

Region Midtjylland

**Orientering om planen for arbejdet med hensigtserklæringerne
i budget 2008**

Bilag

**til Regionsrådets møde
den 12. december 2007**

Punkt nr. 51

**Notat med orientering vedrørende det planlagte arbejde
(indhold og tidsplan) med hensigtserklæringerne, som indgik i
forliget omkring budget 2008**



Indledning

Den 13. september 2007 blev der indgået forlig om budget 2008 for Region Midtjylland. Budgetforliget indeholdt 13 hensigtserklæringer.

Dato 22.11.2007

Til orientering redegøres i nedenstående for planlægning af arbejdet med hensigtserklæringerne – herunder hvordan arbejdet planlægges udført og tidspunkt for afrapportering.

Niels E. Kristensen

Tel. +45 8728 5414

NielsErik.Kristensen@stab.rm.dk

Side 1

For den enkelte hensigtserklæring er med *kursiv* gengivet teksten fra forligsteksten. Herefter er for den enkelte hensigtserklæring et kort afsnit med beskrivelse af baggrund/kontekst, opfølgingsmetode og tidsplan.

1. Hensigtserklæring: Nedsættelse af midlertidige udvalg

Der nedsættes i 2008 og 2009 en række midlertidige politiske udvalg, der har til opgave at være rådgivende og vejledende i forhold til Regionsrådet og Forretningsudvalget.

Ansvarlig: Regionssekretariatet

Baggrund

I forbindelse med budgetaftalen for 2008 er der indgået en politisk aftale om, hvilke midlertidige udvalg, der skal nedsættes i 2008 og 2009, herunder antal medlemmer i udvalgene, funktionsperiode og udvalgshonorering. Der er ligeledes indgået aftale om nedsættelse af en række politikerpaneler.

Et element i aftalen om nedsættelse af midlertidige udvalg i 2008 og 2009 er, at der er enighed om, at der løbende efter Regionsrådets beslutning kan nedsættes andre midlertidige udvalg, hvis der er behov for det.

Opfølgingsmetode

Der er indgået en aftale mellem partierne om, at den politiske organisering i Region Midtjylland evalueres medio 2009. Der nedsættes i den forbindelse et midlertidigt udvalg, som får til opgave

at drøfte erfaringerne og de fremtidige behov og ønsker til den politiske organisering i Region Midtjylland.

I forhold til nedsættelse af eventuelle andre midlertidige udvalg end de aftalte vil administrationen løbende være opmærksom på, hvor sådanne udvalg kan være relevant med henblik på at stille forslag herom.

Tidsplan

Den formelle nedsættelse og bemanding af de midlertidige udvalg skal godkendes af Regionsrådet.

Administrationen har på baggrund af de politiske drøftelser om den politiske organisering i Region Midtjylland i 2008 og 2009 udarbejdet forslag til konkrete kommissorier for de aftalte udvalg og politikerpaneler.

Regionsrådet behandler kommissorierne mv. på mødet den 12. december 2007.

2. Hensigtserklæring: Udbud af ydelser på sundhedsområdet.

Der er en række ydelser inden for sundhedsområdet, hvor Region Midtjylland's behandlingskapacitet ikke er tilstrækkelig. Med henblik på at sikre borgerne den nødvendige hurtige og kvalitetsmæssige rigtige indsats, skal der arbejdes med forslag til behandlingskapacitet inden for konkrete ydelsesområder, der kan sendes i udbud. Private hospitaler og praktiserende speciallæger indbydes til at deltage. Der vil evt. være mulighed for kontrolbud fra egne hospitaler.

Ansvarlig: Sundhedsstaben

Baggrund

Den forventede udgift til behandling af patienter på privathospitaler som følge af det udvidede frie sygehusvalg er i 2007 150 mio. kr. Der er siden regionens dannelse blevet arbejdet på at tilpasse behandlingskapaciteten – den er dog forsat ikke tilstrækkelig på alle ydelsesområder. Pr. 1. oktober 2007 blev behandlingsfristen ændret fra 2 til 1 måned, hvilket lægger yderligere pres på behandlingskapaciteten på regionens hospitaler.

Sundhedsloven siger, at regionerne kan løse opgaven selv eller købe sig til det hos andre, når blot patienten endnu ikke er nået til det udvidede frie sygehusvalg. Det betyder, at regionerne kan lave konkrete udbud på kapacitetsaftaler, hvor man kan forudse, at man ikke har kapacitet nok. Dermed kan regionen udfordre privathospitalerne på prisen, når man på forhånd ved, at man ikke kan leve op til behandlingsfristen – frem for at vente på "det dyre udvidede frie sygehusvalg".

Opfølgningsmetoden

Der vil blive udarbejdet en oversigt over de ydelser, der løbende sendes i udbud. Medio og ultimo 2008 vil der blive gjort status for udbudsprocessen.

Opfølgning på de indgåede aftaler med private udbydere vil afhænge af det konkrete udbud. Der vil blive fulgt op på aktivitet via det udvidet frie sygehusvalg månedligt på de udbudte ydelsesområder. Det første udbud forventes igangsat inden årets udgang.

Tidsplan

Der vil blive afrapporteret til Forretningsudvalget/Regionsrådet i forbindelse med status for udbudsprocessen i juni og december 2008.

3. Hensigtserklæring: Styrkelse af ledelse og udvikling af bedre arbejdsgange.

Ønsket om hurtigere behandling og mere komplekse patientforløb forudsætter en række initiativer, der kan understøtte sammenhængende patientforløb. De interne ventetider skal belyses og samarbejde på tværs af afdelinger styrkes. Region Midtjyllands Center for Arbejdsgange og Logistik skal inden sommeren 2008 fremlægge en afrapportering til Regionsrådet om den hidtidige indsats. Administrationen fremlægger et konkret forslag til, hvordan Region Midtjylland kan styrke den direkte ledelse, herunder evt. behov for yderligere ledelsesressourcer.

Ansvarlig: Sundhedsstaben i samarbejde med HR

Baggrund

Partierne bag budgetforliget har ønsket, at der i 2008 sættes fokus på initiativer vedrørende forbedrede arbejdsgange og styrkelse af ledelse, som på forskellig vis kan understøtte sammenhængende og effektive patientforløb.

Arbejdet med hensigtserklæringen forventes at tage udgangspunkt i dannelsen af et overblik over den eksisterende viden og de opnåede erfaringer hos Center for Arbejdsgange og Logistik og HR Ledelse og Organisation med henholdsvis arbejdsgange og ledelse indhentet fra løsningen af opgaver for hospitalerne. Dette suppleres med indsigt fra eksterne undersøgelser, rapporter mv., herunder Erik Juhls rundrejse i det danske sygehusvæsen. Formålet er at identificere centrale problemstillinger og relevante løsninger herpå.

Som led i arbejdet med at sikre, at regionens arbejdspladser effektivt kan løse fremtidens opgaver og rekruttere den nødvendige arbejdskraft – og herunder udmøntningen af elementerne i kvalitetsreformen, trepartsaftalerne, regionens personalepolitiske indsatsområde "ledelse" mv. - forventes i løbet af 2008 igangsat en række initiativer med afsæt i forslag fra regionens arbejdspladser (herunder hospitalerne). Initiativer - som enten ved at udbrede eksisterende erfaringer eller ved at finde nye metoder - adresserer og søger løsninger på konkrete udfordringer vedrørende f.eks. arbejdsgange og ledelse.

Opfølgingsmetode

På baggrund af overblikket over hidtidig indsats og erfaringsopbygning samt øvrige relevante initiativer og projekter i 2008 i forhold til arbejdsgange og ledelse fremlægger Administrationen overvejelser og konkrete forslag til, hvordan Region Midtjylland kan styrke den direkte ledelse. Dette kombineres med synliggørelse af gode råd/"bedste praksis" for tilrettelæggelsen af konkrete arbejdsgange og forløb, der kan stilles til rådighed for effektiviseringer internt og på tværs af hospitalsafdelingerne i Region Midtjylland.

Tidsplan

I juni 2008 fremlægger Administrationen en afrapportering til Regionsrådet om den hidtidige indsats i forhold til optimering af arbejdsgange/arbejdstilrettelæggelse, som medvirker til mere sammenhængende og effektive patientforløb, herunder ved synliggørelse af "bedste praksis" for tilrettelæggelse af konkrete arbejdsgange og forløb.

Tilsvarende vil der på dette tidspunkt blive afrapporteret om den hidtidige indsats og vidensopsamling i forhold til ledelse - med fokus på de direkte/driftsmæssige ledelsesfunktioner på hospitalerne (ledelsessystemets organisering, ledelsesopgavens indhold, ledelsesvilkår og udfordringer, støttesystemer, ledelsesudviklingstiltag, lederuddannelsesindsats mv.).

Der sigtes således mod, at Administrationen i oktober 2008 kan fremlægge overvejelser og konkrete forslag til, hvordan Region Midtjylland kan styrke de direkte/driftsmæssige ledelsesfunktioner på hospitalerne. Udover de erfaringer, der er opbygget internt i Region Midtjylland, forventes arbejdet at inddrage relevante eksterne bidrag i form af eksempelvis iagttagelser og anbefalinger fra Erik Juhls rundrejse i det danske sygehusvæsen.

4. Hensigtserklæring: Finansiering af presserende anlægsprojekter i 2008.

I forbindelse med at regeringen har tilkendegivet, at livstruende kræftformer kræver akut behandling, er det nødvendigt med en fremrykning af udbygningen af kræftbehandlingen i Herning og Århus. Der kan konstateres en betydelig ufinansieret udgift.

Dette skal i øvrigt ses i sammenhæng med at det er vigtigt at de fysiske rammer på hospitalsområdet er tidssvarende og understøtter omkostningseffektiv drift.

Der rettes henvendelse til Indenrigs- og sundhedsministeren med henblik på finansiering af de presserende anlægsprojekter, som det ikke har været muligt at indpasse i Region Midtjyllands anlægsbudget.

Ansvarlig: Regionsøkonomi i samarbejde med sundhedsstaben m.fl.

Baggrund

Henover sommeren har Regionsrådet fået fremlagt en beskrivelse af de mest presserende anlægsprojekter. Den beskrivelse viste en manko på minimum 100 mio. kr. i 2008. Der er imidlertid behov for at se behovet i en sammenhæng med det samlede anlægsbehov for Region Midtjylland.

Anlægsøkonomien i Region Midtjylland er som følge af forskellige forhold meget trængt. Samtidig med at der skal findes finansiering til de igangværende projekter fra de tidligere amter, er der en række nye presserende anlægsprojekter, som trænger sig på. Det drejer sig om behov for fremrykning af udbygningen af kræftbehandlingen samt om opgradering og vedligehold af de fysiske rammer på regionens hospitaler. Samtidig er der fra Regeringens side fastlagt nogle snævre økonomiske begrænsninger, som sætter rammerne for størrelsen på anlægsbudgettet, og som definerer hvor stort et beløb, regionen må anvende til anlægsprojekter i det kommende år.

Herudover står regionen over for udfordringer i forbindelse med finansiering af projekter vedrørende Det Nye Universitetshospital i Århus, Nyt hospital i Vestjylland, Akutplan og Hospitalsplan.

Der skal rettes henvendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet med henblik på finansiering af de presserende anlægsudgifter, som det ikke er muligt at indpasse i Region Midtjyllands budget.

Opfølgingsmetode

Planlægningsafdelingen i Sundhedsstaben udarbejder en investeringsplan for de kommende års mest presserende anlægsprojekter på det somatiske område.

Investeringsplanen skal give et brugbart overblik over de større anlægsprojekter, som skal indeholdes i budgettet i de kommende år. Planen vil indeholde projekter inden for kategorierne: Projekter fra de tidligere amter samt nye presserende projekter, Arbejdstilsynspåbud, Kræftområdet, Akutplan, Hospitalsplan, Det Nye Universitetshospital i Århus, Nyt hospital i Vest og Opdatering af hospitaler til moderne standard.

Investeringsplanen skal også give et bud på, hvorledes anlægsprojekterne kan finansieres og hvilke tiltag, der skal iværksættes fra Region Midtjyllands side. Ud over, at en del af projekterne kan rummes inden for det vedtagne budget for 2008, vil der være behov for at regionen retter henvendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet med henblik på tilførsel af yderligere økonomiske midler, herunder finansiering af de manglende 100 mio. kr. i 2008. Det vil bl.a. ske via Regeringens nedsatte ekspertpanel vedrørende sygehusinvesteringer under ledelse af Erik Juhl. Ekspertpanelet har netop til opgave at vurdere konkrete større strukturelle anlægsprojekter på hospitalsområdet og afgive indstilling til Regeringen i forhold til de enkelte projekter.

Tidsplan

Investeringsplanen for Region Midtjylland skal til politisk godkendelse i Regionsrådet i januar 2008.

Herefter vil der blive rettet henvendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet med henblik på finansiering af de presserende anlægsudgifter, som det ikke har været muligt at indpasse i Region Midtjyllands budget.

5. Hensigtserklæring: Handleplan for låneoptag.

Der bør snarest mulig skaffes balance i regionens finansieringskredsløb for sundhedsområdet, således at det fremover ikke er nødvendigt med nettolåneoptag. I forbindelse med økonomiaftalen for 2008 mellem regeringen og Danske Regioner er det aftalt, at Indenrigs- og Sundhedsministeriet skal igangsætte et udredningsarbejde, som skal analysere det samlede formuebillede for de respektive regioner, identificere problematikker omkring betaling af afdrag og renter samt opstille muligheder for kort- og langsigtede løsninger.

Forligspartierne er enige om, at der rettes henvendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet dels med en beskrivelse af Region Midtjyllands nettolåneoptag på 356 mio. kr., dels med en opfordring til udredningsarbejdet sættes i gang og

afsluttes så hurtigt som mulig, og dels med henblik på at der skabes en varig løsning, som sikrer at der ikke skal optages lån til finansiering af driftsudgifter.

Forligspartierne er enige om løbende at følge mulighederne for at effektivisere driften med henblik på at sikre denne balance.

Ansvarlig: Regionsøkonomi

Baggrund

For at sikre balance i budget 2008 budgetteres der i henhold til Økonomiaftalen med lånefinansiering af afdrag og en del af renteudgifterne.

I Region Midtjylland optages der således i budget 2008 med optagelse af at lån til finansiering af såvel over gennemsnitlige renteudgifter på 47,5 mio. kr., afdrag på lån på 137,3 mio., kr. samt lån til medicoteknisk udstyr på 191,0 mio. kr. Herudover optages der lån til finansiering af leasingydelse på 118,2 mio. kr.

Herudover overtager Region Midtjylland lån via delingsaftalerne på i alt 508,5 mio. kr.

Denne fremgangsmåde bidrager til en stadig forøgelse af regionens gæld og dermed udgifter til afdrag og renter på lån.

Opfølgingsmetode

Danske Regioner har i forlængelse af Økonomiaftalen for 2007 igangsat udredningsarbejdet med at analysere det samlede formuebillede for de enkelte regioner, herunder betaling af afdrag og renter m.v. Danske Regioner har bedt om en repræsentant for Region Midtjylland som kan deltage i arbejdsgruppen. Udredningsarbejdet er iværksat fra centralt hold.

Administrationen vil i arbejdet understrege at det er vigtigt at der skabes en holdbar og varig løsning der bl.a. sikre at der ikke fremover skal finansieres driftsudgifter ved optagelse af lån, og/eller der skabes mulighed for at der skabes budgetmæssig dækning for at regionerne kan betale afdrag og renteudgifter. Herunder, at der findes en varig løsning for finansiering af medicoteknisk udstyr.

Endvidere har Administrationen fremlagt en Finansiell politik for Regionsrådet på nærværende møde, som tager sigte på at optimere formue og gældsplejen i regionen. I den sammenhæng vil Administrationen undersøge mulighederne for at omlægge den betydelig leasinggæld til en mere optimal finansiering.

I forhold til at søge indenrigs- og sundhedsministeriet om lånedispensationer har Administrationen den 1. oktober 2007, i overensstemmelse med Økonomiaftalen for 2008 og det indgående budgetforlig, fremsendt ansøgning om lånedispensation for 2008 og er i øjeblikket i dialog med ministeriet herom.

Tidsplan

Forretningsudvalget og Regionsrådet vil i maj 2008 få forelagt en redegørelse til drøftelse. De eventuelle løsningsforslag vil herefter sammen med resultatet af Økonomiaftaleforhandlingerne 2009 indgå i det videre arbejde omkring budget 2009.

6. Hensigtserklæring: Nedbringelse af ventelisten i børne- og ungdomspsykiatrien.

Ventelisten i børne- og ungdomspsykiatrien skal nedbringes. Der tilføres via budget 2008 og satspuljemidlerne ekstra midler til området og Regionsrådet forelægges i første kvartal i 2008 en status på ventelisteproblematikken, samt en handlingsplan for afvikling af ventelisten og opfyldelse af kravet om ret til udredning og behandling.

Ansvarlig: Psykiatri- og Socialstaben

Baggrund

Et Lovforslag om udvidet ret til undersøgelse og behandling for psykisk syge børn og unge til behandling forventes at træde i kraft i 2008. Folketingsvalget den 13/11 har medført en foreløbig udsættelse af lovbehandlingen. Børne- og Ungdomspsykiatrisk Center havde pr. 1. september en venteliste omfattende 1.163 personer, hvoraf 1.035 var under 19 år. Det vil derfor kræve en ekstra indsats for at kunne opfylde servicemålene i Lovforslaget. I forbindelse med budgetforlig 2008 er Børne- og ungdomspsykiatrisk Center bevilget ekstra 15,0 mio. kroner. Derudover er bevilget 5,4 mio. kr. fra satspuljen til området.

Opfølgningsmetode

Regionsrådet forelægges senest inden udgangen af 1. kvartal 2008 et forslag til, hvordan Børne- og Ungdomspsykiatrisk Center kan nedbringe ventelisten og opfylde kravene i den kommende lovgivning om ret til psykiatrisk udredning indenfor to måneder for patienter i aldersgruppen 0 til og med 18 år i 2008, samt en tilsvarende ret til psykiatrisk behandling indenfor to måneder gældende fra 2009.

Tidsplan

Forretningsudvalget og Regionsrådet forelægges i første kvartal 2008 et udmøntningsforslag herunder en plan for, hvorledes Regionsrådet løbende holdes orienteret om udviklingen.

7. Hensigtserklæringen: Kontaktpersonordningen.

Kontaktpersonordningen skal konkretiseres. Alle patienter som har krav herpå, må forventes inden årets udgang at have en kontaktperson. Det skal nu sikres, at der bliver substans i ordningen. Regionen vil ved patienttilfredshedsundersøgelser undersøge, om patienternes oplevelse af sammenhæng og tryghed under indlæggelse forbedres.

Ansvarlig: Sundhedsstaben i samarbejde med Psykiatristaben

Baggrund

Kontaktpersonordningen skal konkretiseres og sikres substans. Det forventes desuden, at alle patienter, som har krav herpå, har en kontaktperson inden årets udgang.

Opfølgningsmetode

De kvartalsvise opgørelser over hvor mange procent af patienterne, der har fået tildelt en kontaktperson, fortsætter, og der skal i 2008 gennemføres en patienttilfredsundersøgelse, der blandt andet indeholder spørgsmål om tildeling af kontaktperson og oplevelse af

sammenhæng. Der følges op på begge dele på hospitalerne og på dialogmøder mellem hospitalsledelserne og direktionen.

Det er desuden hensigten at koble oplysningerne fra de to opgørelser for at identificere de afdelinger, der har de største substantielle problemer med ordningen. Hospitalerne skal sætte særligt ind her, og direktionens opfølgning kan fokusere på disse afdelinger.

Desuden vil Sundhedsstaben i samarbejde med hospitalerne og psykiatrien beskrive hvilke faktorer, der har betydning for, at der bliver substans i ordningen. Heri skal indgå både faktorer vedrørende kontaktpersonens funktion/opgaver og vedrørende den organisering kontaktpersonen indgår i. På baggrund af beskrivelsen indgås aftaler med hospitalerne om praktisering af ordningen fremover.

Psykiatrien har en årelang tradition for at anvende kontaktpersoner i patientforløbene da den lovbestemte behandlingsplan til indlagte patienter skal angive behandlingsansvarlig/kontaktperson. Desuden har patientgruppen af kronisk syge vist sig at have stor fordel i relationsbehandlingen af en kontaktperson. Den kommende indsats for psykiatri vil derfor dels være centreret om at sikre dokumentation af ordningen samt om skriftlig information til patienterne om kontakten.

Tidsplan

Resultaterne af opgørelserne for henholdsvis første, anden og tredje kvartal 2008 vil blive afrapporteret til Regionsrådet ved møderne den 21. maj, den 20. august, samt den 22. oktober 2008. I forlængelse af afrapporteringen den 21. maj beskrives desuden, hvorledes kontaktpersonordningen bedst kan sikres substans. Når resultaterne fra patienttilfredshedsundersøgelsen foreligger i efteråret 2008 afrapporteres resultaterne vedrørende kontaktpersonordningen til Regionsrådet.

8. Hensigtserklæring: Evaluering af organisationsplanen

Der er tidligere besluttet, at der skal foretages en evaluering af organisationsplanen inden udgangen af 2009. Denne evaluering fremrykkes til udgangen af 2008.

Ansvarlig: Regionssekretariatet i samarbejde med HR

Baggrund

Forberedelsesudvalget for Region Midtjylland godkendte i foråret 2006 organisationsplanen for Region Midtjylland. Efterfølgende aftalte Forberedelsesudvalget i forbindelse med budgetforliget for 2007 en hensigtserklæring om, at der foretages en evaluering af organisationsplanen for Region Midtjylland inden udgangen af 2009. I forbindelse med budgetforliget for 2008 har Regionsrådet besluttet at fremrykke evalueringen af organisationsplanen, således at evalueringen skal være tilendebragt inden udgangen af 2008.

Formålet med evalueringen af organisationsplanen er at gøre status på Region Midtjyllands samlede administrative organisering og i den forbindelse løbende vurdere behovet for justeringer i organisationsplanen.

Overordnet set vil evalueringen af organisationsplanen følge to hovedspor.

Det første hovedspor er analyse og benchmarking på nøgletal inden for administrationens ressourceanvendelse i forhold til de øvrige regioner og andre relevante virksomheder. Her vil bl.a. også blive inddraget faktorer som betydningen af den geografiske placering af administrationen.

Det andet hovedspor er en række detaljerede analyser af Region Midtjyllands administration set ud fra forskellige perspektiver. Det omfatter bl.a. undersøgelser af de forskellige områder og administrative funktioner samt en række mere generelle undersøgelser af f.eks. organisationens fleksibilitet, understøttelsen af det politiske niveau og koncernledelsens funktion.

Opfølgingsmetode

Der er etableret en styregruppe for evalueringen af organisationsplanen samt et sekretariat. Sekretariatet varetager den løbende opfølgning på evalueringen, herunder tidsplanen, mens styregruppen varetager den overordnede opfølgning.

Der er udarbejdet en overordnet tids- og handleplan for evalueringen samt tids- og handleplaner for hver af de syv devalueringer.

Tidsplan

Regionsrådet er på mødet den 14. november 2007 blevet orienteret om planen for gennemførelsen af evalueringen af organisationsplanen.

Der vil i alt blive gennemført 7 devalueringer i perioden frem til sommeren 2008.

Herefter samles resultaterne i en rapport, der efter drøftelse i bl.a. MED-systemet i efteråret 2008 forelægges Regionsrådet i december 2008.

9. Hensigtserklæring: Miljø

Miljømæssig rigtig renovering af de regionale bygninger og indførelse af "grønne regionale biler" vurderes i forbindelse med Agenda 21-arbejdet.

Ansvarlig: Regionsøkonomi i samarbejde med Regional Udvikling

Baggrund

Ifølge Lov om planlægning skal landets regioner og kommuner udarbejde en lokal Agenda 21-strategi hver fjerde år. Det betyder, at Region Midtjylland skal offentliggøre en redegørelse for regionens strategi og bidrag til en bæredygtig udvikling i det 21. århundrede.

Arbejdet med denne hensigtserklæring indgår i arbejdet med Region Midtjyllands Agenda 21-strategi, hvoraf det fremgår, at når Region Midtjylland bygger nyt og renoverer den bestående bygningsmasse, skal der tages hensyn til miljøet. Region Midtjylland vil i den sammenhæng vurdere metoder og procedurer ud fra den nyeste viden på området til miljørigtig projektering af nye bygge- og anlægsprojekter samt til vedligeholdelse og renovering af eksisterende bygninger. Herunder fremhæves et fokus på energi- og ressourceforbrug samt valg af materialet. Miljøhensyn skal desuden tages ud fra en totaløkonomisk betragtning forstået på den måde, at der skal opnås mest miljø for de penge, der er til rådighed.

Ved udbud af den gennemgående rådgivning til byggeriet af Det Nye Universitetshospital, har tilbudsgiverne skulle redegøre for det overordnede miljøkoncept, herunder ideer til reduceret ressourceanvendelse, overvejelser om materialers miljøbelastning og bæredygtighed, ideer til anvendelse og indarbejdelse af vedvarende energi mv.

Det fremgår ligeledes af Agenda 21, at Region Midtjylland vil vurdere fordelene ved at bruge renere og mere miljøvenlig teknologi ved ny- og genanskaffelser. Herunder vil effekten af "grønne biler", der har så lille en skadelig påvirkning af miljøet som muligt, blive vurderet.

Opfølgingsmetode

Agenda 21 strategien skal udmøntes i en mere konkret handlingsplan, hvori opfølgningen på denne hensigtserklæring vil indgå.

Der arbejdes videre med følgende parametre i den forbindelse:

- udvikling af model, for eksempel checkliste eller lignende, der sikrer at miljøhensyn inddrages i beslutninger om valg af metoder og materialer ved vedligeholdelse og renovering af regionens bygninger. Dette har sammenhæng med de byggepolitiske målsætninger, der er en del af regionens Byggeregulativ; "der skal til stadighed optimeres med hensyn til energiforbrug og miljø."
- Kortlægning af de regionale enheders brug af grønne regnskaber, hvor forbrug af ressourcer som el, vand og varme registreres sammen med forskellige former for affald. På baggrund heraf skal der udarbejdes (et evt.) koncept for grønt regnskab og miljøregnskab for Region Midtjylland.
- Etablering af et miljønetværk, der omfatter samtlige hospitaler, institutioner og regionshuse. Dette kan medvirke til at skabe de nødvendige kommunikationsveje mellem hospitaler, institutioner og regionshuse, og der skabes grundlag for løbende at tilpasse og udvide energi- og miljøarbejdet, bl.a. gennem erfaringsudvekslinger og "best practice". I dette miljønetværk vil brugen af f.eks. brintbiler på depoter også kunne drøftes (fordele og ulemper herved).
- Muligheden for at lave en analyse på Region Midtjyllands vognpark, som kan danne grundlag for en vurdering af hvorvidt biler bør udskiftes af energiforbrugs- og miljømæssige hensyn.

Tidsplan

Forslaget til Region Midtjyllands Agenda 21-strategi forelægges Forretningsudvalg og Regionsråd på møderne henholdsvis den 4. og 12. december 2007.

Den mere konkrete handlingsplan bør tage udgangspunkt i, hvad regionen ved om dens miljøbelastning (grunddata), hvilket ikke er på plads endnu.

10. Hensigtserklæring: Udvikling af kulturelle tilbud.

Af de til udvikling af de kulturelle tilbud og undervisningstilbud afsatte 10,3 mio.kr. anvendes de 5,0 mio.kr. til styrkelse af kulturområdet, herunder synliggørelse af de kulturelle tilbud i hele regionen via Region Midtjyllands hjemmeside.

Ansvarlig: Regional Udviklings stab

Baggrund

Målet med kulturpuljen er at understøtte den regionale udvikling blandt andet gennem udvikling og igangsætning af nye kulturtilbud i regionen for at øge sammenhængskraft og

samhørighed. Et udgangspunkt for arbejdet er samarbejde og etablering af netværk mellem kulturinstitutioner.

Opfølgningsmetode

Regionsrådet forventes at vedtage en kulturpolitik og et administrationsgrundlag for ydelse af tilskud til kulturelle formål i foråret 2008 blandt andet med udgangspunkt i en offentlig debat om den regionale udviklingsplan, hvori kulturområdet indgår et indsatsområde.

Kulturtilbudene synliggøres via regionens hjemmeside, hvor der blandt andet omtales aktiviteter som "Kend din region", Museer i Midtjylland og projektet "Midt i kunsten". Der planlægges med en øget synliggørelse af regionens kulturtilbud.

Tidsplan

De konkrete ansøgninger til kulturpuljen forelægges Regionsrådet til beslutning, herunder en løbende oversigt over bevillinger. Ansøgninger til kulturpuljen vil - indtil en ny kulturpolitik og administrationsgrundlag bliver vedtaget i foråret 2008 - blive behandlet ud fra det administrationsgrundlag som Regionsrådet vedtog den 10. januar 2007.

11. Hensigtserklæringen: Den Danske Kvalitetsmodel.

Når den reviderede udgave af Den Danske Kvalitetsmodel foreligger, vurderer Regionsrådet behovet for at rette henvendelse til Danske Regioner med henblik på en realistisk implementering af Den Danske Kvalitetsmodel – set i lyset af de produktivitetskrav hospitalerne er stillet overfor.

Baggrund

Da første version af Den Danske Kvalitetsmodel var i høring i april-maj 2007 understregede Region Midtjylland i sit høringssvar, at modellen i unødigt grad begrænsede ledelsesrummet og pålagde hospitalerne en stor administrativ byrde med de mange detaljerede retningslinjer. På baggrund af alle høringssvar reviderer Institut for Kvalitet og Akkreditering i Sundhedsvæsenet (IKAS) modellen i efteråret 2007.

Opfølgningsmetode

Den reviderede udgave af Den Danske Kvalitetsmodel forventes at komme i høring i regionerne den 19. december 2007 med svarfrist den 11. januar 2008 (Danske Regioner er høringsspart). Direktionen afgiver et administrativt høringssvar på baggrund af blandt andet input fra hospitalsledelserne og psykiatrilæden. Direktionen vil i forberedelsen af høringssvaret have fokus på mulighederne for en realistisk implementering og herunder overvejelser vedrørende ressourceforbruget.

Tidsplan

Høringssvaret forventes at kunne forelægges Regionsrådet til efterretning eventuelt sammen med uddybende bemærkninger på Forretningsudvalgets møde den 5. februar 2008 og på Regionsrådets møde den 20. februar 2008.

12. Hensigtserklæring: Vedligeholdelse af regionens bygninger.

I forlængelse af regnskab 2007 synliggøres regionens afholdte driftsudgifter til bygningsvedligeholdelse.

Ansvarlig: Regionsøkonomi i samarbejde med Sundhedsstab m.fl.

Baggrund

Bygningsvedligehold har været organiseret meget forskelligt i de tidligere amter. Således betyder det meget, om de givne vedligeholdelsesbudgetter har været centralt udmøntet og disponeret, eller om kompetencen har været decentraliseret til forbrugsstedet. Derudover har der været forskellig praksis med hensyn til, om penge til vedligehold har været en del af institutionens driftsbudgetter eller de er givet som anlægsbevilling.

Opfølgningsmetode

Der vil blive arbejdet med at få etableret en rapporteringsmodel, der tager højde for, at vedligeholdelsesudgifter er placeret på forskellige niveauer i budgettet:

1. Institutionen, driftsbudgettet
2. Fællespuljer, driftsbudgettet
3. Rammebevillinger til bygningsvedligeholdelse
4. Øvrige anlægsbevillinger til bygningsvedligeholdelse

For at få et samlet overblik over, hvor meget der har været brugt på vedligeholdelse af regionens bygninger, vil der som udgangspunkt blive foretaget relevante udtræk i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Herudover påtænkes gennemført en spørgeskemaundersøgelse rettet mod hospitaler og institutioner med henblik på at få afdækket omfanget af vedligeholdelse udført af institutionens eget personale og vedligeholdelsesarbejder gennemført i forbindelse med øvrige anlægsopgaver.

De registrerede samlede udgifter vil blive sammenholdt med tilgængelige nøgletal for vedligehold for at få en indikation af, om vedligeholdelsen er opretholdende, eller der er tale om en udhulning af bygningsværdierne.

Afrapportering vil ske i notatform.

Tidsplan

Regnskabsanalysen og spørgeskemaundersøgelsen vil blive udført af Regionsøkonomi i samarbejde med sektorstabene og vil blive afviklet parallelt i januar og februar måned 2008 på baggrund af regnskabstal for 2007. Bearbejdning af materialet vil ske i marts 2008, således at afrapportering til Forretningsudvalg og Regionsråd vil kunne ske i april/maj 2008.

13. Hensigtserklæring: Tilgængelighed til specialiserede behandlingspsykiatriske tilbud.

Ansvarlig: Psykiatri- og Socialstaben

Baggrund

Regionsrådet vedtager i marts 2008 en psykiatriplan som grundlag for de politiske beslutninger om udvikling af de behandlingspsykiatriske og socialpsykiatriske tilbud de kommende år. I psykiatriplanen er der særligt fokus på at øge tilgængeligheden til psykiatrisk udredning og behandling også til de mere specialiserede tilbud.

Opfølgningsmetode

Psykiatriplanen indeholder forslag til, hvordan der sikres en øget tilgængelighed til specialiserede behandlingspsykiatriske behandlingstilbud for borgerne i Region Midtjylland.

Tidsplan

Regionsrådet forventes at vedtage psykiatriplanen 12. marts 2008.