

Region Midtjylland

**Tilpasning af ledelsesstrukturen i Regionspsykiatrien Distrikt Vest**

## **Bilag**

**til Regionsrådets  
møde den 28. marts 2007**

**Punkt nr. 19**

Dato 15.02.2007

Sagsbehandler: Mette Holmkær Kiil

Tel. +458728 4025

Mette.Kiil@ps.rm.dk

Sagsnr.

Side 0/3

## **Forslag til ledelsesstruktur i Regionspsykiatrien Distrikt Vest**

Regionspsykiatrien Distrikt Vest omfatter det gamle Ringkøbing amt og dele af Viborg amt. Distriktet omfatter de psykiatriske afdelinger i Herning, Holstebro, det psykiatriske sygehus Søndersøparken i Viborg, specialteamet, døgnhus Viborg, team Viborg, døgnhus Midt i Skive og Team Midt samt 4 socialpsykiatriske enheder, som alle er placeret i Viborg kommune.

Regionspsykiatrien Distrikt Vest ledes af en distriktschef med en administration placeret i Holstebro.

I organisationsplanen er det forudsat, at der etableres et særligt basisdistrikt Viborg - Skive, som skal omfatte alle afdelinger og institutioner i Viborg og Skive kommuner, dvs. det gamle Viborg amt. Basisdistriktet skal ledes af en ledergruppe bestående af administrationschef, den nuværende cheflæge og chefsygeplejerske. De enkelte enheder skal stadig være selvstændige med eget budget. Der er således reelt tale om en videreførelse af ledelsesstrukturen i Viborg Amt.

Når det i organisationsplanen foreslås en særlig løsning for Viborg-Skive med et basisdistrikt med egen administration og ledelse, har det været af hensyn til sikker drift, dvs. fastholdelse af den kendte model for Viborg—Skive området samt i forventning om, at der ville komme ca. 20 – 25 enheder i Viborg-Skive området med over i Region Midtjylland. I organisationsforslaget er det forudsat, at der i 2007 igangsættes et planlægningsarbejde omkring den nærmere administrative organisering og arbejdsdeling.

I forbindelse med planlægningen af distrikt Vest er det imidlertid vurderet, at det ville være hensigtsmæssigt allerede nu at få afklaret den fremtidige ledelsesstruktur samt fremtiden for basisdistrikt Viborg-Skive.

### **Grundlæggende principper**

Der har været afholdt en undersøgende temaeftermiddag, hvor alle lederne i distrikt vest har været samlet med henblik på at svare på nogle centrale spørgsmål for den fremtidige organisering.

Det blev konkluderet, at den organisatoriske/ledelsesmæssige opbygning af Region Psykiatrien Distrikt Vest bør bygge på følgende:

Entydig ansvarsplacering og klare referencelinjer.

Lokalt ansvar og handlerum med selvstændigt budget.

Sammenhæng mellem fagligt ledelsesansvar og økonomiansvar.

Naturlige geografiske og fagligt sammenhængende enheder skal have fælles ledelser. Alle ledere direkte under distriktschefen skal have ansvar for helheden, dvs. indgå i et fælles ledelsessystem.

Alle forstandere og afdelingsledelser refererer direkte til distriktschefen.

Ledelseskulturen skal være præget af dialog, respekt og faglige ambitioner samt fokus på lederne som medarbejdere.

Regionens cheflæge og chefsygeplejerske skal indtænkes i ledelsessystemet

Robusthed overfor ændringer

Evnen til fælles udvikling og koordination af større projekter/kvalitetsområdet bør styrkes.

Der bør arbejdes på at sikre en vis nærhed i organisationsstrukturen.

Nogle af de ovenstående principper er i modstrid med hinanden. Det vil derfor være nødvendigt at afveje de forskellige principper mod hinanden.

### **Forskellige forslag til organisering af det psykiatriske behandlingstilbud i Viborg – Skive området**

Der er under arbejdet med organisationsstrukturen fremkommet 3 forskellige forslag til den fremtidige organisering af det psykiatriske behandlingstilbud i Viborg – Skive området. De 3 forslag har været sendt til høring i organisationen:

**1.** Alle psykiatriske behandlingseenheder i Viborg – Skive området (psykiatrisk sygehus Sønderøparken, specialteamet, døgnhusene i Viborg og Skive og teamene i Viborg og Skive) samles i en afdeling under en afdelingsledelse. Det har været fremført, at fordelene ved denne model er stordriftsfordelene, afklaring af forholdene omkring 4. sal i Sønderøparken og volumen i relation til de kommende hjemtagelser til Region Nordjylland.

Resultatet af høringen: Denne model har tilslutning fra psykiatrisk sygehus Sønderøparken og specialteamet.

**2.** Etablering af 2 psykiatriske afdelinger – en i Viborg (psykiatrisk sygehus Sønderøparken, specialteamet, team Viborg og Døgnhus Viborg) og en i Skive (døgnhus Skive og team Skive). Det har været fremført, at fordelene ved denne model er driftssikkerhed, hensyn til decentraliseringstankegangen i det gamle Viborg amt og en naturlig geografisk enhed. Det sidste argument har været anfægtet set i lyset af de kommende hjemtagelser til Region Nordjylland.

Resultatet af høringen: Denne model har tilslutning fra døgnhus Skive og teamet i Skive.

**3.** Etablering af 3 enheder – psykiatrisk sygehus Sønderøparken (det nuværende psykiatriske sygehus Sønderøparken og specialteamet), Lokalpsykiatri Viborg (team Viborg og døgnhus Viborg), Lokalpsykiatri Skive (døgnhus Skive og team Skive). Det har været fremført, at forde-

lene ved denne model er hensyn til decentraliseringstankegangen i det gamle Viborg amt og ensartethed i ændringerne i Viborg og Skive.

Resultatet af høringen: Denne model har tilslutning fra team Viborg og døgnhus Viborg.

### **Konkret forslag til organisationsstruktur for Regionspsykiatrien Distrikt Vest**

Med udgangspunkt i de ovenstående principper og de 3 forslag opstilles der følgende forslag til en ny organisationsstruktur for Regionspsykiatrien Distrikt Vest.

Forslaget omfatter **4 psykiatriske afdelinger** som hver har følgende basisoptageområder:

Regionspsykiatrien i Herning (uændret)

Regionspsykiatrien i Holstebro (uændret)

Regionspsykiatrien i Skive (nuværende døgnhus skive og Team Skive)

Regionspsykiatrien i Viborg (døgnhus Viborg, Team Viborg, specialtemaet og Psykiatrisk sygehus Søndersøparken)

4 selvstændige socialpsykiatriske enheder

En psykiatriskole

De psykiatriske afdelinger ledes hver af en afdelingsledelse bestående af en ledende overlæge og en oversygeplejerske. På psykiatrisk afdeling i Holstebro indgår nuværende chefpsykolog endvidere i afdelingsledelsen som særlig ordning.

Organisationsstrukturen for behandlingspsykiatrien evalueres og tilpasses evt. i forlængelse af den kommende justering af behandlingskapaciteten, når Region Nordjylland hjemtager behandlingsopgaver fra Søndersøparken til Region Nordjylland. Der skal ved denne evaluering særligt fokuseres på, om afdelingerne i Viborg og Skive skal fusioneres i relation til den reducerede patientmasse. Nogle af afdelingerne har specialfunktioner, som dækker større geografiske områder.

På det **socialpsykiatriske område** opretholdes den nuværende ledelsesstruktur med 4 bostedsledere. Der ses på dette område i 2008/2009 i lyset af udviklingen indenfor den regionale socialpsykiatri.

**Psykiatriskolen**, som varetager alle generelle opgaver i relation til bruger og pårørende etableres, om en selvstændig enhed, der referer til distriktschefen.

Den hidtidige **administrative funktion på psykiatrisk sygehus Søndersøparken**, som omfatter løn og personalefunktion, vedligeholdelse, bogholderi, omstilling mm udvides med en række opgaver, som er blevet varetaget af Viborg amtsgård. Administrationen etableres som en selvstændig afdeling under afdelingsledelsen på psykiatrisk afdeling i Viborg, og ledes af en administrationschef, som indgår i ledelesgruppen for Regionspsykiatrien i Viborg. Administrationen afløser den i den oprindelige organisationsplan nævnte administration i basisdistrikt for Viborg - Skive området.

De relevante faglige organisationer inddrages i forbindelse med gennemførelsen af forslaget.