af arbejdet med Social Strategi i 2014

1. Indledning

Regionsrådet vedtog den 30. oktober 2013 en ny Social Strategi for udvikling af det specialiserede socialområde i Region Midtjylland. Strategien vil være den væsentligste platform for udviklingsarbejdet på socialområdet de kommende 4 år. Udmøntningen af Social Strategi vil tilsvarende være en central del af projektet, at skabe "ét socialområde".

Social Strategi er blevet mødt med særdeles positive hørings svar, og vores samarbejdspartnere giver udtryk for, at de ser frem til samarbejdet om strategiens implementering. Kommunerne anfører, at temaerne i Social Strategi er fint i tråd med de fokus, de selv har anlagt på socialområdet.

Der skal i 2014 sættes nye dagsordener for udvikling af socialområdet med afsæt i Social Strategi.

Psykiatri- og Socialledelsen planlægger at gøre status og lægge op til en drøftelse af det videre arbejde med Social Strategi 2 gange om året i henholdsvis områdelederkredsen og i HMU.

Der vil i den sammenhæng blive lejlighed til at drøfte arbejdet med specifikke handleplaner.

Psykiatri- og socialledelsen vil i forlængelse af mødet i HMU den 3. februar og områdeledermødet den 7. april udarbejde en implementeringsplan for arbejdet med Social Strategi i 2014. Implementeringsplanen forventes at blive forelagt HMU på mødet den 25. april.

Psykiatri- og socialledelsen ønsker som input til implementeringsplanen for arbejdet med Social Strategi i 2014 at HMU drøfter, hvilket hovedtema der bør arbejdes med, om der er særlige handleplaner i Social strategi, der bør opprioriteres.

2. Temaer og handleplaner i 2014

Social Strategi tager afsæt i socialområdets vision "nødvendig viden – målrettet indsats – bedre liv – til flere" og lægger op til fortsat omstilling og specialisering med fokus på kvalitet og økonomisk effektive løsninger. Der sættes ikke mindst en ny dagsorden om i højere grad at videnbasere det socialfaglige arbejde og styrke udvikling og opsamling af praksisviden. Også en fornyelse af samarbejdet med borgerne, kommunerne, sundhedsområdet samt bruger- og pårørende foreninger og frivillige er centrale indsatsområder.

Arbejdet med temaer og handleplaner i Social Strategi skal afstemmes med allerede iværksatte initiativer og med udgangspunkt i specialområdernes aktuelle problemstillinger samt nationale og lokale dagsordener.

Følgende 3 indsatsområder er således på forhånd allerede "givne temaer":

- Økonomisk balance og differentierede takster
- Forberedelse af nyt socialtilsyn
- Fortsat fokus på sikkerhed

2.1 "Nødvendig viden" som hovedtema

Hovedtemaerne i Social Strategi er i overensstemmelse med socialområdets vision:

- **Nødvendig viden**
- **Målrettet indsats**
- **Bedre liv**
- **Til flere**

Psykiatri- og socialledelsen peger på temaet "Nødvendig viden" som særligt prioriteret tema i 2014 ud fra den tankegang, at vi skal samle kræfterne om at styrke vores viden-platform og viden-kultur for at opnå langsigtede forbedringer af kvalitet og effektivitet. Temaet aktualiseres også af tilsynsreformen.

Temaet "Nødvendig viden" omfatter strategier og handleplaner (20) for følgende 4 indsatsområder:

- Kompetenceudvikling og udvikling af specialviden
- Praksisnær forskning
- Innovation og anvendelse af ny teknologi
- Dokumentation af indsats og resultater.

2.2 Givne handleplaner

Følgende handleplaner er - som anført indledningsvist - allerede "givne":

Tema	Indsatsområde	Handleplan
Målrettet indsats	Styrket faglig kvalitet	Det regionale socialområde skal udarbejde en plan for implementering af tilsynsreformen
Bedre Liv	Høj sikkerhed	Specialområderne skal implementere "Model for sikkerhed for det regionalt drevne socialområde Specialområderne skal som minimum en gang årligt foretage en systematisk gennemgang og selvevaluering af sikkerhedsarbejdet
Til Flere	Styrket sammenhæng mellem ydelser og pris	Det regionale socialområde skal fortsat arbejde med at udvikle differentierede ydelser med forskellig takst, som kan hænge indholdsmæssigt sammen Erfaringer i forbindelse med udrulningen af takstdifferentieringsmodellen skal opsamles og anvendes til fremadrettede justeringer og tilpasninger

2.3 Handleplaner aktualiserede af tilsynsreformen

En af de store opgaver i 2014 bliver implementering af tilsynsreformen – herunder indførelse af nye procedurer for indberetning af magtanvendelse og planlægning af arbejdet med den nye kvalitetsmodels syv temaer:

- *Uddannelse og beskæftigelse* (Støtte til udvikling og læring mhp at understøtte parathed til uddannelse/beskæftigelse)
- *Selvstændighed og relationer* (Fokus på inkluderende mål)

- *Målgrupper, metoder og resultater* (Tydeligt formål med indsatsen, afstemt valg af metoder, sandsynliggøre positiv effekt)
- *Organisation og ledelse* (Hensigtsmæssig organisering og professionel, kompetent og ansvarlig ledelse)
- *Kompetencer* (Nødvendige kompetencer i form af uddannelse, erfaring eller viden er til stede jf. målgruppen, borgernes behov og tilbuddets metoder)
- *Økonomi* (Bæredygtig økonomi og tilstrækkelige økonomiske forudsætninger for opgaveløsningen)
- *Fysiske rammer* (Egnede rammer i forhold til tilbuddets målsætning, borgernes behov og rettigheder samt indsatsens formål og indhold)

Det vurderes, at navnlig kvalitetstemaerne *"Uddannelse og beskæftigelse"*, *"Selvstændighed og relationer"*, *"Målgrupper, metoder og resultater"* samt *"Kompetencer"* – vil være relevante at inddrage i forbindelse med prioritering af handleplaner i Social Strategi i 2014.

Følgende handleplaner i Social Strategi er særligt aktualiseret af tilsynsreformen:

Tema	Indsatsområde	Handleplan
Nødvendig Viden	Kompetenceudvikling og udvikling af specialviden	Der skal udarbejdes en overordnet rekrutterings- og kompetenceudviklingsstrategi på tværs af specialområderne
		Specialområderne skal lokalt udarbejde kompetenceudviklingsstrategier som ramme for arbejdet med kompetenceudvikling og arbejdet med individuelle kompetenceudviklingsplaner
	Dokumentation af indsats og resultater	Der skal implementeres fælles redskaber til funktionsvurdering og dokumentation af resultater i alle specialområder
		Der skal udarbejdes en plan for dokumentation af kvalitetsoplysninger, der sikrer en systematisk opfølgning og opsamling på kravene i såvel tilsynsreformen som Dansk kvalitetsmodel på socialområdet
		Det regionale socialområde skal udarbejde en plan for implementering af tilsynsreformen, så implementeringen samstemmes med arbejdet med Dansk Kvalitetsmodel på socialområdet. Med udgangspunkt i denne plan skal specialområderne implementere tilsynsreformens kvalitetsindikatorer
Bedre Liv	Individuel indsats og livskvalitet	Specialområderne skal arbejde aktivt med inklusion og mestring i forhold til borgerne
Til Flere	Øget effektivitet og produktivitet	Specialområderne skal arbejde rehabiliterende med fokus på, at borgernes egne ressourcer kommer i spil og udvikles

Bilag:

- Overblik over handleplaner i Social Strategi